



**ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ
ΜΕΛΕΤΗ (ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ)
ΤΗΣ ΥΠΟ ΙΔΡΥΣΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ**

Φεβρουάριος, 2021

**ΔΗΜΟΣ
ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ**

Περιεχόμενα

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ	5
2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ ΟΝΤΟΤΗΤΩΝ – «ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ»	9
ΓΕΩΜΟΡΦΟΛΟΓΙΚΑ ΚΑΙ ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – «ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ»	9
<i>Ο ρόλος του Δήμου στην Περιφερειακή Ενότητα και στην Περιφέρεια</i>	10
<i>Ιστορία του Δήμου Καλλιθέας</i>	12
<i>Γεωγραφικός – Πολεοδομικός – Μητροπολιτικός Προσδιορισμός</i>	15
Οι βασικοί οδικοί άξονες του Δήμου Καλλιθέας είναι.....	15
Υπερτοπικοί Πόλοι του Δήμου.....	16
Ολυμπιακός Πόλος Φαλήρου	16
Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος.....	18
<i>Δημογραφικά Στοιχεία</i>	20
ΣΥΝΘΕΣΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ - ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ - ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ.....	26
<i>Συνοπτική αξιολόγηση του Δήμου Καλλιθέας ως προς τα δημογραφικά</i>	29
<i>χαρακτηριστικά των κατοίκων του</i>	29
<i>Η εξέλιξη και τα Χαρακτηριστικά του Δείκτη Δραστηριότητας (Α)</i>	34
<i>Οικονομική και Παραγωγική Δραστηριότητα</i>	37
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ.....	41
<i>Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης</i>	41
<i>Πολιτιστικές Υποδομές και Δραστηριότητες</i>	44
Πολιτιστικές Υποδομές:.....	45
<i>Αθλητικές Υποδομές και Δραστηριότητες</i>	47
Αθλητικοί Χώροι	47
Η ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ»	55
<i>Ο Δήμος Καλλιθέας στο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας - Αττικής</i>	55
<i>Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο – Ρυμοτομικό Σχέδιο</i>	59
<i>Πολεοδομικά στοιχεία Δήμου Καλλιθέας</i>	62
Εγκαταστάσεις αναψυχής και αθλητισμού.....	65
Διατηρητέα Κτίρια.....	65
<i>Αποκομιδή αποβλήτων - Καθαριότητα</i>	66
3. ΕΘΝΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΝΗ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ	70
Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΞΥΠΝΗΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ «ΑΤΤΙΚΗΣ».....	70
Α. Δημιουργική Οικονομία	71
Β. Πράσινη Οικονομία.....	71
Γ. Βιώσιμη Οικονομία των Αναγκών	73

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ	75
ΣΥΝΘΗΚΕΣ – ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	75
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΓΟΡΑ - ΑΤΤΙΚΗ	79
<i>Ο ρόλος της Αττικής σε εθνικό επίπεδο</i>	<i>80</i>
<i>Ο ρόλος της Αττικής στο διεθνή χώρο</i>	<i>82</i>
<i>Παραγωγικά δεδομένα</i>	<i>84</i>
ΔΙΚΤΥΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ	92
ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ	93
5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	95
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	96
SWOT ANALYSIS	97
<i>SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού</i>	<i>98</i>
<i>SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού</i>	<i>98</i>
<i>SWOT Analysis Δήμου Καλλιθέας</i>	<i>99</i>
<i>Παρουσίαση αποτελεσμάτων SWOT Analysis</i>	<i>106</i>
6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	109
ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ	109
<i>Ως Ανώνυμη Εταιρεία</i>	<i>109</i>
<i>Ως Οργανισμός ΟΤΑ:</i>	<i>110</i>
<i>Οι καταστατικοί της σκοποί</i>	<i>111</i>
ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΥΠΟ - ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	115
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΩΝ	116
<i>Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου</i>	<i>116</i>
<i>Δήμος Παλαιού Φαλήρου</i>	<i>116</i>
<i>Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος</i>	<i>117</i>
7. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ	118
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ– «ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ»	118
ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	121
ΟΙ ΆΞΟΝΕΣ, ΤΑ ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	122
<i>Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής</i>	<i>123</i>
<i>Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός</i>	<i>125</i>
<i>Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση</i>	<i>127</i>
<i>Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου</i>	<i>128</i>
ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΥΠΟ-ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	129
<i>Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων</i>	<i>129</i>

<i>Οργανόγραμμα</i>	132
<i>Απαιτούμενο Προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες)</i>	134
<i>Βασικά στοιχεία προτεινόμενων κανονισμών</i>	136
8. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	140
ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	140
<i>Προϋπολογισμός επενδυτικού προγράμματος</i>	140
<i>Προσδιορισμός Μετοχικού Κεφαλαίου</i>	140
<i>Χρονοδιάγραμμα επενδυτικού προγράμματος</i>	142
<i>Δυνητικές πηγές χρηματοδότησης</i>	143
Α.ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ.....	143
Β.ΤΟΜΕΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΟΥ ΕΣΠΑ	144
Γ.ΣΥΝΘΕΤΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΣΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ	144
Δ.ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ.....	145
ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	146
<i>Αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης</i>	146
<i>Αναλυτική αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης</i>	147
<i>Αποτύπωση συνολικού κόστους επενδυτικού προγράμματος</i>	148
<i>Συνοπτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους</i>	148
<i>Αναλυτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους</i>	149
<i>Αποσβέσεις</i>	150
<i>Παρουσίαση εσόδων</i>	151
<i>Έσοδα παροχής υπηρεσιών</i>	151
<i>Έσοδα επιχορηγήσεων από Κοινοτικά /Εθνικά Προγράμματα</i>	151
<i>Έσοδα από συμμετοχές σε προγραμματικές συμβάσεις</i>	152
<i>Παρουσίαση αποτελεσμάτων και βιωσιμότητας</i>	154
<i>Κεφάλαιο Κίνησης</i>	155
<i>Προβλέψεις Βιωσιμότητας (P&L)</i>	156
<i>Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων</i>	157
9. ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	158
ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	158
(α) <i>στον οικονομικό άξονα</i>	159
(β) <i>στον πολιτικοδιοικητικό άξονα</i>	160
(γ) <i>στον κοινωνικοπολιτιστικό άξονα</i>	160
ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ	163
ΠΟΛΛΑΠΛΑΣΙΑΣΤΙΚΑ ΟΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ.....	164
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	165

1. Εισαγωγή

Η παρούσα Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας έχει εκπονηθεί στο πλαίσιο της διερεύνησης και καταγραφής της σκοπιμότητας ίδρυσης και λειτουργίας ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης μεταξύ της σύμπραξης συγκεκριμένων Δήμων της **Αττικής**, εν προκειμένω, **του Δήμου Καλλιθέας, του Δήμου Μοσχάτου -Ταύρου και του Δήμου Παλαιού Φάληρου** καθώς και της **Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος**.

Πιο συγκεκριμένα, γίνεται μια εκτεταμένη παρουσίαση του Δήμου Καλλιθέας, ενώ επίσης παρατίθενται αναλυτικά **οι άξονες προτεραιότητας που αφορούν τον Δήμο Καλλιθέας**. Στην συνέχεια, τα οικονομικά στοιχεία αφορούν στις προβλέψεις των οικονομικών μεγεθών όπως θα διαμορφωθούν από την σύμπραξη των κεφαλαίων και των τεσσάρων (4) Μετόχων -Δήμων.

Κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1980, με σκοπό να δοθεί μία νέα διάσταση στον ρόλο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την ενδυνάμωσή της, να ενισχυθεί η αποκέντρωση και να στηριχθούν οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των φορέων της, αναδείχθηκε ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιρειών. Ειδικότερα, βάσει του Νόμου 1416/1984 (ΦΕΚ 18^Α/21.02.1984) δημιουργήθηκε ένα χρόνο αργότερα, το 1985, η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης, (ΕΕΤΑΑ), με βασικό σκοπό την προώθηση των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Σε συνέχεια της ίδρυσης της πρώτης δημοτικής αναπτυξιακής εταιρείας στην Κοζάνη το 1985, ο θεσμός των εταιρειών αυτών γνώρισε ιδιαίτερη άνθηση κατά τη δεκαετία του 1990, κυρίως με αφορμή την ανάγκη ύπαρξης ενός ενδιάμεσου διαχειριστικού φορέα κοινοτικών αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Με το πρόσφατο Νόμο 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «*Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις*», οι νέες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των ΟΤΑ παίρνουν τη μορφή ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί ΟΤΑ είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι

οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών ευθύνης τους και έχουν **ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών**, μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αποτελούν βάση τόσο για τη μελέτη, ωρίμανση και διαχείριση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση αναπτυξιακών και χρηματοδοτικών εργαλείων. Μια ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική βιωσιμότητα, την αειφόρο ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, εξειδίκευση, καθώς και τη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

Παραθέτουμε στη συνέχεια τη **μεθοδολογία που εφαρμόζεται για την εκπόνηση της Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης**, στην οποία οι εμπλεκόμενοι δήμοι δύνανται να έχουν κοινές αναπτυξιακές δυνατότητες διασύνδεσης.

Οι βασικοί άξονες συνεργασίας και συνέργειας αφορούν στην δημιουργία μιας ισχυρής τοπικής οικονομίας μέσα από τη βιώσιμη αξιοποίηση των παραθαλάσσιων ζωνών. **Κεντρικός στόχος αυτής της πρωτοβουλίας είναι η δημιουργία προοπτικής ανάπτυξης στους τομείς του Τουρισμού, του Πολιτισμού, των Επενδύσεων, της αξιοποίησης εναλλακτικών μορφών ενέργειας, με εμφανείς τις διαστάσεις του σεβασμού στην πολιτιστική κληρονομιά, στην προστασία του περιβάλλοντος και στην αξιοποίηση των τοπικών ανθρώπινων πόρων.**

Ειδικότερα η Οικονομοτεχνική Μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:

- **Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης.**
- **Στοιχεία Αγοράς:** Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών της τοπικής αγοράς, της περιφερειακής, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα διανομής και προσδιορισμού της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενων ποσοτήτων, τιμών διάθεσης.
- **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση.** Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες, προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών
- **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία.** Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος, προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.
- **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση.** Αποτύπωση της συμβολής στην τοπική ανάπτυξη, οι επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της παρούσας οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον της ανωτέρω εγκύκλιου ΥΠΕΣΔΔΑ, λήφθηκε υπόψη το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

- Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006, Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για την σύσταση ή μετατροπή επιχειρήσεων

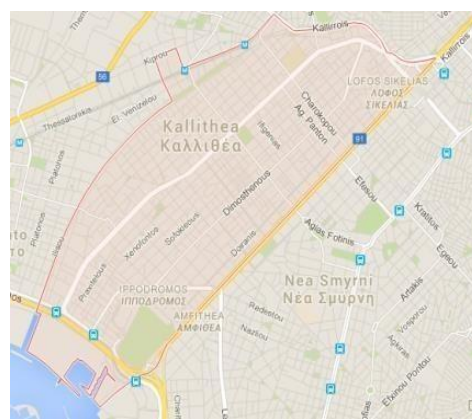
ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».

- Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».
- Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».
- Την εγκύκλιο με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».

2. Συνοπτική παρουσίαση εμπλεκόμενων οντοτήτων – «Δήμος Καλλιθέας»

Γεωμορφολογικά και δημογραφικά στοιχεία – «Δήμος Καλλιθέας»

Ο Δήμος Καλλιθέας αποτελείται από τρεις τοπικές (δημοτικές) κοινότητες και υπάγεται στην Περιφέρεια Αττικής (Περιφερειακή Ενότητα Νοτίου Τομέα). Το κέντρο της Καλλιθέας (Πλατεία Δαβάκη) βρίσκεται σε μια απόσταση 3 χλμ. νότια της Αθήνας (Πλατεία Συντάγματος) και 3 χλμ. βόρειο-ανατολικά από το κέντρο της πόλης του Πειραιά (Πλατεία Κοραή). Η πρόσβαση στην περιοχή πραγματοποιείται ανατολικά από τη Λεωφ. Συγγρού, βόρεια και δυτικά από τη Λεωφ. Κηφισού και από το κέντρο της Αθήνας από τη Λεωφ. Θησέως. Επίσης, στην περιοχή υπάρχει στάση του ηλεκτρικού σιδηρόδρομου (Καλλιθέα) και δύο σταθμοί του τραμ στο παραλιακό μέτωπο ενώ σημαντικός αριθμός λεωφορείων και τρόλεϊ συνδέουν την Καλλιθέα με πλήθος περιοχών.



Με την εφαρμογή του Νόμου 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», σύμφωνα με το Άρθρο 5, παρ. 5.1.Β δεν επήλθε καμία αλλαγή στη διοικητική διαίρεση του Δήμου Καλλιθέας. Χωροταξική ένταξη των τριών (3) Δημοτικών Κοινοτήτων έχει ως εξής: Η 1η Δημοτική Κοινότητα περικλείεται από τις οδούς: Παν. Τσαλδάρη, Φορνέζη, Πατριάρχου Γρηγορίου Ε', Σπετσών, Ματζαργιωτάκη, Λεωφ. Ελ. Βενιζέλου, Μενελάου, Λεωφ. Ανδρέα Συγγρού, Αγνώστου Στρατιώτου, Αριστείδου, Σπάρτης, Παν. Τσαλδάρη.

Η 2η Δημοτική Κοινότητα περικλείεται από τις οδούς: Παν. Τσαλδάρη, Σπάρτης, Αριστείδου, Αγνώστου Στρατιώτου, Λεωφ. Ανδρέα Συγγρού, Ποσειδώνος, Παν. Τσαλδάρη.

Η 3η Δημοτική Κοινότητα περικλείεται από τις οδούς: Πατριάρχου Γρηγορίου Ε΄, Κλειτομήδους, Παν. Τσαλδάρη, Σάκη Καράγιωργα, Λεωφ. Ανδρέα Συγγρού, Μενελάου, Λεωφ. Ελ. Βενιζέλου, Ματζαγριωτάκη, Σπετσών, Πατριάρχου Γρηγορίου Ε΄.

Ο ρόλος του Δήμου στην Περιφερειακή Ενότητα και στην Περιφέρεια

Με μόνιμο πληθυσμό 100.641 κατοίκων (ΕΛΣΤΑΤ/2011), η Καλλιθέα αντιπροσωπεύει το 18,9% των κατοίκων της Περιφερειακής Ενότητας του Νοτίου Τομέα της Αθήνας και το 2,6% αυτών της Αττικής. Εκτεινόμενη σε μικρή γεωγραφική έκταση (4,5 τ.χ.), κατατάσσεται πρώτη μεταξύ των δέκα πλέον πυκνοκατοικημένων δήμων της χώρας με πυκνότητα πληθυσμού 21.192 κατοίκους ανά τ.χ.. Αυτή η παρόμοια αναλογία συνθέτει, επί μακρά σειρά ετών, το βασικό χαρακτηριστικό της Καλλιθέας.

Η Καλλιθέα διαθέτει ορισμένα χαρακτηριστικά, τα οποία μπορούν να θεωρηθούν ως αξιοσημείωτα. Πρόκειται για τη γειτνίαση με το κέντρο της Αθήνας, όπως και με το Δήμο Πειραιώς (τις δύο μεγαλύτερες αστικές περιοχές της Περιφέρειας), την ύπαρξη βασικών οδικών αξόνων κυκλοφορίας και τη λειτουργία του ηλεκτρικού σιδηροδρόμου. Αυτά τα στοιχεία καθιστούν την πόλη, σημείο αναφοράς στην Περιφέρεια.

Επιπρόσθετα, η ύπαρξη των δύο πανεπιστημιακών σχολών, Χαροκόπειο και Πάντειο Πανεπιστήμιο, καθώς και της Σιβιτανιδείου επαγγελματικής σχολής, αποτελούν πόλο έλξης για πλήθος νέων που θέλουν να φοιτήσουν στα ιδρύματα αυτά, ενισχύοντας τη σπουδαιότητα του Δήμου σε μητροπολιτικό-εθνικό επίπεδο.

Στο Δήμο Καλλιθέας καταγράφεται σημαντικός αριθμός οικονομικά ενεργού πληθυσμού της περιοχής και ιδιαίτερα του τριτογενή τομέα. Η Καλλιθέα καλείται να εξυπηρετήσει καθημερινά έναν σημαντικό αριθμό ατόμων και ότι παρατηρείται ιδιαίτερη πίεση εξάπλωσης του τριτογενή τομέα μέσα στην πόλη (εμπόριο, εξυπηρετήσεις κ.α.). Όμως πρέπει να αναφερθεί ότι δεδομένης της τρέχουσας οικονομικής κρίσης και της συνεπακόλουθης αύξησης της ανεργίας, τα μεγέθη έχουν επιδεινωθεί σημαντικά.

Η παρατηρούμενη αδύναμη τάση μείωσης του πληθυσμού κατά τη διάρκεια της εικοσαετίας 1991 – 2011 καθόλου δεν μεταβάλλει το κύριο χαρακτηριστικό της Καλλιθέας. Αυτό εξακολουθεί να συνίσταται στο συνδυασμό της εξαιρετικά μεγάλης πυκνότητας του πληθυσμού και της έλλειψης ελευθέρων χώρων, προς κοινόχρηστη και κοινωφελή χρήση.

Η μεταβολή αυτής της βεβαρημένης πραγματικότητας καθίσταται, ωστόσο, ρεαλιστική με την κατασκευή του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος (ΚΠΙΣΝ) και του Δημοτικού Πάρκου Αθλητισμού και Αναψυχής. Αυτό το έργο, σε συνδυασμό με τη σχεδιαζόμενη ανάπλαση του παραλιακού μετώπου, η οποία περιλαμβάνει και την ουσιαστική προσπάθεια ενοποίησης του με τον αστικό ιστό της πόλης, διαμορφώνει για πρώτη φορά την ευκαιρία και την πρακτική δυνατότητα να ανακτηθεί η έξοδος της πόλης προς τη θάλασσα. Η ολοκλήρωση αυτών των μεγάλων αναπλάσεων μπορεί να επανακαθορίσει τη φυσιογνωμία της Καλλιθέας κατά τη διάρκεια της επόμενης πενταετίας, ως κέντρου πολιτιστικών δράσεων και αναψυχής με τοπική και υπερτοπική σημασία και διάσταση. Το περιεχόμενο αυτών των δράσεων, σε συνάρτηση με τη λειτουργία και των δύο Ανωτάτων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων που είναι εγκατεστημένα εδώ, μπορούν εξάλλου να καταστήσουν την Καλλιθέα, πόλο έλξης της νεολαίας για την ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας.

Η αύξηση των ελευθέρων χώρων εντός του σήμερα πυκνοδομημένου αστικού ιστού ευρίσκεται σε συνάρτηση προς την εφαρμογή και την περαιτέρω προώθηση του σχετικού προγράμματος αγοράς γης από το Δήμο και την αποσαφήνιση της μελλοντικής χρήσης μέρους των σωζόμενων προσφυγικών κατοικιών.

Παράλληλα, η παραλιακή ζώνη στο Φαληρικό μέτωπο, από ΣΕΦ έως Ιππόδρομο, που ανήκουν στα διοικητικά όρια του Δήμου Μοσχάτου - Ταύρου και της Καλλιθέας αποτελεί για την ευρύτερη περιοχή θέμα στρατηγικής σημασίας. Με το έργο της ανάπλασης και αξιοποίησης της έκτασης θα αρθεί η απομόνωση της Αθήνας από τη φυσική της διέξοδο που είναι η θάλασσα. Η περιοχή θα αναδειχθεί σε δημόσιο χώρο και υπερτοπικό πόλο αναψυχής, αθλητισμού και πολιτισμού με την ταυτόχρονη υλοποίηση των συγκοινωνιακών και αντιπλημμυρικών έργων που είναι αναγκαία για την ασφάλεια ολόκληρης της περιοχής. Το συγκεκριμένο έργο αποτελεί στρατηγικής σημασίας παρέμβαση για την ευρύτερη περιοχή

του Λεκανοπεδίου αφού αποτελεί τη μοναδική έκταση για να αποκτήσει συνολικά η Αθήνα πρόσωπο προς τη θάλασσα.

Ιστορία του Δήμου Καλλιθέας

Ο Δήμος της πόλης έχει ως έμβλημα τον Θησέα που, σύμφωνα με τη μυθολογία, όταν επέστρεψε από την Κρήτη, όπου είχε εξοντώσει τον Μινώταυρο, αποβιβάστηκε στις ακτές της Καλλιθέας.

Αρχαιολογικά ευρήματα ενισχύουν την άποψη, ότι η περιοχή της Καλλιθέας κατοικούνταν ήδη από τον 4ο αιώνα π.Χ., οπότε θεωρείται πως σ' αυτή αναπτύχθηκε ναυτιλιακή δραστηριότητα.

Στην εποχή της Ελληνικής Επανάστασης, η περιοχή που συνορεύει στη σημερινή Καλλιθέα από τον Άγιο Σώστη μέχρι την οδό Σπάρτης, γνωστό ως Ανάλατος, έγινε το πεδίο της μάχης, κατά την οποία σκοτώθηκε ο Γεώργιος Καραϊσκάκης, στις 22 Απριλίου 1827.



Το Σκοπευτήριο της Καλλιθέας

Ο σχηματισμός του σύγχρονου οικισμού της Καλλιθέας άρχισε το 1884-1885, με πρωτοβουλία μίας Οικοδομικής Εταιρίας. Μεταξύ των πρώτων οικιστών του νέου προαστίου συγκαταλέγονται ο νομικός Γεώργιος Φιλάρετος, ο έμπορος Λάσκαρις Λασκαρίδης και ο ιστορικός Γεώργιος Κρέμος. Στους Ολυμπιακούς Αγώνες του 1896 στην Καλλιθέα διεξήχθη το άθλημα της σκοποβολής, στο Σκοπευτήριο που χτίστηκε ειδικά για το λόγο αυτό.



Λίγο πριν τα εγκαίνια του σταθμού του ηλεκτρικού της καλλιθέας το 1928

Ύστερα από τη Μικρασιατική Καταστροφή του 1922, η εγκατάσταση στην Καλλιθέα περίπου 25.000 προσφύγων από τη Μικρά Ασία και τον Πόντο τη μετέτρεψε σε προσφυγική συνοικία και ανέκοψε την εξέλιξή της σε προάστιο αναψυχής. Ο οικισμός αποσπάστηκε από το Δήμο Αθηναίων το 1925, οπότε έγινε Κοινότητα, ενώ το 1933 Δήμος. Κατά την προπολεμική

περίοδο, η πόλη έγινε τόπος εγκατάστασης βιομηχανιών και βιοτεχνιών, ενώ η θέση της μεταξύ Αθήνας και Πειραιά διέυρνε την εμπορική της δραστηριότητα.



Η Πλατεία Δαβάκη κατά τη δεκαετία του '30, όταν ακόμα ήταν αμαξοστάσιο για τα Τραμ που διάβαιναν την λεωφόρο Θησέως

Στην περίοδο του Β΄ Παγκοσμίου Πολέμου, η Καλλιθέα συμμετείχε ενεργά στην Εθνική Αντίσταση. Μεταξύ των κυριότερων γεγονότων της περιόδου υπήρξε η Μάχη της Οδού Μπιζανίου, τον Ιούλιο του 1944, καθώς και το Μπλόκο του Αυγούστου του ίδιου έτους.

Στην Καλλιθέα, επίσης είχε την έδρα της, η ΠΕΑΝ, μια πολύ σημαντική αντιστασιακή οργάνωση με πιο γνωστό επίτευγμα της ανατίναξη του κτιρίου της ΕΣΠΟ στο κέντρο της Αθήνας.



Αεροφωτογραφία της Καλλιθέας. Διακρίνεται κάτω αριστερά ο ιππόδρομος, Το ποτάμι του Ιλισού, και κάτω του η λεωφόρος Θησέως

Η μεταπολεμική εξέλιξη της Καλλιθέας παρακολούθησε αυτή ολόκληρης της Αθήνας. Δεχόμενη το δικό της μερίδιο από την εσωτερική μετανάστευση, ήδη από τις δεκαετίες του '50 και του '60 η Καλλιθέα απέκτησε τα χαρακτηριστικά μεγαλούπολης, ενώ στη δεκαετία του '70 η ανοικοδόμηση των παλαιών κατοικιών με τη μέθοδο της αντιπαροχής οδήγησε σε νέα μεγάλη αύξηση του πληθυσμού, αλλά και τη στέρση της πόλης από ελεύθερους χώρους.

Κατά τη δεκαετία του '90, η Καλλιθέα έγινε τόπος εγκατάστασης αξιοσημείωτου αριθμού Ελλήνων Ποντίων από τις Δημοκρατίες της τέως Σοβιετικής Ένωσης. Με την ευκαιρία των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, η Καλλιθέα είναι και πάλι Ολυμπιακή πόλη, ενώ η οριστική απομάκρυνση του Ιπποδρόμου και η συστηματική προσπάθεια του Δήμου για τη διεύρυνση του δικτύου της κοινωφελούς υποδομής της δημιουργούν βάσιμη αισιοδοξία για την αναπτυξιακή της προοπτική στον 21ο αιώνα.

Το 2016 θα βρει την πόλη της Καλλιθέας με το μεγαλύτερο πολιτιστικό έργο της Ευρώπης σε λειτουργία. Συγκεκριμένα, αρχές του 2016 παραδίδεται προς χρήση η νέα Λυρική σκηνή, η νέα Βιβλιοθήκη και το νέο πάρκο από το ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Με το έργο αυτό η Καλλιθέα εντάσσεται στον πολιτιστικό χάρτη της Αττικής, δημιουργώντας νέα αναπτυξιακά δεδομένα για την πόλη μας.

Γεωγραφικός – Πολεοδομικός – Μητροπολιτικός Προσδιορισμός

Η Καλλιθέα είναι ένα πολυπληθές νότιο προάστιο των Αθηνών και δήμος του Νοτίου Τομέα Αθηνών της Περιφέρειας Αττικής. Καταλαμβάνει μία μακρόστενη εν γένει έκταση: εκτείνεται από τις οδούς Λαγουμιτζή και Καλλιρρόης στα βόρεια ως τον Φαληρικό όρμο στα νότια. Η θάλασσα του Σαρωνικού αποτελεί το νότιο σύνορο του Δήμου Καλλιθέας. Από βορρά προς νότο, διατρέχεται από την κεντρική της λεωφόρο, την λεωφόρο Θησέως, συνολικού μήκους τεσσάρων χιλιομέτρων. Στα ανατολικά οριοθετείται από την λεωφόρο Ανδρέα Συγγρού η οποία την χωρίζει από τον Νέο Κόσμο, την Νέα Σμύρνη και το Παλιό Φάληρο. Στα δυτικά, η τεχνητή κοίτη του Ιλισσού και οι γραμμές του Ηλεκτρικού Σιδηροδρόμου την χωρίζουν από το Μοσχάτο και τον Ταύρο. Σημειώνεται ότι από την περιοχή δυτικά των σιδηροδρομικών γραμμών, μόνο το οικοδομικό τετράγωνο που περιλαμβάνει το κτίριο της Σιβιτανιδείου Σχολής εντάσσεται στα όρια του Δήμου Καλλιθέας.

Είναι Μητροπολιτική περιοχή της Αθήνας στην κατηγορία πόλεως των 100.000 κατοίκων και άνω. Τα όρια του Δήμου Καλλιθέας περικλείουν μια πεδινή περιοχή με χαμηλό γεωγραφικό ανάγλυφο που κατηφορίζει ομαλά προς τη θάλασσα. Διακόπτεται από σποραδικούς λοφίσκους, όπως αυτόν του Φιλάρτου, περίπου στο κέντρο της Καλλιθέας, και τον λόφο της Σικελίας στα βόρεια, όπου βρίσκεται και το Δημοτικό Στάδιο Καλλιθέας. Η θέση της Καλλιθέας είναι εξαιρετικά ευνοϊκή, καθώς βρίσκεται πολύ κοντά στην Αθήνα και τον Πειραιά. Η απόσταση της κεντρικής πλατείας Δαβάκη από την πλατεία Συντάγματος είναι μόλις τέσσερα χιλιόμετρα και 3 χλμ. βόρειο-ανατολικά από το κέντρο της πόλης του Πειραιά (Πλατεία Κοραή). Η πρόσβαση στην περιοχή πραγματοποιείται ανατολικά από τη Λεωφόρο Συγγρού, βόρεια και δυτικά από τη Λεωφόρο Κηφισού και από το κέντρο της Αθήνας από τη Λεωφόρο Θησέως.

Οι βασικοί οδικοί άξονες του Δήμου Καλλιθέας είναι:

- Λεωφόρος Κηφισού
- Λεωφόρος Ποσειδώνος
- Λεωφόρος Συγγρού
- Λεωφόρος Ελ. Βενιζέλου (Θησέως)
- Λεωφόρος Αμφιθέας
- Ελ. Βενιζέλου (Νέα Σμύρνη/ Π. Φάληρο)
- Λεωφόρος Καλαμακίου
- Λεωφόρος Αλίμου
- Λεωφόρος Βουλιαγμένης

- Λεωφόρος Κύπρου
- Δημ. Γούναρη

Υπερτοπικοί Πόλοι του Δήμου

Οι πιο σημαντικοί υπερτοπικοί πόλοι του Δήμου είναι:

- Πάντειο Πανεπιστήμιο
- Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο
- Σιβιτανείδειος Δημόσια Σχολή Τεχνών και Επαγγελμάτων
- Ιάσιο Θεραπευτήριο - Γενική Κλινική Καλλιθέας
- Περιφερειακό Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Αθηνών Π. & Α. Κυριακού (Παράρτημα Καλλιθέας)
- Ωνάσειο Καρδιοχειρουργικό Κέντρο
- Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
- Περιοχή Παραλίας

Ολυμπιακός Πόλος Φαλήρου

Η κατεύθυνση του Ρυθμιστικού Σχεδίου για ανάπτυξη του Φαληρικού Όρμου και του χώρου του Ιπποδρόμου ως υπερτοπικού πόλου αναψυχής, αθλητισμού και πολιτιστικών λειτουργιών εξειδικεύεται διαχρονικά με Νόμους και Προεδρικά Διατάγματα ειδικά για την περιοχή του Φαληρικού Όρμου.

- Το 1999, με την ανάληψη των Ολυμπιακών αγώνων του 2004 από την Αθήνα, ψηφίστηκε ο Ν. 2730/1999 (ΦΕΚ 130/Α/25-06-1999) «Περί Σχεδιασμού, ολοκληρωμένης ανάπτυξης και εκτέλεσης Ολυμπιακών έργων και άλλων διατάξεων», στον οποίο ρυθμίζονται θέματα που αφορούν τον σχεδιασμό και την ολοκληρωμένη ανάπτυξη περιοχών ολυμπιακών έργων. Στο νόμο αυτό μεταξύ των άλλων αναφέρεται η ανάδειξη, αποκατάσταση, βιώσιμη ανάπτυξη και ολοκληρωμένη διαχείριση του παράκτιου μετώπου της πρωτεύουσας στο Σαρωνικό, ως υπερτοπικής

ζώνης αθλητισμού, αναψυχής, πολιτιστικών δραστηριοτήτων και σύγχρονων και ήπιων τουριστικών υποδομών και ορίζονται οι χρήσεις γης και οι όροι δόμησης για την Ολυμπιακή και Μεταολυμπιακή Φάση.

- Το 2002, σε συνέχεια του άρθρου 3 του Ν.2730/1999 για τα Ειδικά Σχέδια Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης, δημοσιεύτηκε το Π.Δ. της 22.03.2002 (ΦΕΚ 233/Δ/26.03.2002) «Περί εγκρίσεως Ειδικού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης (ΕΣΟΑΠ) περιοχής Ολυμπιακών εγκαταστάσεων Beach Volley και λοιπών αθλημάτων και ανάπλαση της περιοχής στο Φαληρικό Όρμο (Ν. Αττικής)», στο οποίο χωροθετείται η περιοχή και ορίζονται οι ολυμπιακές και μεταολυμπιακές χρήσεις της περιοχής. Στο άρθρο 3 αυτού ορίζονται 6 συνολικά ζώνες για την περιοχή.
- Το 2005, μετά την τέλεση των Ολυμπιακών Αγώνων ψηφίστηκε ο Νόμος 3342/2005 (ΦΕΚ 131/Α/06.06.2005) «Βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική αξιοποίηση των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων, αδειοδότηση, χρήσεις, οργάνωση και λειτουργία Γενικής Γραμματείας Ολυμπιακής Αξιοποίησης», με τον οποίο επανακαθορίστηκαν οι χρήσεις γης στον «Ολυμπιακό Πόλο Φαλήρου».
- Το 2010 με το Ν. 3843/2010 (ΦΕΚ 62/Α/28-04-2010) «Περί ταυτότητας κτιρίων, υπερβάσεων δόμησης και αλλαγών χρήσης, μητροπολιτικών αναπλάσεων και άλλων διατάξεων» και πιο συγκεκριμένα στο Κεφάλαιο Γ' «Περί Μητροπολιτικών Αναπλάσεων και άλλων διατάξεων» και στο άρθρο 12 αυτού καθορίζονται εκ νέου οι ζώνες ανάπλασης και οι εντός αυτών γενικές χρήσεις γης καθώς και οι γενικοί όροι και περιορισμοί δόμησης.
- Το 2013 με το Προεδρικό Διάταγμα «Έγκριση προγράμματος ολοκληρωμένης ανάπλασης του Φαληρικού Όρμου και Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων αυτού» (ΦΕΚ 443ΑΑΠ/06.12.2013), επαναπροσδιορίζονται οι χρήσεις και οι ζώνες ανάπλασης, επαναφέροντας τις αθλητικές εγκαταστάσεις και ενισχύοντας δραστηριότητες αναψυχής και προβλέποντας υπαίθριες μεγάλες εκδηλώσεις / γεγονότα / δρώμενα (mega events) καθώς και υπαίθρια αγορά αλιείας σε συνδυασμό με το μικρό αλιευτικό καταφύγιο σε συγκεκριμένη ζώνη.

Η επαναφορά των αθλητικών εγκαταστάσεων σε συνδυασμό με τις υπάρχουσες δραστηριότητες ναυταθλητισμού καθώς και η πρόβλεψη για υπαίθρια αγορά αλιείας, σε συνδυασμό με την ενίσχυση των δραστηριοτήτων αναψυχής και την πρόβλεψη διοργάνωσης μεγάλων πολιτιστικών γεγονότων, θα πρέπει να συνεκτιμηθούν ως σημαντικές παράμετροι για την ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού σε αστικές περιοχές,

Τέλος επισημαίνεται ότι τμήμα της περιοχής του Φαληρικού Όρμου, έχει παραχωρηθεί από το 2009 στον Δήμο Καλλιθέας.

Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος

Η κατεύθυνση του Ρυθμιστικού Σχεδίου για ανάπτυξη του Φαληρικού Όρμου και του χώρου του Ιπποδρόμου ως υπερτοπικού πόλου αναψυχής, αθλητισμού και πολιτιστικών λειτουργιών εξειδικεύεται διαχρονικά με Νόμους και Προεδρικά Διατάγματα ειδικά για την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου Αθηνών:

- Το 1999, δημοσιεύτηκε ο Ν. 2730/1999 (ΦΕΚ 130/Α/1999) «Περί Σχεδιασμού, ολοκληρωμένης ανάπτυξης και εκτέλεσης Ολυμπιακών έργων και άλλων διατάξεων», στον οποίο αναγνωριζόταν ο υπερτοπικός χαρακτήρας του χώρου του Ιπποδρόμου, οποίος χαρακτηριζόταν σαν «πόλος υπερτοπικής σημασίας», ο οποίος θα εξυπηρετούσε «... μετά την τέλεση των Ολυμπιακών Αγώνων συνδυασμένες λειτουργίες αθλητισμού, τουρισμού-αναψυχής, κοινωνικών εξυπηρετήσεων και πολιτισμού της ευρύτερης περιοχής της Αθήνας». Πιο συγκεκριμένα με το νόμο αυτό ορίζονται οι χρήσεις γης για την Ολυμπιακή και Μεταολυμπιακή Φάση.
- Το 2002, με το Π.Δ. της 22.03.2002 (ΦΕΚ 233/Δ/26.03.2002) «Περί εγκρίσεως Ειδικού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης (ΕΣΟΑΠ) περιοχής Ολυμπιακών εγκαταστάσεων Beach Volley και λοιπών αθλημάτων και ανάπλαση της περιοχής στο Φαληρικό Όρμο (Ν. Αττικής)» μεταξύ των άλλων, ορίστηκαν οι χρήσεις γης και οι όροι δόμησης στη «ζώνη Β2», η οποία αποτελεί τμήμα του οικοπέδου του Ιπποδρόμου, τόσο κατά την ολυμπιακή, όσο και κατά τη μεταολυμπιακή χρήση.

- Το 2005, με το Ν. 3342/2005 (ΦΕΚ 131/Α/06.06.2005) "Βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική αξιοποίηση των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων, αδειοδότηση, χρήσεις, οργάνωση και λειτουργία Γενικής Γραμματείας Ολυμπιακής Αξιοποίησης", σε ότι αφορά τον χώρο του Ιπποδρόμου χωροθετούνται ελεύθεροι χώροι - αστικό πράσινο και ορίζεται συντελεστής δόμησης 0,30 και κάλυψη 25%.
- Το 2009 με το Ν. 3785/2009 (ΦΕΚ 138/Α/07.08.2009) και πιο συγκεκριμένα στην παρ. 1.α. του τρίτου άρθρου αυτού, δημιουργούνται δύο νέα οικοδομικά τετράγωνα.

Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του νέου Ρυθμιστικού Σχεδίου Αττικής – Αθηνών προσδιορίζεται ως πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, ο Πόλος Φαληρικού Όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου και την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου. Η πρόβλεψη αυτή ενισχύει τον ρόλο του Δήμου Καλλιθέας ως υπερτοπικού πόλου, ενώ ταυτόχρονα καθιστά άμεση την ανάγκη, για σύνδεση της αστικής περιοχής του Δήμου, τόσο με τον Φαληρικό Όρμο, όσο και με το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Η προοπτική ενίσχυσης του υπερτοπικού ρόλου του Δήμου Καλλιθέας, αποτυπώνεται και στην αξιολόγηση της επίδρασης του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος το 2011:

- Η λειτουργία της Λυρικής Σκηνής κατά κύριο λόγο αλλά και της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας στην περιοχή δημιουργούν ένα νέο προορισμό στην Αθήνα, για διαφορετικές ομάδες επισκεπτών με παράλληλη βέβαια μέριμνα για βελτίωση της προσβασιμότητας μέσω της επέκτασης του δικτύου Μετρό.
- Σημαντική επίσης επίδραση είναι η δημιουργία ευκαιριών για νέα επιχειρηματική δραστηριότητα ή και ενίσχυση υφιστάμενης. Η λειτουργία του υπερτοπικού κέντρου, εκτιμάται ότι θα τονώσει το ενδιαφέρον για ανάπτυξη υποδομών φιλοξενίας (μικρός αριθμός υφιστάμενων ξενοδοχείων στη γειτονική περιοχή) και θα ενισχύσει την λειτουργία τοπικών επιχειρήσεων λόγω αύξησης της επισκεψιμότητας, αλλά και αναβάθμισης του περιβάλλοντος στην ευρύτερη περιοχή.
- Η προαναφερθείσα ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και η συνεπακόλουθη αύξηση των ευκαιριών απασχόλησης στην ευρύτερη περιοχή, εντοπίζεται σε συγκεκριμένους τομείς που είναι οι ψυχαγωγικές πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες, τα

ξενοδοχεία και εστιατόρια καθώς και οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην παραγωγή προϊόντων διατροφής.

- Με βάση τις προαναφερόμενες συνέπειες από την λειτουργία του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, προκύπτει η ανάγκη εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας αλλά και του ανθρώπινου δυναμικού σε τομείς που συνδέονται με το νέο προσφερόμενο «πολιτιστικό - τουριστικό προϊόν», στην κατεύθυνση του εμπλουτισμού του αλλά και της παράλληλης διάχυσης των ωφελειών από την λειτουργία του κέντρου στην αστική περιοχή.

Πέραν όμως των θετικών συνεπειών που μπορεί να δημιουργηθούν στην τοπική οικονομία, υπάρχουν 2 άλλοι θεματικοί τομείς τους οποίους αναμένεται να επηρεάσει, η λειτουργία του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος.

- Ο πρώτος τομέας αφορά στην βελτίωση της προσβασιμότητας για άτομα με περιορισμένη κινητικότητα. Επισημαίνεται ότι εντός των ορίων του Δήμου Καλλιθέας φιλοξενούνται οι εγκαταστάσεις του Κέντρου Εκπαίδευσης & Αποκαταστάσεως Τυφλών (Κ.Ε.Α.Τ.) και το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, προβάλλει το γεγονός ότι θα είναι το 1ο κέντρο στην Ελλάδα που θα παρέχει πρόσβαση σε όλους.
- Η διασφάλιση προσβασιμότητας για όλους, πέραν της κοινωνικής διάστασης, έχει και οικονομική διάσταση καθώς προκύπτει ότι η βελτίωση της προσβασιμότητας για άτομα με κινητικά προβλήματα, όπου αυτή εφαρμόστηκε, είχε ως συνέπεια αύξηση της τουριστικής κίνησης και επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου, αλλά και αύξηση των εσόδων από τον Τουρισμό.

Δημογραφικά Στοιχεία

Η Καλλιθέα είναι σήμερα περιοχή κατοικίας, εμπορίου και μικρών επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών, κατοικούμενη από χαμηλά και μικρομεσαία, κοινωνικά και οικονομικά στρώματα. Εκτεινόμενη σε μικρή γεωγραφική έκταση (4,5 τ.χ.), κατατάσσεται πρώτη μεταξύ των πέντε πλέον πυκνοκατοικημένων δήμων της χώρας με πυκνότητα πληθυσμού 21.192,04

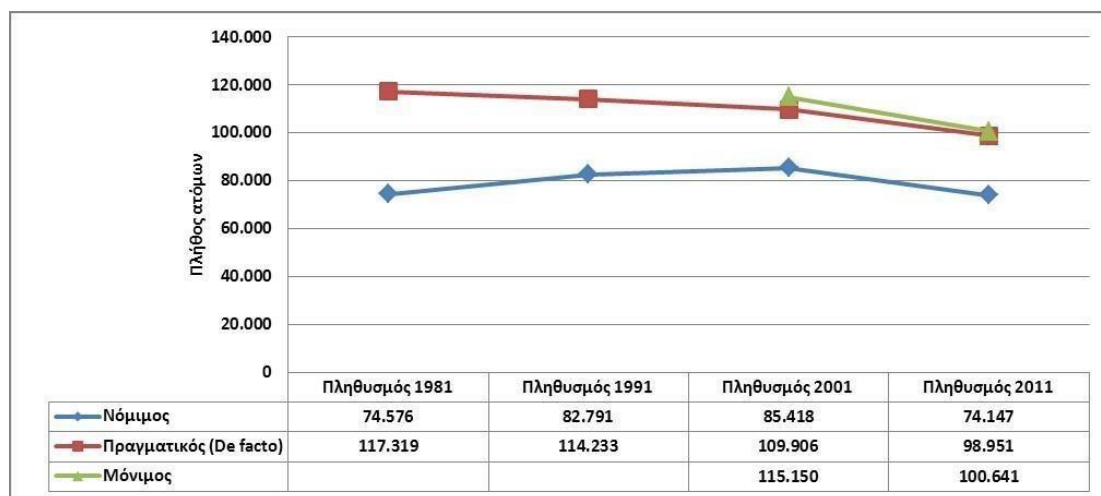
κατοίκους ανά τ.χ, ενώ ακολουθούν οι Δήμοι Ν. Σμύρνης, Αθηναίων, Θεσσαλονίκης, και Νέας Ιωνίας.

Η Καλλιθέα ξεκίνησε απογράφοντας 139 μόλις κατοίκους το 1894, 1.270 το 1907 και έφτασε τους 4.185 το 1920. Στην απογραφή του 1928 μαζί με τους πρόσφυγες του Πόντου και τους Μικρασιάτες η Καλλιθέα απογράφει 29.659 κατοίκους από τους οποίους οι 15.516 (το 52,32%) ήταν πρόσφυγες. Το 1940 αριθμούσε 36.557 κατοίκους, το 1951 είχε 46.986 κατοίκους και το 1961 54.720 κατοίκους. Ο πληθυσμός του Δήμου παρουσίασε έντονη αύξηση τις δεκαετίες από το 1951 έως το 1981, ιδιαίτερα στη δεκαετία 1961-1971, λόγω της έντονης συγκέντρωσης οικονομικών δραστηριοτήτων κατά μήκος την Λεωφ. Συγγρού, Θησέως και Ποσειδώνος. Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 το μέγεθος του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου ανέρχεται σε 100.641 άτομα, παρουσιάζοντας πτώση της τάξης του 12,6% από την απογραφή του 2001 (115.150 άτομα).

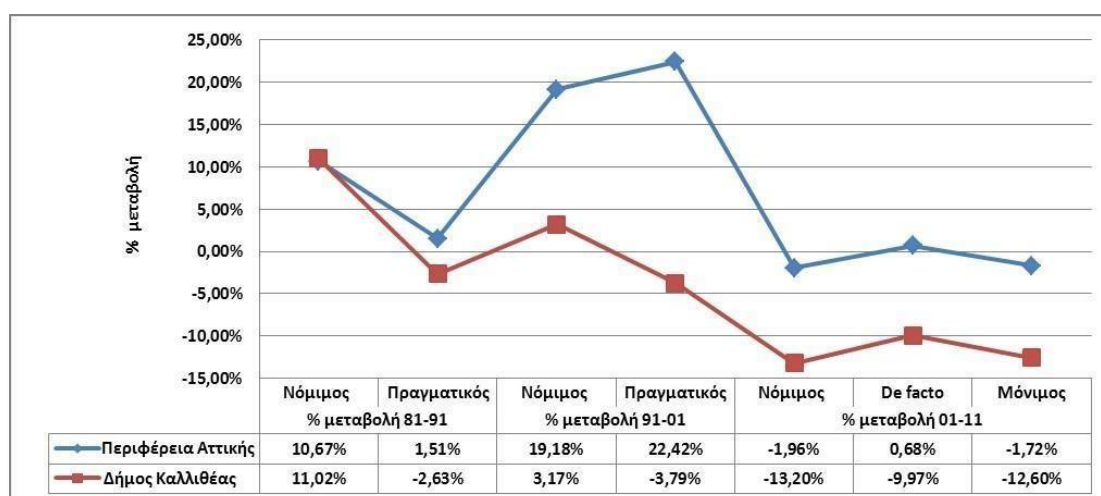
Πιο αναλυτικά, σύμφωνα με την απογραφή 2011 ο πληθυσμός του Δήμου Καλλιθέας διαμορφώνεται όπως παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πραγματικός πληθυσμός			Νόμιμος πληθυσμός			Μόνιμος πληθυσμός		
2001	2011%	Μεταβολή	2001	2011%	Μεταβολή	2001	2011%	Μεταβολή
109.609	98.951	-9,72%	85.418	74.147	-13,20%	115.150	100.641	-12,60%

Η μεταβολή πληθυσμού 2001 – 2011 για τον Δήμο Καλλιθέας, είναι φθίνουσα με τιμή επταπλάσια από εκείνη της Περιφέρειας Αττικής, που εμφανίζει επίσης μείωση πληθυσμού (-12,6% έναντι -1,7%). Στα διαγράμματα που ακολουθούν, παρουσιάζεται η διαχρονική μεταβολή Δήμου Καλλιθέας και Περιφέρειας Αττικής.



Εξέλιξη πληθυσμού



Εξέλιξη πληθυσμού Καλλιθέας συγκριτικά με την Αττική

Ειδικότερα, στα προαναφερόμενα διαγράμματα απεικονίζεται η διαχρονική μεταβολή, με βάση τις απογραφές πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ, για τα έτη 1981, 1991, 2001 και 2011 σε ότι αφορά τον:

- Μόνιμο πληθυσμό, που είναι ο αριθμός των ατόμων που έχουν τη συνήθη διαμονή τους, στον Δήμο και στην Περιφέρεια
- Πραγματικό πληθυσμό (De facto για το 2011), που είναι ο αριθμός των ατόμων που βρέθηκαν παρόντα κατά την ημέρα της απογραφής, στον Δήμο και στην Περιφέρεια
- Νόμιμο πληθυσμό, που είναι ο αριθμός των ατόμων, τα οποία κατά την ημέρα της απογραφής δήλωσαν ότι είναι καταχωρημένα στα αντίστοιχα δημοτολόγια και

εφόσον κατά την ημέρα της απογραφής, βρίσκονταν στη Χώρα και απογράφηκαν ως παρόντα ή απουσίαζαν προσωρινά στο εξωτερικό.

Επισημαίνεται ότι ο Μόνιμος πληθυσμός καταγράφεται μόνο για τα έτη 2001 και 2011.

Για τον Δήμο Καλλιθέας, προκύπτει ότι:

- ο Νόμιμος πληθυσμός, εμφανίζει αυξητική τάση, από το 1981 έως το 2001 (11,02% για το 81-91 και 3,17% για το 91-01)
- ο Πραγματικός πληθυσμός, εμφανίζει φθίνουσα τάση, από το 1981 έως το 2001 (-2,63% για το 81-91 και -3,79% για το 91-01)
- τόσο ο Πραγματικός όσο και ο Νόμιμος πληθυσμός εμφανίζουν φθίνουσα τάση, από το 2001 έως το 2011 (-9,97,% και -13,20%) ενώ και ο Μόνιμος πληθυσμός, εμφανίζει φθίνουσα τάση (-12,60%)

Από τη συγκριτική εξέταση της διαχρονικής μεταβολής πληθυσμού μεταξύ του Δήμου Καλλιθέας και της Περιφέρειας Αττικής, προκύπτει ότι:

- ο Νόμιμος πληθυσμός, εμφανίζει αυξητική τάση, από το 1981 έως το 2001 τόσο για τον Δήμο Καλλιθέας όσο και για την Περιφέρεια Αττικής. Η διαφορά που εντοπίζεται είναι ότι ενώ για το 81-91 ο ρυθμός αύξησης είναι μεγαλύτερος για τον Δήμο (11,02% για το Δήμο και 10,67% για την Περιφέρεια), για το 91-01 ο ρυθμός αύξησης για το Δήμο, υστερεί σημαντικά από εκείνον της Περιφέρειας (3,17% έναντι 19,18%)
- ο Πραγματικός πληθυσμός, από το 1981 έως το 2001, ενώ μειώνεται για τον Δήμο, όπως προαναφέρθηκε, για την Περιφέρεια αυξάνει (1,51% για το 81-91 και 22,42% για το 91-01)
- τόσο ο Μόνιμος όσο και ο Νόμιμος πληθυσμός εμφανίζουν φθίνουσα τάση και για τον Δήμο και για την Περιφέρεια, από το 2001 έως το 2011 με πολύ μεγαλύτερη βέβαια μείωση για τον Δήμο, (-12,60% και -13,20%, έναντι -1,72% και -1,96%). Αντίθετα ενώ ο Πραγματικός πληθυσμός μειώνεται για τον Δήμο (-9,97%), για την Περιφέρεια εμφανίζει μικρή αύξηση (0,68%)

Η κατανομή πληθυσμού κατά φύλλο για τα έτη 2001 και 2011, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί.

2001				2011			
Άρρενες	%	Θήλεις	%	Άρρενες	%	Θήλεις	%
54.137	47,01%	61.013	52,99%	46.782	46,48%	53.859	53,52%

Η ηλικιακή κατανομή του πληθυσμού κατά φύλλο σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής του 2011, περιγράφεται στον παρακάτω πίνακα.

Ηλικιακές Ομάδες	Άρρενες	%	Θήλεις	%	Σύνολο	%
0 – 9	3.888	8,31%	3.836	7,12%	7.724	7,67%
10 – 19	4.209	9,00%	3.933	7,30%	8.142	8,09%
20 – 29	6.882	14,71%	7.414	13,77%	14.296	14,20%
30 – 39	8.171	17,47%	8.076	14,99%	16.247	16,14%
40 – 49	6.588	14,08%	7.475	13,88%	14.063	13,97%
50 – 59	6.214	13,28%	8.013	14,88%	14.227	14,14%
60 – 69	5.081	10,86%	6.338	11,77%	11.419	11,35%
> 70	5.749	12,29%	8.774	16,29%	14.523	14,43%
Ηλικιακές Ομάδες	Άρρενες	%	Θήλεις	%	Σύνολο	%
Σύνολο	46.782	100,00%	53.859	100,00%	100.641	100,00%

Συγκριτικά με τα αντίστοιχα στοιχεία της απογραφής του 2001, οι πιο σημαντικές μεταβολές αφορούν στη μείωση των ατόμων 20-29 ετών (-3,71%) καθώς και η αύξηση στις ηλικίες >70 ετών (3,81%).

Ηλικιακές Ομάδες	Άρρενες	%	Θήλεις	%	Σύνολο	%
0 – 9	4.637	8,57%	4.196	6,88%	8.833	7,67%
10 – 19	6.268	11,58%	6.311	10,34%	12.579	10,92%
20 – 29	9.978	18,43%	10.648	17,45%	20.626	17,91%
30 – 39	8.560	15,81%	8.661	14,20%	17.221	14,96%
40 – 49	7.798	14,40%	9.243	15,15%	17.041	14,80%
50 – 59	6.655	12,29%	7.771	12,74%	14.426	12,53%
60 – 69	5.387	9,95%	6.805	11,15%	12.192	10,59%
> 70	4.854	8,97%	7.378	12,09%	12.232	10,62%
Σύνολο	54.137	100,00%	61.013	100,00%	115.150	100,00%

Δείκτης Γήρανσης

Ο Δείκτης γήρανσης για τον Δήμο Καλλιθέας (ηλικιωμένοι προς παραγωγικές ηλικίες) εμφανίζεται αυξημένος κατά 31,67% για την περίοδο 2001-2011, ενώ είναι μεγαλύτερος συγκριτικά με την Περιφέρεια Αττικής όπως αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Έτος αναφοράς				
Τιμή δείκτη	129.44	170.45	103.96	125
Μεταβολή	31,67%		38,61%	

Δείκτης Εξάρτησης

Ο δείκτης εξάρτησης για τον Δήμο Καλλιθέας (ηλικιωμένοι και παιδιά προς παραγωγικές ηλικίες) είναι αυξημένος κατά 14,50% για την περίοδο 2001-2011, ωστόσο συγκριτικά με την Περιφέρεια Αττικής είναι μικρότερος όπως φαίνεται στον παρακάτω πίνακα.

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Έτος αναφοράς				
Τιμή δείκτη	38,58	44,18	40,97	45,53
Μεταβολή	14,50%		11,14%	

Σύνθεση Πληθυσμού - Κοινωνική Διάρθρωση - Κοινωνικά Χαρακτηριστικά

Αναφορικά με την κατανομή του πληθυσμού ανάλογα με τη οικογενειακή κατάσταση τα τελευταία έτη δεν παρατηρούνται ιδιαίτερες μεταβολές.

Οικογενειακή κατάσταση	2001	2011	Μεταβολή
Άγαμοι	47.105 (40,91%)	41.480 (41,22%)	0,31%
Έγγαμοι, με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση	53.497 (46,46%)	45.517 (45,23%)	-1,23%
Χήροι και χήροι από σύμφωνο συμβίωσης	9.436 (8,19%)	8.524 (8,47%)	0,28%

Διαζευγμένοι και διαζευγμένοι από σύμφωνο συμβίωσης	5.112 (4,44%)	5.120 (5,09%)	0,65%
---	---------------	---------------	-------

Το επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού παρουσιάζει ιδιαιτερότητες τα τελευταία έτη. Ενώ έχει μειωθεί το ποσοστό των ατόμων που έχουν ολοκληρώσει πρωτοβάθμια εκπαίδευση (περίπου 65% συγκριτικά με το 2001), ωστόσο έχει αυξηθεί σημαντικά το ποσοστό των ατόμων που έχουν ολοκληρώσει δευτεροβάθμια ή μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση (203,70% συγκριτικά με το 2001). Το ποσοστό πληθυσμού τριτοβάθμιας εκπαίδευσης για τον Δήμο Καλλιθέας είναι μειωμένο κατά 31,15%, ωστόσο παραμένει μεγαλύτερο από τα αντίστοιχα της Περιφέρειας Αττικής (15,77% το 2001 και 22,19% το 2011 αντίστοιχα).

Ολοκληρωμένο επίπεδο εκπαίδευσης	2001	2011	Μεταβολή
Πρωτοβάθμια	58.886 (51,14%)	20.367 (20,24%)	-65,41%
Δευτεροβάθμια - Μεταδευτεροβάθμια	16.895 (14,67%)	51.309 (50,98%)	203,70%
Τριτοβάθμια	23.848 (20,71%)	16.419 (16,31%)	-31,15%
Λοιπά	15.521 (13,48%)	12.546 (12,47%)	-1,01%

Ειδικότερα για τους αναλφάβητους του Δήμου Καλλιθέας (περιλαμβάνονται και τα άτομα που έχουν εγκαταλείψει το σχολείο αλλά γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση, καθώς και τα άτομα που έχουν παρακολουθήσει την προσχολική εκπαίδευση), ενώ έχει μειωθεί κατά 19,17% η τιμή του δείκτη για το διάστημα 2001-2011, ωστόσο παραμένει μεγαλύτερο από εκείνο της Περιφέρειας Αττικής, όπως αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Έτος αναφοράς				
Τιμή δείκτη	13,48% (15.521)	12,47% (12.546)	11% (430.459)	9,2% (352.623)
Μεταβολή	-19,17%		-18,08%	

Ο μόνιμος πληθυσμός κατά ομάδες υπηκοοτήτων του Δήμου Καλλιθέας σύμφωνα με την απογραφή του 2011 έχει ως εξής:

Υπηκοότητα	Αριθμός	Ποσοστό
Ελλάδα	88.711	88,15%
Χώρες ΕΕ	1.932	1,92%
Λοιπές Χώρες	9.892	9,83%
Χωρίς / αδιευκρίνιστη/ δε δήλωσε	106	0,11%

Πιο αναλυτικά καταγράφονται 81 υπηκοότητες με κύριες την Αλβανία και την Αίγυπτο οι οποίες αποτελούν το μισό του συνολικού πληθυσμού των μεταναστών, όπως αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Χώρα Υπηκοότητας	Αλλοδαποί	Ποσοστό
Αλβανία	4.789	40,14%
Αίγυπτος	1.078	9,04%
Βουλγαρία	665	5,57%
Ουκρανία	643	5,39%
Ρωσική Ομοσπονδία	580	4,86%

Ρουμανία	564	4,73%
Γεωργία	366	3,07%
Πακιστάν	319	2,67%
Συρία	312	2,62%
Μολδαβία	268	2,25%
Κύπρος	219	1,84%
Πολωνία	216	1,81%
Τουρκία	215	1,80%
Αρμενία	184	1,54%
Καζακστάν	159	1,33%
Μπαγκλαντές	155	1,30%
Ιράκ	122	1,02%
Κίνα	68	0,57%

Συνοπτική αξιολόγηση του Δήμου Καλλιθέας ως προς τα δημογραφικά χαρακτηριστικά των κατοίκων του

Τα βασικά συμπεράσματα που προκύπτουν για τα δημογραφικά χαρακτηριστικά του Δήμου Καλλιθέας είναι τα εξής:

- Ο πληθυσμός παρουσιάζει σημαντική μείωση (12,6%) συγκριτικά με την απογραφή του 2001.
- Η κατανομή του πληθυσμού κατά φύλλο δεν παρουσιάζει ιδιαίτερη μεταβολή.
- Αναφορικά με την ηλικιακή κατανομή, οι πιο σημαντικές μεταβολές σε σύγκριση με το 2001 αφορούν στη μείωση των ατόμων 20-29 ετών (-3,71%) καθώς και η αύξηση στις ηλικίες >70 ετών (3,81%).
- Σε σχέση με την κατανομή του πληθυσμού ανάλογα με την οικογενειακή κατάσταση, ποσοστό μεγαλύτερο του 85% αναφέρεται σε άγαμους και έγγαμους με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση.

- Το επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού έχει βελτιωθεί σημαντικά σε σχέση με το 2011. Ειδικότερα έχει αυξηθεί σημαντικά το ποσοστό των ατόμων που έχουν ολοκληρώσει δευτεροβάθμια ή μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση σε σχέση με το 2001.
- Αναφορικά με τη σύσταση του πληθυσμού με βάση την ιθαγένεια, σύμφωνα με την πρόσφατη απογραφή του 2011 οι Έλληνες υπερτερούν σε πολύ μεγάλο βαθμό έναντι των αλλοδαπών (περίπου το 90%). Επιπλέον περίπου 1 στους 2 αλλοδαπούς έχουν χώρα προέλευσης την Αλβανία, αρκετοί την Αίγυπτο, τη Βουλγαρία, την Ουκρανία και τη Ρωσία με τις υπόλοιπες χώρες να ακολουθούν.

Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

Η οργάνωση της τοπικής οικονομίας και η άσκηση πολιτικής για την απασχόληση δεν αποτέλεσαν αντικείμενα των αρμοδιοτήτων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, η οποία δεν συμμετέχει στη διαμόρφωση της οικονομικής πολιτικής του Κράτους. Νεώτερες ρυθμίσεις εισήγαγαν συμπληρωματικές δράσεις, οι οποίες δύνανται να επηρεάσουν έμμεσα την τοπική οικονομική ανάπτυξη (π.χ. πολεοδομικές και χωροταξικές παρεμβάσεις, ενίσχυση των δομών της κοινωνικής ζωής κ.ά.). Τούτο εξηγεί σε ικανό βαθμό και την έλλειψη συστηματικής παρακολούθησης των τοπικών οικονομικών εξελίξεων από οργανωμένη υπηρεσιακή μονάδα.

Σχετικά με τη διάρθρωση της απασχόλησης στο Δήμο Καλλιθέας, σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής του πληθυσμού 2011, προκύπτει ο παρακάτω πίνακας του Οικονομικά ενεργού και μη ενεργού πληθυσμού του Δήμου, απασχολούμενων κατά τομέα οικονομικής δραστηριότητας και άνεργων.

Σύνολο	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός						Μη οικονομικά ενεργός πληθυσμός
	Σύνολο	Απασχολούμενοι	Τομείς			Άνεργοι	
			Πρωτογενής	Δευτερογενής	Τριτογενής		
100.641	43.787	34.451	92	2.821	31.538	9.336	56.854

Όπως αποτυπώνεται από την ανάλυση των απασχολούμενων κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ένα μεγάλο μέρος του συνόλου των απασχολούμενων στο Δήμο Καλλιθέας αποτελούν όσοι ασχολούνται κυρίως με το χονδρικό και λιανικό εμπόριο (τριτογενής τομέας).

Αντίστοιχα από τα στοιχεία της απογραφής του 2001 προκύπτει ο παρακάτω πίνακας:

Σύνολο	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός							Μη οικονομικά ενεργός πληθυσμός
	Σύνολο	Απασχολούμενοι	Τομείς				Άνεργοι	
			Πρωτογενής	Δευτερογενής	Τριτογενής	Δε δήλωσαν		
115.150	52.789	47.357	171	9.775	33.874	3.537	5.432	62.361

Όπως αποτυπώνεται από την ανάλυση των απασχολούμενων κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ένα μεγάλο μέρος του συνόλου των απασχολούμενων στο Δήμο Καλλιθέας αποτελούν όσοι ασχολούνται κυρίως με το χονδρικό και λιανικό εμπόριο (τριτογενής τομέας).

ΚΛΑΔΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
Α.ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	80	0,22%
Β.ΟΡΥΧΕΙΑ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	0	0,00%
Γ.ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	3.189	8,66%
Δ.ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	129	0,35%
Ε.ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ, ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	38	0,10%
ΣΤ.ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	2.051	5,57%

Ζ.ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ - ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	6.959	18,90%
Η.ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	2.748	7,46%
Θ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	3.085	8,38%
Ι.ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	1.752	4,76%
Κ.ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1.868	5,07%
Λ.ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	20	0,05%
Μ.ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2.063	5,60%
Ν.ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1.813	4,92%
ΚΛΑΔΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
Ξ.ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ - ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	3.690	10,02%
Ο.ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	2.453	6,66%
Π.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	2.428	6,59%
Ρ.ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	584	1,59%
Σ.ΆΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	877	2,38%
Τ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ ΩΣ ΕΡΓΟΔΟΤΩΝ - ΜΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ, ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΓΑΘΩΝ - ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΓΙΑ ΙΔΙΑ ΧΡΗΣΗ	1.001	2,72%
Υ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΤΕΡΟΔΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΕΩΝ	0	0,00%

Αντίστοιχα για το 2001 οι απασχολούμενοι ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα.

Κλάδος Οικονομικής Δραστηριότητας	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
A. Γεωργία, κτηνοτροφία, θήρα, δασοκομία.	143	0,30%
B. Αλιεία.	28	0,06%
Γ. Ορυχεία και λατομεία.	32	0,07%
Δ. Μεταποιητικές βιομηχανίες.	6.362	13,43%
Ε. Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού.	324	0,68%
ΣΤ. Κατασκευές.	3.057	6,46%
Ζ. Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, επισκευή αυτοκινήτων οχημάτων, μοτοσυκλετών και ειδών ατομικής και οικιακής χρήσης.	8.057	17,01%
Η. Ξενοδοχεία και εστιατόρια.	2.907	6,14%
Θ. Μεταφορές, αποθήκευση και επικοινωνίες.	4.536	9,58%
Ι. Ενδιάμεσοι χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί.	2.141	4,52%
Κ. Διαχείριση ακίνητης περιουσίας, εκμισθώσεις και επιχειρηματικές δραστηριότητες.	3.672	7,75%
Λ. Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση.	4.528	9,56%
Κλάδος Οικονομικής Δραστηριότητας	Απασχολούμενοι	Ποσοστό
Μ. Εκπαίδευση.	2.464	5,20%
Ν. Υγεία και κοινωνική μέριμνα.	2.091	4,42%
Ξ. Δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών υπέρ του κοινωνικού ή ατομικού χαρακτήρα.	2.322	4,90%
Ο. Ιδιωτικά νοικοκυριά που απασχολούν οικιακό προσωπικό.	1.132	2,39%
Π. Ετερόδοκοι οργανισμοί και όργανα.	24	0,05%
Χ. Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο.	3.537	7,47%

Η σχέση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού ως προς το συνολικό πληθυσμό του Δήμου, αποτελεί το δείκτη δραστηριότητας (Α), η τιμή του οποίου ερμηνεύει το ποσοστό του πληθυσμού που διατίθεται να συμμετέχει σε οικονομικές δραστηριότητες.

Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός αποτελεί το εργατικό δυναμικό της οικονομίας και περιλαμβάνει τα άτομα εκείνα τα οποία είναι ικανά προς εργασία και ταυτόχρονα θέλουν να εργαστούν.

Τα άτομα εκείνα τα οποία δεν μπορούν να εργαστούν, για παράδειγμα μικρά παιδιά, ηλικιωμένοι, ασθενείς, στρατιώτες κλπ., δεν ανήκουν στο εργατικό δυναμικό. Επίσης άτομα τα οποία μπορούν να εργαστούν, αλλά για διάφορους λόγους δε θέλουν, δεν ανήκουν στο εργατικό δυναμικό. Συνεπώς, τα άτομα τα οποία δεν μπορούν ή δε θέλουν να εργαστούν αποτελούν τον οικονομικά μη ενεργό πληθυσμό.

Το εργατικό δυναμικό χωρίζεται σε δυο κατηγορίες, σε εκείνους οι οποίοι εργάζονται και ονομάζονται απασχολούμενοι και σε εκείνους οι οποίοι δεν εργάζονται και είναι άνεργοι. Με βάση τις παραπάνω διακρίσεις μπορούμε να δώσουμε τους εξής ορισμούς: Εργατικό δυναμικό είναι το σύνολο των ατόμων τα οποία μπορούν και θέλουν να εργαστούν. Απασχολούμενοι είναι τα άτομα τα οποία εργάζονται (φυσικά εξ' ορισμού θέλουν και μπορούν να εργαστούν). Άνεργοι είναι τα άτομα τα οποία μπορούν και θέλουν να εργαστούν, αλλά δεν μπορούν να βρουν απασχόληση.

Η εξέλιξη και τα Χαρακτηριστικά του Δείκτη Δραστηριότητας (Α)

Σύνολο Μόνιμου Πληθυσμού	
2001	2011
115.150	100.641

Οικονομικά ενεργός πληθυσμός				Οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός			
Σύνολο	2001	2011	Μεταβολή	Σύνολο	2001	2011	Μεταβολή

	52.789	43.787	- 17,05%		62.361	56.854	- 8,83%
--	--------	--------	----------	--	--------	--------	---------

Απασχολούμενοι				Άνεργοι			
	2001	2011	Μεταβολή		2001	2011	Μεταβολή
Σύνολο	47.357	34.451	- 27,25%	Σύνολο	5.432	9.336	+ 71,87%

Λόγω της μακροχρόνιας οικονομικής ύφεσης που πλήττει την ελληνική Οικονομία και επηρεάζει την τοπική κοινωνία, παρατηρείται αύξηση (35%) των κλειστών εμπορικών επιχειρήσεων μέσα σε ένα χρόνο. Η οικοδομική δραστηριότητα παρουσιάζει δραματική μείωση τα τελευταία έτη, ακολουθώντας την οικονομική δραστηριότητα σε εθνικό επίπεδο. Το ποσοστό των ανέργων αυξάνεται κάθε έτος.

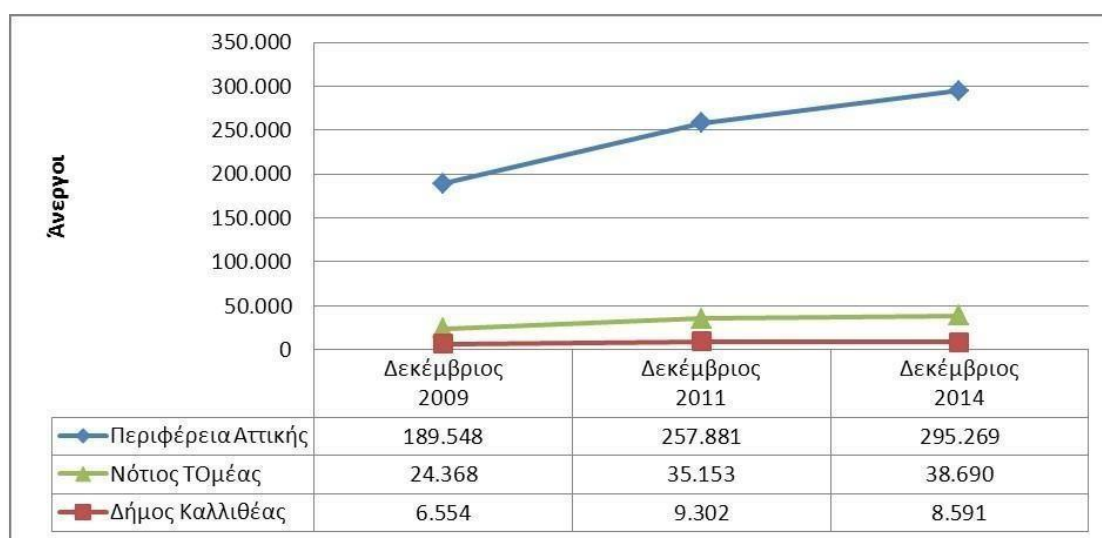
Συγκεκριμένα για τις απογραφές των ετών 2001 και 2011 το ποσοστό των ανέργων επί του πληθυσμού είναι μεγαλύτερο από εκείνο της Περιφέρειας Αττικής (4,72% για το 2001 και 9,28% για το 2011 έναντι 2,36% και 8,34%). Στον Δήμο Καλλιθέας ένα μεγάλο μέρος του συνόλου των απασχολούμενων αποτελούν όσοι ασχολούνται κυρίως με το χονδρικό και λιανικό εμπόριο. Συμφώνα με το επιχειρησιακό σχεδιασμό του δήμου το σύνολο του προϋπολογισμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος ανέρχεται σε 18.652.330 ευρώ.

Περιοχή αναφοράς	Δήμος Καλλιθέας		Περιφέρεια Αττικής	
	2001	2011	2001	2011
Έτος αναφοράς				
Τιμή δείκτη	4.72% (5.432)	9.28% (9.336)	2.36% (92.183)	8.34% (319.359)
Μεταβολή	71.87%		246.44%	

Από τους παραπάνω πίνακες παρατηρούμε:

- Στην περίπτωση του Δήμου Καλλιθέας, ο δείκτης δραστηριότητας είναι $A=0,46$ κατά την απογραφή του 2001 και $A=0,44$ κατά την απογραφή του 2011. Δηλαδή υπάρχει μια μικρή μείωση του πληθυσμού που διατίθεται να συμμετέχει σε οικονομικές δραστηριότητες.
- Έχουμε σημαντική μείωση $-8,83\%$, του οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού του Δήμου, δηλαδή μειώθηκαν τα άτομα τα οποία δεν μπορούν ή δε θέλουν να εργαστούν για διάφορους λόγους.
- Παρατηρούμε σημαντική μείωση $-27,25\%$ των απασχολούμενων κατοίκων του Δήμου.
- Επίσης σημαντική είναι η αύξηση $+71,87\%$ των ανέργων κατοίκων του Δήμου αναφοράς.

Η μεταβολή του ποσοστού των ανέργων στο Δήμο Καλλιθέας, δεν φαίνεται να ακολουθεί την γενικότερη τάση της μεταβολής, που καταγράφεται τόσο στο επίπεδο της Περιφέρειας, όσο και στο επίπεδο του Νότιου Τομέα. Στο διάγραμμα που ακολουθεί, αποτυπώνεται η διαχρονική μεταβολή των ανέργων με βάση τα στοιχεία του ΟΑΕΔ στο επίπεδο της Περιφέρειας, του Νότιου Τομέα και του Δήμου, με βάση τα στοιχεία του ΟΑΕΔ.



Διαχρονική εξέλιξη ποσοστού ανέργων

Στο χρονικό διάστημα 2009 – 2011, οι άνεργοι στον Δήμο Καλλιθέας, αυξάνονταν με ρυθμούς μεγαλύτερους από εκείνους της Περιφέρειας, μικρότερους όμως από εκείνους του Νότιου Τομέα (41,93% έναντι 36,05% και 44,26%). Αντίθετα, στο χρονικό διάστημα 2011 – 2014, οι άνεργοι στον Δήμο Καλλιθέας, μειώνονται ενώ τόσο στην Περιφέρεια όσο και στο Νότιο Τομέα καταγράφεται αύξηση (-7,64% έναντι 14,50% και 10,06%).

Πέραν της αναφοράς στο συνολικό ποσοστό των ανέργων, ενδιαφέρον έχει η προσέγγιση της μεταβολής του αριθμού των απασχολουμένων, στους επιμέρους τομείς. Από τη σύγκριση των στοιχείων από τις απογραφές της ΕΛΣΤΑΤ για το 2001 και το 2011, προκύπτει ότι:

- η μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση απασχολουμένων (26,21%) καταγράφεται στον τομέα φιλοξενίας – εστίασης – αναψυχής
- η μεγαλύτερη ποσοστιαία μείωση απασχολουμένων (-49,87%) καταγράφεται στον τομέα της μεταποίησης

Επισημαίνεται ότι το ποσοστό των απασχολουμένων στον τομέα φιλοξενίας – εστίασης – αναψυχής επί του συνολικού πληθυσμού, για τον Δήμο Καλλιθέας, είναι μεγαλύτερο από εκείνον της Περιφέρειας Αττικής τόσο για το 2001 (2,52% έναντι 1,90%), όσο και για το 2011 (3,65% έναντι 2,80%)

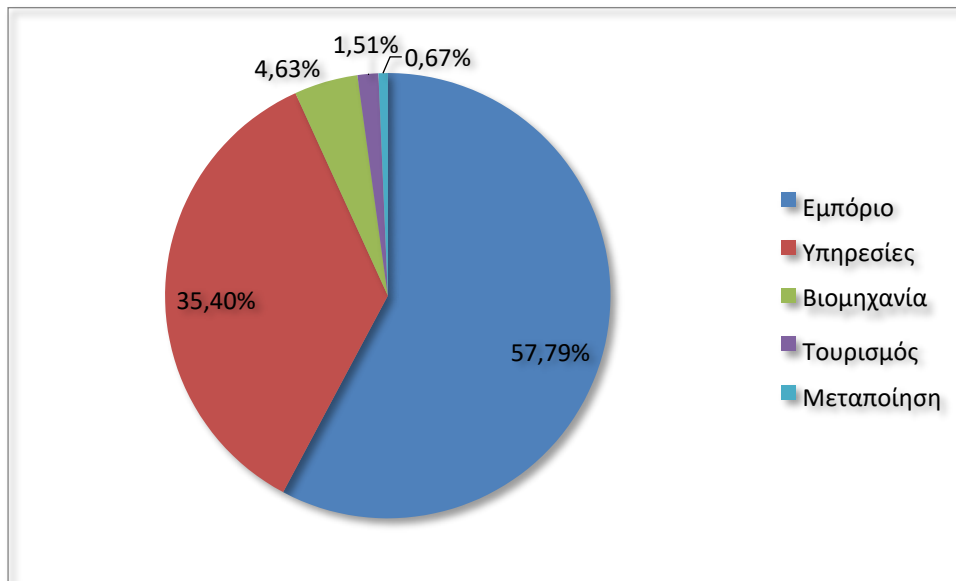
Ως προς τα χαρακτηριστικά των ανέργων στον Δήμο Καλλιθέας, με βάση τα στοιχεία του ΟΑΕΔ, για τον Δεκέμβριο του 2014, διαπιστώνεται ότι στους ανέργους υπερτερούν:

- οι άνεργοι άνω των 12μηνών (57%)
- οι γυναίκες (58%)
- οι απόφοιτοι Β'βάθμιας εκπαίδευσης (48%) και Α'βάθμιας (33%)

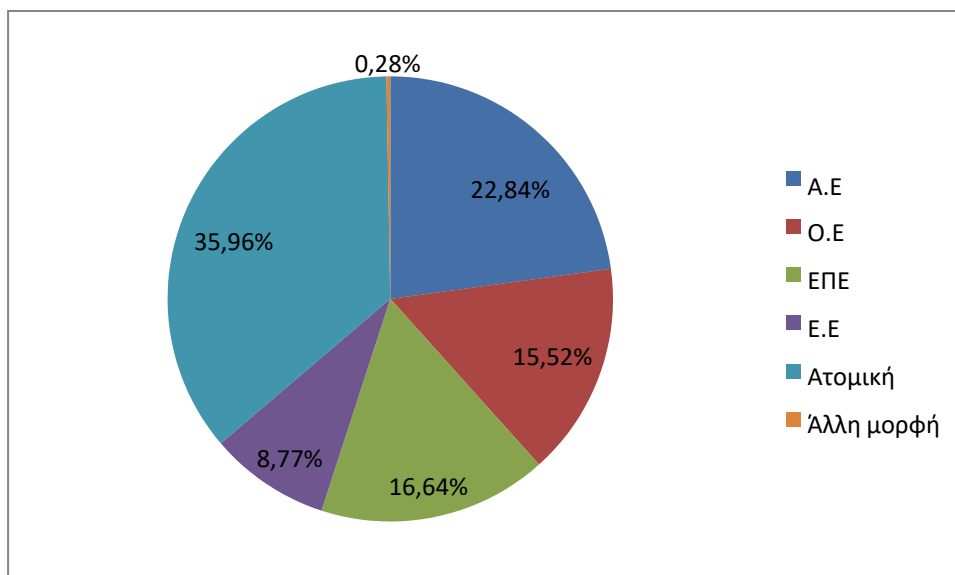
Οικονομική και Παραγωγική Δραστηριότητα

Σύμφωνα με πρόσφατα στοιχεία του ΕΒΕΑ ο αριθμός των εγγεγραμμένων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Καλλιθέας είναι 1.791. Στο σύνολό τους είναι μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις οι οποίες δραστηριοποιούνται κυρίως στο εμπόριο και στις υπηρεσίες και

σε μικρότερο ποσοστό στη βιομηχανία, τον τουρισμό και τη μεταποίηση, όπως φαίνεται στο διάγραμμα που ακολουθεί.



Αναφορικά με τη νομική μορφή των επιχειρήσεων, σημαντικός αριθμός είναι οι ατομικές επιχειρήσεις ενώ ακολουθούν οι Α.Ε, ΕΠΕ, Ο.Ε, Ε.Ε και επιχειρήσεις με άλλη νομική μορφή όπως αποτυπώνεται στο παρακάτω διάγραμμα.



Σύμφωνα με πρόσφατη έρευνα (2012) της Εθνικής Συνομοσπονδίας Ελληνικού Εμπορίου για τον δείκτη επιδείνωσης του κλεισίματος εμπορικών επιχειρήσεων σε κεντρικούς εμπορικούς δρόμους της Αττικής, στο Δήμο της Καλλιθέας παρατηρείται ανησυχητική αύξηση (35%) των κλειστών εμπορικών επιχειρήσεων μέσα σε ένα χρόνο, όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Περιοχές	Αύγουστος 2010	Μάρτιος 2011	Αύγουστος 2011	Μάρτιος 2012	Αναλογία κλειστών επιχειρήσεων	Μεταβολές Μάρτιος 2012/2011
Κέντρο Αθήνας	18%	23%	24%	30%	1/3	+27%
Κολωνάκι	12%	19%	24%	20%	1/5	+6%
Καλλιθέα	13%	17%	20%	23%	1/4	+35%
Μαρούσι	16%	17%	20%	17%	1/5	0%
Νέα Ιωνία	15%	18%	21%	28%	1/4	+58%
Χαλάνδρι	17%	22%	21%	20%	1/5	-10%
Κηφισιά	12%	21%	24%	24%	1/4	+13%
Πειραιάς	11%	21%	27%	28%	1/4	+55%

Ειδικότερα, τον Μάρτιο 2012 ο εμπορικός δρόμος της Θησέως εμφανίζει ποσοστό κλειστών επιχειρήσεων της τάξης του 22,7%, σημειώνοντας αύξηση σε σύγκριση με τον Αύγουστο του 2011 (19,8%) και το Μάρτιο του 2011 (16,8%).

Επιπλέον η οικοδομική δραστηριότητα στο Δήμο Καλλιθέας παρουσιάζει δραματική μείωση τα τελευταία έτη, ακολουθώντας την οικοδομική δραστηριότητα σε εθνικό επίπεδο.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι μόνο μία νέα άδεια εκδόθηκε κατά το έτος 2014.

Οικοδομικές Άδειες	2004	2009	2014
Νέες άδειες	76	31	1
Προσθήκες	16	10	1
Κατεδαφίσεις	97	27	1
Λοιπές άδειες	113	85	56
Σύνολο	302	153	59

Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

Στον συγκεκριμένο τομέα, εμπλέκονται οι ακόλουθες υπηρεσίες και νομικά πρόσωπα του Δήμου:

- Διεύθυνση Πολιτισμού, Παιδείας και Νέας Γενιάς
- Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής
- Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καλλιθέας (ΔΗΚΕΚ)
- Οργανισμός Παιδικής Αγωγής και Άθλησης “Γιάννης Γάλλος” (ΝΠΔΔ)

Ο Δήμος διαθέτει ένα ευρύ δίκτυο εκπαιδευτικών υπηρεσιών, οι οποίες λειτουργούν αποτελεσματικά, εκτεταμένες δομές κοινωνικής υποστήριξης καθώς και υποδομές αθλητισμού και πολιτισμού.

Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης

- Το Δημοτικό Κέντρο Υγείας Καλλιθέας, που λειτουργεί από τον Οκτώβριο του 2000, καλύπτει ανάγκες των δημοτών και κατοίκων του Δήμου στον τομέα πρόληψης και θεραπείας. Πάνω από 10 ειδικότητες ιατρών παρέχουν δωρεάν υπηρεσίες διάγνωσης και περίθαλψης στους πολίτες. Ο μέσος όρος των επισκέψεων στο κέντρο της τελευταίας τριετίας προσεγγίζει τις 7.000 επισκέψεις.
- Το τμήμα Υγείας του Παιδιού λειτουργεί σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Υγείας του Παιδιού, αντιμετωπίζοντας τα παιδιατρικά προβλήματα, παρακολουθώντας την ανάπτυξη των παιδιών και παρέχοντας προγράμματα συμβουλευτικής για προβλήματα μάθησης και συμπεριφοράς. Σε ομαδικό επίπεδο, στους παιδικούς σταθμούς και τα δημοτικά σχολεία, πραγματοποιούνται εμβολιασμοί και επισκέψεις σε νεογέννητα.
- 4 ΚΑΠΗ. Σε κάθε κέντρο παρέχονται: ιατρικές και κοινωνικές υπηρεσίες, εργοθεραπευτήριο και φυσικοθεραπευτήριο. Παράλληλα προσφέρουν τη δυνατότητα στην Τρίτη ηλικία να συμμετάσχει σε δημιουργικές και επιμορφωτικές δραστηριότητες, εκδρομές κ.α.

A/A	Διεύθυνση	Αριθμός Μελών
Α' ΚΑΠΗ	Ευαγγελιστρίας 104	2.000
Β' ΚΑΠΗ	Κέκροπος 37	1.500
Γ' ΚΑΠΗ	Μεταμορφώσεως 80	1.000
Δ' ΚΑΠΗ	Ιφιγένειας 44	1.500

- 3 Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ)
- 11 Βρεφονηπιακοί - Παιδικοί Σταθμοί – Παιδικά Κέντρα

A/A	Διεύθυνση	Αριθμός Παιδιών
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	Κρέμου 110	31 βρέφη
2 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	Αριστοτέλους 33	65 βρέφη
1 ^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός	Σαπφούς 94	50 βρέφη & 62 νήπια
1 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Σωκράτους 74	82 νήπια
2 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Σωκράτους 131	115 νήπια
3 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Ισμήνης & Αιγέως 72	82 νήπια
4 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Ευρυπίδου 60	82 νήπια
5 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Εσπερίδων 20	115 νήπια
6 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Μενελάου 84	75 νήπια
1 ^ο Παιδικό Κέντρο	Αφροδίτης 4	74 νήπια
2 ^ο Παιδικό Κέντρο	Νικολάου Ζερβού 20	53 νήπια

- 1 Γραφείο ενημέρωσης καταναλωτή, το οποίο λειτουργεί από το 1997 με σκοπό:

- Την παροχή πληροφοριών στους καταναλωτές σχετικά με τις τιμές, την ποιότητα, τους ελέγχους και την ασφάλεια των προϊόντων που κυκλοφορούν στην αγορά.
- Υποβάλλει στη Δημόσια Διοίκηση και στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης προτάσεις για κάθε είδους ζητήματα, που αφορούν τους καταναλωτές.
- Παρίσταται σε συμβούλια και επιτροπές της Δημόσιας Διοίκησης και στους Ο.Τ.Α. για τη συζήτηση θεμάτων που αφορούν τους καταναλωτές.
- Υποβάλλει προτάσεις στις επαγγελματικές οργανώσεις των προμηθευτών, για την κατάρτιση κωδικών επαγγελματικής δεοντολογίας.

Στην περιοχή του Δήμου λειτουργούν και άλλες Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης:

- Δίκτυο Κοινωνικής Προσφοράς, το οποίο στηρίζεται στην εθελοντική προσφορά εξειδικευμένων επιστημόνων της Καλλιθέας και παρέχει υπηρεσίες σε δημότες που έχουν ανάγκη. Οι υπηρεσίες που παρέχονται αφορούν:
 - Ιατρικές υπηρεσίες για 20 ειδικότητες
 - Φροντιστήρια Μέσης Εκπαίδευσης και Ξένων Γλωσσών
 - Νομικές και Φορολογικές συμβουλές
- Ανοικτό θεραπευτικό πρόγραμμα «ΘΗΣΕΑΣ». Το πρόγραμμα «ΘΗΣΕΑΣ» ξεκίνησε ως Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα από το 1990 και απευθύνεται κυρίως σε νέους/ες 15-25 ετών που πάσχουν από διάφορες μορφές ουσιοεξαρτήσεων (χρήστες τοξικών ουσιών, αλκοόλ, τζόγος, internet κ.α.), έχοντας προσφέρει σημαντικές υπηρεσίες στον τομέα της πρόληψης και της κοινωνικής επανένταξης των χρηστών.
- Κέντρο Πρόληψης της εξάρτησης των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου και Ταύρου «ΣΤΑΘΜΟΣ», το οποίο ιδρύθηκε το 2001 μέσα από την αναγκαιότητα της τοπικής κοινότητας των Δήμων Καλλιθέας -Μοσχάτου – Ταύρου και υποστηρίζεται οικονομικά από τους τρεις Δήμους και τον Οργανισμό κατά των Ναρκωτικών (Ο.ΚΑ.ΝΑ.) και επιστημονικά από τον Ο.ΚΑ.ΝΑ. Σκοπός του είναι η πρωτογενής πρόληψη των εξαρτήσεων και η προαγωγή της ψυχικής υγείας ενώ απευθύνεται στις κοινωνικές ομάδες που δεν έχουν άμεση σχέση με το πρόβλημα της χρήσης ουσιών.

Πολιτιστικές Υποδομές και Δραστηριότητες

Ο πολιτισμός είναι ένα σημαντικό βίωμα με πολλές συνιστώσες που καλύπτει τις συλλογικές ανθρώπινες συμπεριφορές και λειτουργεί σαν μέρος της συλλογικής μνήμης των κοινωνικών ομάδων. Δεν είναι παρά το σύνολο της καθημερινής ζωής, η ποιότητά της, οι συνθήκες του περιβάλλοντος, της εργασίας, η αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου. Οι Έλληνες έχουν μάθει να τιμούν την κληρονομιά τους. Σήμερα, το πολιτιστικό στίγμα των περασμένων εποχών είναι ζωντανό σε διαχρονικές παραδόσεις συμμετέχοντας στα τοπικά έθιμα. Ο σύγχρονος πολιτισμός και οι τέχνες συναντώνται σε μουσεία, γκαλερί, κέντρα πολιτισμού. Στις χιλιάδες πολιτιστικές εκδηλώσεις που οργανώνονται όλο τον χρόνο σε ανοιχτά θέατρα του δήμου, πλατείες και σε πολιτιστικά κέντρα. Αρχές του 2017 παραδόθηκε προς χρήση η νέα Λυρική σκηνή, η νέα Βιβλιοθήκη και το νέο πάρκο από το ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Με το έργο αυτό η Καλλιθέα εντάσσεται στον πολιτιστικό χάρτη της Αττικής, δημιουργώντας νέα αναπτυξιακά δεδομένα για την πόλη.

Οι **βασικές συνεργασίες** του Δήμου στον τομέα αυτό είναι:

- Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων, Πολιτισμού και Αθλητισμού
- Εκκλησία της Ελλάδος
- Ξένες διπλωματικές και μορφωτικές αποστολές
- Μορφωτικά και πολιτιστικά ιδρύματα της Αθήνας
- Τοπικές κοινωνικές οργανώσεις και σύλλογοι
- Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
- Στέγη Γραμμάτων και Τεχνών Κοινωφελούς Ιδρύματος Αλέξανδρος Ωνάσης
- Ιδρύματα της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης
- Τοπική Εκπαιδευτική Κοινότητα
- Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις

Αδελφοποιήσεις Πόλεων:

1. Σαρτρουβίλ (Γαλλία)
2. Φερράρα (Ιταλία)

3. Πράγα 5 (Δημοκρατία της Τσεχίας)
4. Γκελεντζίκ (Ρωσική Ομοσπονδία)
5. Λεμεσός (Κύπρος)

Πολιτιστικές Υποδομές:

<p>Μουσεία</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Σπίτι – Μουσείο της συγγραφέως Έλλης Αλεξίου (ιδιωτικό) • Μουσείο Αφής του «Φάρου» Τυφλών • Μουσείο Ελληνικής Πανίδας του 2ου Κυνηγετικού Συλλόγου • Μουσείο της ΠΕΑΝ (Δημοτικό – υπό κατασκευή)
<p>Μνημεία Σύγχρονου Πολιτισμού</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Μνημείο Ηρώων, Πλατεία Κύπρου, Έργο του γλύπτη Νίκου Περαντινού. Τοποθετήθηκε το έτος 1959. • Ανδριάντας Συνταγματάρχη Κωνσταντίνου Δαβάκη, Πλατεία Δαβάκη. Έργο του γλύπτη Αχιλλέα Απέργη. Τοποθετήθηκε το 1953. • Προτομή του Φρεντερίκ Μιστράλ, Πλατεία Αγίας Ελεούσας. Τοποθετήθηκε το 1959, αρχικώς στην πλατεία Κύπρου και κατόπιν στο τρίγωνο της Στάσης Καραγιάννη. • Παμποντιακό Ηρώο (πλ. Δαβάκη). Έργο του γλύπτη Ευθυμίου Καλεβρά. Τοποθετήθηκε το έτος 1977. • Προτομή του Δημάρχου Ιωάννη Γάλλου. Έργο του γλύπτη Μιχάλη Κάσση. Τοποθετήθηκε 31/10/1999. • Μνημείο Σοβιετικών Μαχητών, πεσόντων για την ελευθερία και την ανεξαρτησία της Ελλάδος 1941 – 1944, έργο του γλύπτη Βιατσεσλάβ Κλίκοφ, τοποθετήθηκε το έτος 2005 (λεωφ. Συγγρού και Φιλαρέτου) • Μνημείο Ελευθερίας και Ειρήνης (πλ. Τζιτζιφιών), έργο του γλύπτη Πραξιτέλη Τζανουλίνου. • Μνημείο Εκτελεσθέντων στο Μπλόκο (Μαντζαγριωτάκη & Δοϊράνης). Έργο του Γεωργίου Λαμέρα. • Μνημείο Εκτελεσθέντων στο Μπλόκο (Σπάρτης & Ανδρομάχης) • Μνημείο Εκτελεσθέντων στα Περόνια. • Μνημείο της Μάχης της οδού Μπιζανίου. • Ανδριάντας Ελευθερίου Βενιζέλου. Έργο του γλύπτη Δημητρίου Γαβαλά.

	<p>Τοποθετήθηκε το έτος 2010.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Προτομή Κούλη Αλέπη. Αίθριο Δημαρχείου Έργο της γλύπτριας Ασπασίας Παπαδοπεράκη. Τοποθετήθηκε το έτος 2009. • Προτομή Σοφίας Μαυροειδή – Παπαδάκη. Αίθριο Δημαρχείου. Έργο του γλύπτη Βασίλη Ξενίδη. Τοποθετήθηκε το έτος 2002. • Προτομή Γιάννη Χατζίνη. Αίθριο Δημαρχείου. Τοποθετήθηκε το έτος 2002.
Τόποι Ιστορικής Μνήμης	<ul style="list-style-type: none"> • Παράνομο Τυπογραφείο του ΕΑΜ, Σκρα 31 • Το σπίτι της οδού Μπιζανίου – Χώρος διεξαγωγής της Μάχης μεταξύ ΕΠΟΝΙτων και στρατευμάτων Κατοχής 24/7/1944
Πολιτιστικά Κέντρα	<ul style="list-style-type: none"> • Πολιτιστικό Κέντρο «Μελίνα Μερκούρη» (Μεγίστης 18 – 20) • Πολιτιστικό Κέντρο «Αρχέλαος» (Γρυπάρη 195) • Πολιτιστικό Κέντρο «Θανάσης Απάρτης» (Ηρακλέους 144 & Αγνώστου Στρατιώτου) • Πολιτιστικό Κέντρο «Γιάννης Κορδάτος» (Ηρακλέους 22) • Πολιτιστικό Κέντρο «Μάρκος Αυγέρης» (Σαπφούς 21)
Δημοτικές Βιβλιοθήκες	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτική Βιβλιοθήκη (Ανδρομάχης 86α)
Φιλαρμονική	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτική Φιλαρμονική
Δημοτικό Θέατρο	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτικό Θέατρο (Κρέμου 123 & Φιλαρέτου)
Δημοτικοί Κινηματογράφοι	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτικός Κινηματογράφος «Καλυψώ» (Γρ. Λαμπράκη 9)
Εργαστήρι Τέχνης	<ul style="list-style-type: none"> • Εργαστήρι Ζωγραφικής • Εργαστήρι Κεραμικής • Θεατρικό Εργαστήρι
Ωδεία	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτικό Ωδείο Καλλιθέας «Οδυσσέας Δημητριάδης» (Σοφοκλέους 100)
Λοιπές Πολιτιστικές Υποδομές:	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτική Πινακοθήκη «Σοφία Λασκαρίδου» • Βιβλιοθήκη της Αστικής Μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας «Επτάλοφος» (Αριστείδου & Σκοπευτηρίου) • Κινηματογραφική Λέσχη • Παιδική & Εφηβική Χορωδία

	<ul style="list-style-type: none"> • Μουσικά Σύνολα Εγχόρδων και Πνευστών οργάνων του Δημοτικού Ωδείου • Παιδικά Τμήματα Ζωγραφικής • Παιδικές & Εφηβικές Χορευτικές Ομάδες • Παιδικά Τμήματα Θεάτρου και Θεατρικού Παιχνιδιού • Σχολές Κρουστών και Πνευστών Οργάνων της Δημοτικής Φιλαρμονικής • Δημοτικό Κέντρο Μελέτης Νεοελληνικής Λογοτεχνίας «Γιάννης Χατζίνης» • Ομάδα Παραδοσιακού Χορού και Λαϊκού Πολιτισμού • Ομάδα Φωτογραφίας • Ομάδα Αγιογραφίας • Σχολές Μπαλέτου της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης • Μικτή Δημοτική Χορωδία • Σχολή Παραδοσιακής Μουσικής – Λαϊκή Ορχήστρα
--	---

Αθλητικές Υποδομές και Δραστηριότητες

Αθλητικοί Χώροι

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
1.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΤΑΔΙΟ ΓΡ. ΛΑΜΠΡΑΚΗΣ	Δημοτικού Σταδίου 1	Αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει γήπεδο ποδοσφαίρου με κερκίδες και στίβο, αίθουσα ενδυνάμωσης, αίθουσα ενόργανης γυμναστικής, ιατρείο, αποδυτήρια και άλλους βοηθητικούς χώρους.	Εμβαδό οικοπέδου

2.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ "ΕΣΠΕΡΟΣ"	Μίλωνος και Χαρ. Τρικούπη	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με παρκέ και κερκίδες 667 θέσεων (μόνιμες 300, πτυσσόμενες 367), όπου διεξάγονται αγώνες καλαθοσφαίρισης, πετοσφαίρισης και χειροσφαίρισης. Υπάρχουν αποδυτήρια, ιατρείο και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	Εμβαδόν οικοπέδου: 2.723,58 m ² Εμβαδόν κτιρίου: 1.393,18m ² Αγωνιστικός χώρος 40m x 20m
3.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ "ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΗΣ"	Ιφιγενείας 11Α και Σωκράτους	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με παρκέ και κερκίδες 250 θέσεων όπου διεξάγονται αγώνες καλαθοσφαίρισης, πετοσφαίρισης. Υπάρχουν	Εμβαδόν κτίσματος 890,00 τ.μ

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
			αποδυτήρια, ιατρείο και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	
4.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ "ΑΤΛΑΣ"	Π. Γρηγορίου Ε 27α	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με κερκίδες 250 θέσεων για τη διεξαγωγή του αθλήματος της πάλης. Υπάρχουν αποδυτήρια και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	Εμβαδόν κτίσματος 890,00 τ.μ

5.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	Ν. Ζερβού 18	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με πλαστικό τάπητα όπου διεξάγονται αγώνες καλαθοσφαίρισης, πετοσφαίρισης. Υπάρχουν αποδυτήρια και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	
6.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	Λάμπρου Κατσώνη και Σωκράτους	Αθλητική εγκατάσταση με αγωνιστικό χώρο με πλαστικό τάπητα και κερκίδες 250 θέσεων, όπου διεξάγονται μόνο προπονήσεις τμημάτων καλαθοσφαίρισης και πετοσφαίρισης. Υπάρχουν αποδυτήρια, ιατρείο και άλλοι βοηθητικοί χώροι.	Καλυπτόμενη επιφάνεια 2.106,52 τμ Συνολικός όγκος 3.203,20 Ιδιοκτησία ΟΣΚ
7.	ΓΗΠΕΔΟ ΜΙΝΙ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ 5Χ5	Π. Τσαλδάρη και Μενελάου	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει 2 γήπεδα ποδοσφαίρου μίνι, με αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	
8.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΓΗΠΕΔΟ	Σαλαμίνος και Φορνέζη	Γήπεδο ποδοσφαίρου μίνι με αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	

Α/Α	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
	ΓΗΠΕΔΟ ΜΙΝΙ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ 5Χ5			

9.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ "ΜΕΛΙΝΑ ΜΕΡΚΟΥΡΗ"	Μεγίστης 18- 20	Αθλητικό κέντρο για άθληση ενηλίκων και παιδιών. Οργανωμένα τμήματα άθλησης ενηλίκων και άθλησης παιδιών ενόργανης και ρυθμικής γυμναστικής. Αίθουσα με όργανα γυμναστικής, αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	Ισόγειο τριώροφης οικοδομής. Περίπου 500 τ.μ.
10.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΔΟΥ ΑΡΑΠΑΚΗ	Αραπάκη 6	Μισθωμένη αίθουσα με πατάρι για άθληση. Οργανωμένα τμήματα άθλησης ενηλίκων (αεροβική, βάρη, κλπ) και άθλησης παιδιών ενόργανης και ρυθμικής γυμναστικής. Αίθουσα με όργανα γυμναστικής, αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	Κ1 ισόγειο κατάστημα ιδιοκτησίας Γερασίμου και Ιωάννας Γαλιατσάτου, κατά ποσοστό 50% εξ αδιαιρέτου έκαστος, συνολικής επιφάνειας 316,00 τ.μ. και πατάρι 160,00 τ.μ..
11.	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΟΔΟΥ ΑΙΓΕΩΣ	Αιγέως 54	Μισθωμένο ακίνητο 3 ορόφων για αθλητικό κέντρο. Αθλούνται ενήλικες και παιδιά. Αίθουσα με όργανα	Τριώροφη οικοδομή 115,60 τ.μ./ανά όροφο

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
-----	-----------------------------	-----------	-----------	--------

			γυμναστικής, αποδυτήρια και βοηθητικούς χώρους.	
12.	ΑΝΟΙΧΤΑ ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΓΗΠΕΔΑ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣ ΗΣ ΑΝΤΙΣΦΑΙΡΙΣΗΣ	Σαλαμίνος 50	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει α) 2 γήπεδα καλαθοσφαίρισης όπου διεξάγονται προπονήσεις οργανωμένων τμημάτων εκμάθησης καλαθοσφαίρισης, αλλά υπάρχουν και ώρες για άθληση και ψυχαγωγία των κατοίκων και β) 2 γήπεδα αντισφαίρισης όπου διεξάγονται οργανωμένα προγράμματα μαζικής άθλησης.	
13.	ΑΝΟΙΧΤΑ ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΓΗΠΕΔΑ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣ ΗΣ "ΠΕΡΟΝΙΩΝ"	Κρέμου και Αχιλλέως	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει 2 γήπεδα καλαθοσφαίρισης όπου διεξάγονται προπονήσεις οργανωμένων τμημάτων εκμάθησης καλαθοσφαίρισης, αλλά υπάρχουν και ώρες για άθληση και ψυχαγωγία των κατοίκων.	
14.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΤΡΑΠΕΖΙΑΣ ΑΝΤΙΣΦΑΙΡΙΣΗΣ	Λασκαρίδου 45	Μισθωμένη αίθουσα επιτραπέζιας αντισφαίρισης.	
15.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ	Ναυάρχου Βότση 1	Ανοικτή αθλητική εγκατάσταση που περιλαμβάνει α) 2 κολυμβητικές δεξαμενές με	Εμβαδόν οικοπέδου 28.000 τ.μ.

A/A	Αθλητικά Κέντρα – Γήπεδα	Διεύθυνση	Περιγραφή	Έκταση
	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ		χώρους αποδυτηρίων και βοηθητικούς χώρους β) γήπεδο ποδοσφαίρου με χώρους αποδυτηρίων και βοηθητικούς χώρους ,γ) μονοπάτι περιπάτου 670 μέτρων δ) αίθουσα πολλαπλών χρήσεων και δ) παιδική χαρά. Η εγκατάσταση περιλαμβάνει καφετέρια την οποία εκμισθώνει το ΝΠΔΔ.	
16.	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	ΠΑΡΑΛΙΑ ΤΖΙΤΖΙΦΙΩΝ	Γήπεδο ποδοσφαίρου με κερκίδες και αποδυτήρια, βοηθητικοί χώροι.	

Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία		
A/A	Ονομασία / έτος ίδρυσης	Αθλήματα
1.	Π.Σ.Φ.Κ. «ΑΤΛΑΣ» Έτος ίδρυσης: 1932	Ελευθέρα πάλη - Ελληνορωμαϊκή Άρση βαρών Σύλλογος Ολυμπιονικών
2.	Π.Ο.Κ. ΕΣΠΕΡΟΣ Έτος ίδρυσης: 1943	Καλαθοσφαίριση, Πετοσφαίριση γυναικών, Χειροσφαίριση, Επιτραπέζια αντισφαίριση
3.	Α.Ο. ΦΟΙΝΙΞ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1947	Ποδόσφαιρο

4.	Α.Ο.Κ. ΦΑΛΗΡΟΥ Έτος ίδρυσης: 1950	Ποδόσφαιρο
5.	ΣΚΑΚΙΣΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1955	Σκάκι

Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία		
A/A	Όνομασία / έτος ίδρυσης	Αθλήματα
6.	Ν.Ο.Τ.Κ. ΝΑΥΤΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΤΖΙΤΖΙΦΙΩΝ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1958	Ιστιοπλοΐα τριγώνου - Κανοε Καγιάκ - Ανοιχτής Θαλάσσης Σύλλογος Ολυμπιονικών
7.	ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΗΣ Γ.Σ. ΚΑΛΛΙΘΕΑ Έτος ίδρυσης: 1966	Ποδόσφαιρο - Στίβος - Ενόργανη - Ποδόσφαιρο γυναικών
8.	ΠΑΕ ΚΑΛΛΙΘΕΑ Έτος ίδρυσης: 1966	Ποδόσφαιρο
9.	ΠΑΝΤΖΙΤΖΙΦΙΑΚΟΣ Έτος ίδρυσης: 1977	Ποδόσφαιρο – Πάλη
10.	ΣΕΑΝΑΤΚ Έτος ίδρυσης: 1982	Αθλητική αλιεία, Ιστιοπλοΐα, Κανοε - Καγιάκ, Κολύμβηση, Θαλάσσιο Σκι, Υποβρύχιες Δραστηριότητες
11.	ΙΚΑΡΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1983	Καλαθοσφαίριση, Ποδόσφαιρο
12.	ΟΜΙΛΟΣ ΦΟΥΣΚΩΤΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ (Ο.Φ.Σ.Ε.) Έτος ίδρυσης: 1987	Αγώνες φουσκωτών σκαφών

13.	ΦΙΛΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1991	Στίβος, Τένις, Tae kwon do
14.	Α.Σ. ΑΜΥΝΤΩΡ	Tae Kwon Do - Hapkido
15.	ΟΛΥΜΠΙΑΚΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 1993	Ποδόσφαιρο, 5X5
16.	Α.Γ.Σ. ΤΖΙΤΖΙΦΙΩΝ Έτος ίδρυσης: 1996	Hapkido, tae kwon do
17.	Α.Ο. ΑΕΤΟΣ Έτος ίδρυσης: 1997	Καλαθοσφαίριση
18.	ΖΕΥΣ Έτος ίδρυσης: 1999	Σκοποβολή
19.	ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΗΣ Έτος ίδρυσης: 2001	Μίνι Ποδόσφαιρο 5X5

Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία		
A/A	Ονομασία / έτος ίδρυσης	Αθλήματα
20.	ΠΟΛΙΣ Έτος ίδρυσης: 2002	Καλαθοσφαίριση
21.	Α.Ε. ΕΣΠΕΡΙΔΕΣ Έτος ίδρυσης: 2003	Καλαθοσφαίριση γυναικών
22.	Δ.Α.Σ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ Έτος ίδρυσης: 2011	Ενόργανη-Ρυθμική-Αεροβική-Στίβος- Κολύμβηση-Τραμπολίνο
23.	ΓΥΜΝΑΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΜΙΛΛΑ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ	Γενική Γυμναστική-Ενόργανη Γυμναστική- Ακροβατική Γυμναστική- Αεροβική-Τραμπολίνο

Διοργανώσεις - Εκδηλώσεις - Αγώνες

- Kallithea Run
- Αθλητικό Camp (6-13 ετών) (15 Ιουλίου- τέλη Ιουλίου)
- «Μπιζάνεια»- αγώνες στίβου
- Festival 3 on 3 Basketball (Σεπτέμβριος και Ιούνιος)
- Σχολικοί αγώνες (καλαθοσφαίρισης, χειροσφαίρισης, ποδοσφαίρου, επιτραπέζιας αντισφαίρισης)
- Μαθητικοί αγώνες σκακιού
- Φοιτητικοί αγώνες (χειροσφαίρισης, καλαθοσφαίρισης)
- Ετήσια εορτή βράβευσης διακριθέντων αθλητών
- Διαδημοτική διημερίδα γενικής γυμναστικής (δημοτικοί αθλητικοί οργανισμοί)
- 5x5 διαδημοτικό τουρνουά ποδοσφαίρου
- Πρόγραμμα μαζικού σχολικού αθλητισμού
- Σεμινάρια προπόνησης ποδοσφαίρου (με ΕΠΟ και UEFA)

Η περιοχή του Δήμου στον τομέα «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»

Ο Δήμος Καλλιθέας στο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας - Αττικής

Με το Ν.4277/2014 «Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 156Α/01.08.2014), ο Δήμος Καλλιθέας εντάσσεται στην χωρική υποενοότητα Νότιας Αθήνας.

Ειδικότερα στο Άρθρο 8 «Χωροταξική οργάνωση» καθορίζονται τέσσερις (4) Χωρικές Ενότητες, με διάκριση σε επιμέρους Χωρικές Υποενοότητες, για τη βέλτιστη χωροταξική οργάνωση, με βάση τη γεωγραφική διάρθρωση και τα επιμέρους φυσιογνωμικά τους χαρακτηριστικά, λαμβάνοντας υπόψη τη νέα διοικητική διάρθρωση. Η Χωρική Υποενοότητα Νότιας Αθήνας περιλαμβάνει τους Δήμους Γλυφάδας, Ελληνικού – Αργυρούπολης, Αλίμου, Νέας Σμύρνης, Μοσχάτου – Ταύρου, Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αγίου Δημητρίου.

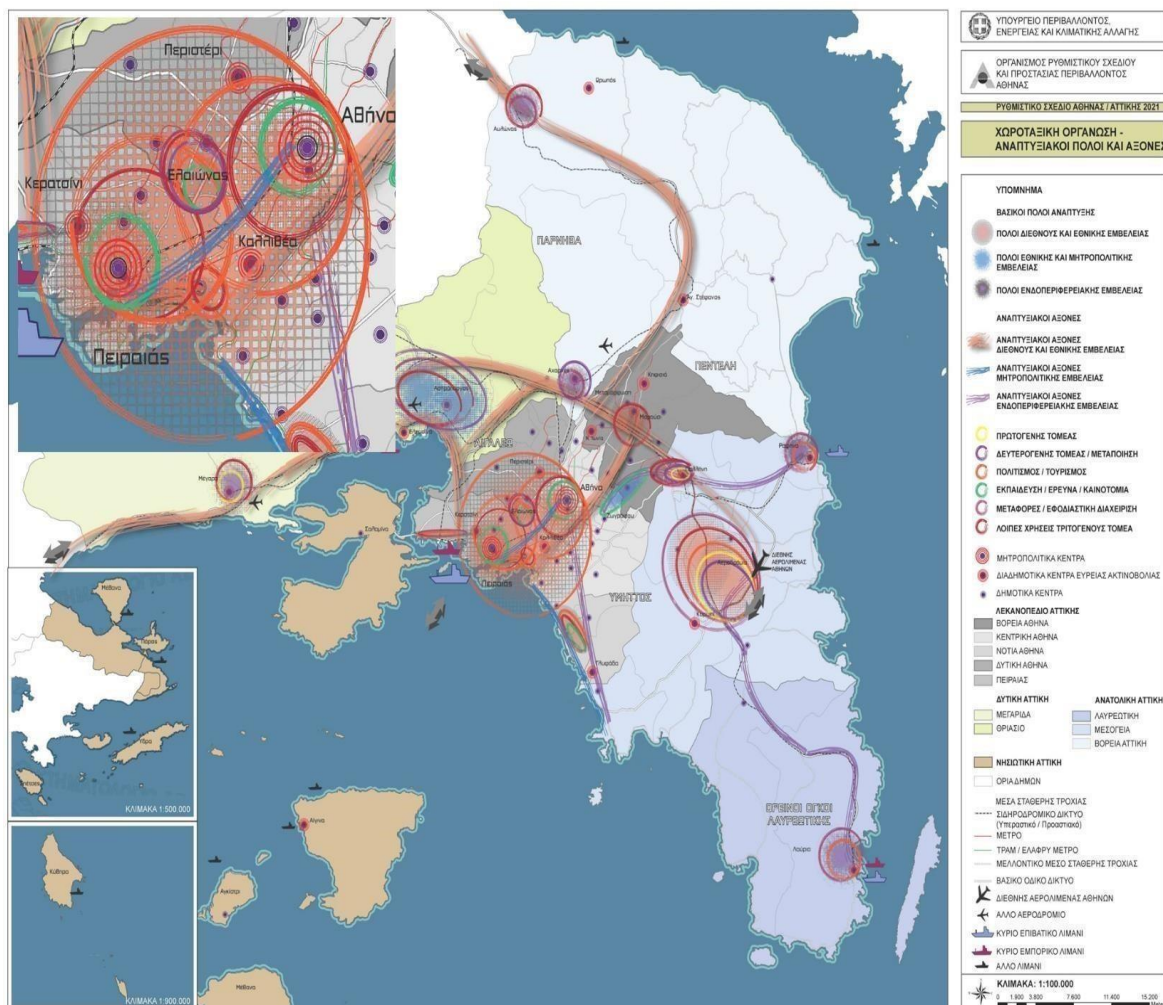
Στο Άρθρο 9 «Κατευθύνσεις για την οργάνωση Χωρικών Ενοτήτων» για την Χωρική Υποενοότητα Νότιας Αθήνας, προβλέπεται ότι «διατηρείται ο χαρακτήρας της ως περιοχής κυρίως κατοικίας, αλλά και τουρισμού, αναψυχής και εμπορίου. Κατεύθυνση αποτελεί η πολεοδομική οργάνωση των περιοχών, κυρίως με τον έλεγχο των χρήσεων μέσω των υποκείμενων επιπέδων σχεδιασμού, προς την κατεύθυνση της εξισορρόπησης των συγκρούσεων χρήσεων γης, κυρίως όσον αφορά την κατοικία και την αναψυχή. Προωθείται η καλύτερη δικτύωση της Υποενοότητας και η χωροθέτηση υποδομών υγείας, περίθαλψης και πρόνοιας».

Επίσης στο πλαίσιο του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας - Αττικής, προβλέπονται αναπτυξιακοί άξονες διεθνούς και εθνικής εμβέλειας και ο Δήμος Καλλιθέας, εντάσσεται στον κεντρικό άξονα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, όπως αποτυπώνεται στον χάρτη που ακολουθεί.

Ειδικότερα στο Άρθρο 11 «Οργάνωση αξόνων και πόλων ανάπτυξης», προβλέπεται ότι ο Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος «Αρχίζει από την περιοχή του Επιβατικού Λιμένα και την κεντρική περιοχή του Πειραιά, διέρχεται από την περιοχή του Γηπέδου Καραϊσκάκη, τις περιοχές περί τον Φαληρικό Όρμο με το Στάδιο Ειρήνης και Φιλίας και τις λοιπές Ολυμπιακές εγκαταστάσεις, την περιοχή του πρώην Ιπποδρόμου, και στη συνέχεια αναπτύσσεται με βορειοανατολική κατεύθυνση, ακολουθώντας τον άξονα της Λ. Συγγρού, διασχίζει το βασικό πόλο του κέντρου της Αθήνας, συνεχίζει κατά μήκος του άξονα τριτογενών δραστηριοτήτων της Λ. Κηφισίας και καταλήγει στον αναπτυξιακό πόλο του Αμαρουσίου, όπου συναντάται με τον αναπτυξιακό άξονα Ανατολής – Δύσης.

Κατά μήκος αυτού του άξονα αναπτύσσονται πλέγματα λειτουργιών μητροπολιτικής και διεθνούς εμβέλειας, με κύριο χαρακτήρα τις τριτογενείς επιχειρηματικές δραστηριότητες, και ιδιαίτερα τους γραφειακούς χώρους και τις έδρες επιχειρήσεων, τις τουριστικές υπηρεσίες, τις πολιτιστικές λειτουργίες, τις υπηρεσίες υγείας και τον αθλητισμό»

Χάρτης: Χωροταξική οργάνωση – αναπτυξιακοί πόλοι και άξονες



Ταυτόχρονα, ο Δήμος Καλλιθέας, εντάσσεται και σε Αναπτυξιακό Άξονα μητροπολιτικής ακτινοβολίας, σύμφωνα με τον χάρτη που ακολουθεί. Ειδικότερα στο Άρθρο 11 «Οργάνωση αξόνων και πόλων ανάπτυξης», προβλέπεται ως Άξονας μητροπολιτικής ακτινοβολίας ο «Άξονας Θαλάσσιου Μετώπου του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, από το Φαληρικό όρμο μέχρι τη Βουλιαγμένη, του οποίου ο βασικός προσανατολισμός συνίσταται στην εξασφάλιση του ανοίγματος του μητροπολιτικού συγκροτήματος της Αθήνας προς το παραλιακό μέτωπο και της λειτουργικής διασύνδεσης με αυτό, με την ανάπτυξη χρήσεων πολιτισμού, τουρισμού, αναψυχής

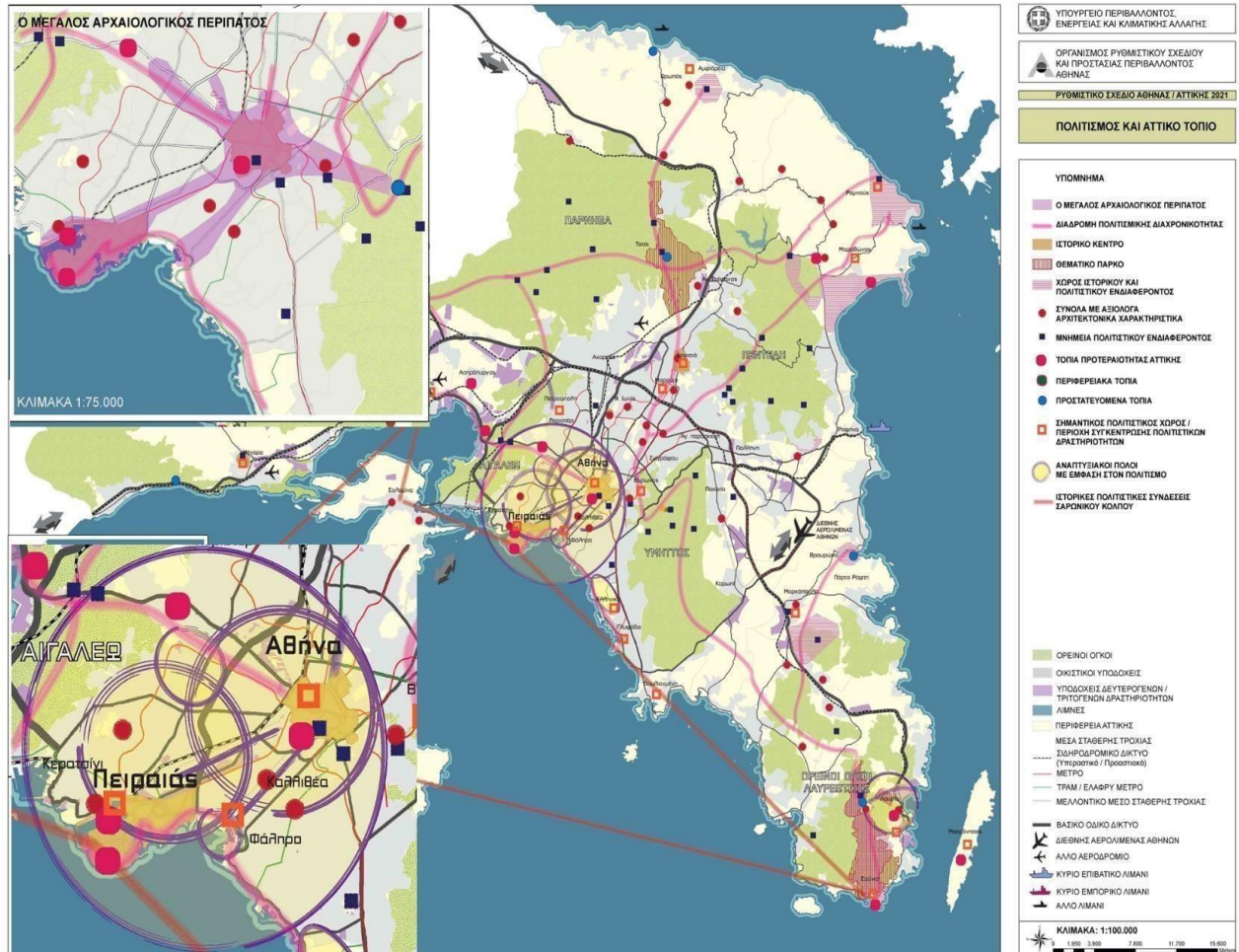
και αθλητισμού μητροπολιτικής εμβέλειας, καθώς και στη διασφάλιση της συνέχειας και της προσπελασιμότητας της παράκτιας ζώνης για όλους τους κατοίκους και τους επισκέπτες της πόλης».

Στο πλαίσιο των προαναφερόμενων αξόνων διεθνούς, εθνικής και μητροπολιτικής εμβέλειας, ο Δήμος Καλλιθέας προσδιορίζεται ως διαδημοτικό κέντρο ευρείας ακτινοβολίας.

Στα όρια του Δήμου Καλλιθέας, προσδιορίζεται ως πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, ο Πόλος Φαληρικού Όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου και την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου.

Στη λογική αυτή ο Δήμος Καλλιθέας, εντάσσεται στο διευρυμένο πλέγμα του μεγάλου αρχαιολογικού περίπατου, όπως αποτυπώνεται στον χάρτη που ακολουθεί. Βασική επιδίωξη είναι η διασφάλιση της συνέχειας και της λειτουργικής διασύνδεσης του παραλιακού μετώπου με τον Κεντρικό Άξονα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος. Λειτουργεί συμπληρωματικά στο πλαίσιο του Πόλου Αθήνας – Πειραιά, αλλά και διακριτά, ενισχύοντας την ανάδειξη του Θαλάσσιου Μετώπου ως συστατικού στοιχείου της φυσιογνωμίας της Αθήνας – Αττικής και περιλαμβάνει χρήσεις πολιτισμού και επιστήμης, αναψυχής, αθλητισμού και τουρισμού.

Χάρτης: Πολιτισμός και Αττικό τοπίο



Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο – Ρυμοτομικό Σχέδιο

Το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ) του Δήμου Καλλιθέας εγκρίθηκε αρχικά το 1989, (ΦΕΚ369Δ/08.06.1989) και αναδημοσιεύτηκε με μικρές προσαρμογές το 1993 (ΦΕΚ1130Δ/06.08.1993) και τροποποιήθηκε το 2006 (ΦΕΚ 192Δ/13.03.2006).

Από τις κατευθύνσεις του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου προκύπτουν ως διαφοροποιημένες περιοχές για ανάπτυξη, οι ζώνες των προσφυγικών, οι περιοχές του Ιπποδρόμου και του Φαληρικού όρμου και το μέτωπο της Λ. Συγγρού.

Ειδικότερα προβλέπεται για:

➤ Τα προσφυγικά :

- ανάδειξη των προσφυγικών οικισμών (ΓΠΣ 1989, 1993)
- προώθηση μελέτης ανάπλασης σε προσφυγικές περιοχές (ΓΠΣ 2006), τον Ιππόδρομο και τον Φαληρικό όρμο
- απομάκρυνση του Ιπποδρόμου, δημιουργία εκεί χώρων αθλητισμού και πρασίνου και οργάνωση του Φαληρικού όρμου, ως υπερτοπικού πόλου αναψυχής ύστερα από ειδική μελέτη του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας (ΓΠΣ 1989, 1993)
- για τον χώρο του Ιπποδρόμου και το παραλιακό μέτωπο, ισχύουν τα αναφερόμενα στο άρθρο 22 του Ν.3342/2005 «Βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική αξιοποίηση των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων, αδειοδότηση, χρήσεις, λειτουργίες τους - Διάρθρωση, οργάνωση και λειτουργία Γενικής Γραμματείας Ολυμπιακής Αξιοποίησης» (ΦΕΚ131Α/06.06.2005)

➤ Το μέτωπο της Λ. Συγγρού :

- ειδική μελέτη για την ζώνη που περιλαμβάνει τις παριές της Λ. Συγγρού, σε όλο το μήκος της, με κύριο στόχο την προστασία αξιόλογων κτιρίων της περιοχής (ΓΠΣ 1989, 1993)
- δεν υπάρχει ειδική αναφορά για τη ζώνη της Λ. Συγγρού, υπάρχει όμως κατεύθυνση για την εκπόνηση ειδικής μελέτης, με την οποία θα προσδιοριστούν περιορισμοί στις χρήσεις και την δόμηση αξιόλογων κτιρίων του Δήμου, με σκοπό την προστασία και την ανάδειξή τους καθώς και την αποτροπή αρνητικών επεμβάσεων σε αυτά (ΓΠΣ 2006)

Ιδιαίτερα σημαντική είναι η κατεύθυνση του ΓΠΣ για ανάπτυξη του κέντρου του Δήμου Καλλιθέας σε κέντρο υπερτοπικής σημασίας, όπως ορίζεται από το Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας, για την ανάπτυξη της πολυκεντρικής δομής της πρωτεύουσας. Σε σχέση με αυτή την κατεύθυνση, επισημαίνεται ότι στο νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής Ν.4277/2014 (ΦΕΚ156Α/01.08.2014), υπάρχει περαιτέρω εξειδίκευση. Ειδικότερα προβλέπεται η λειτουργία του Δήμου Καλλιθέας ως διαδημοτικού πόλου στην χωρική υποενοότητα Νότιας Αθήνας, στον τομέα του πολιτισμού – αστικού τουρισμού, σε άμεση λειτουργική

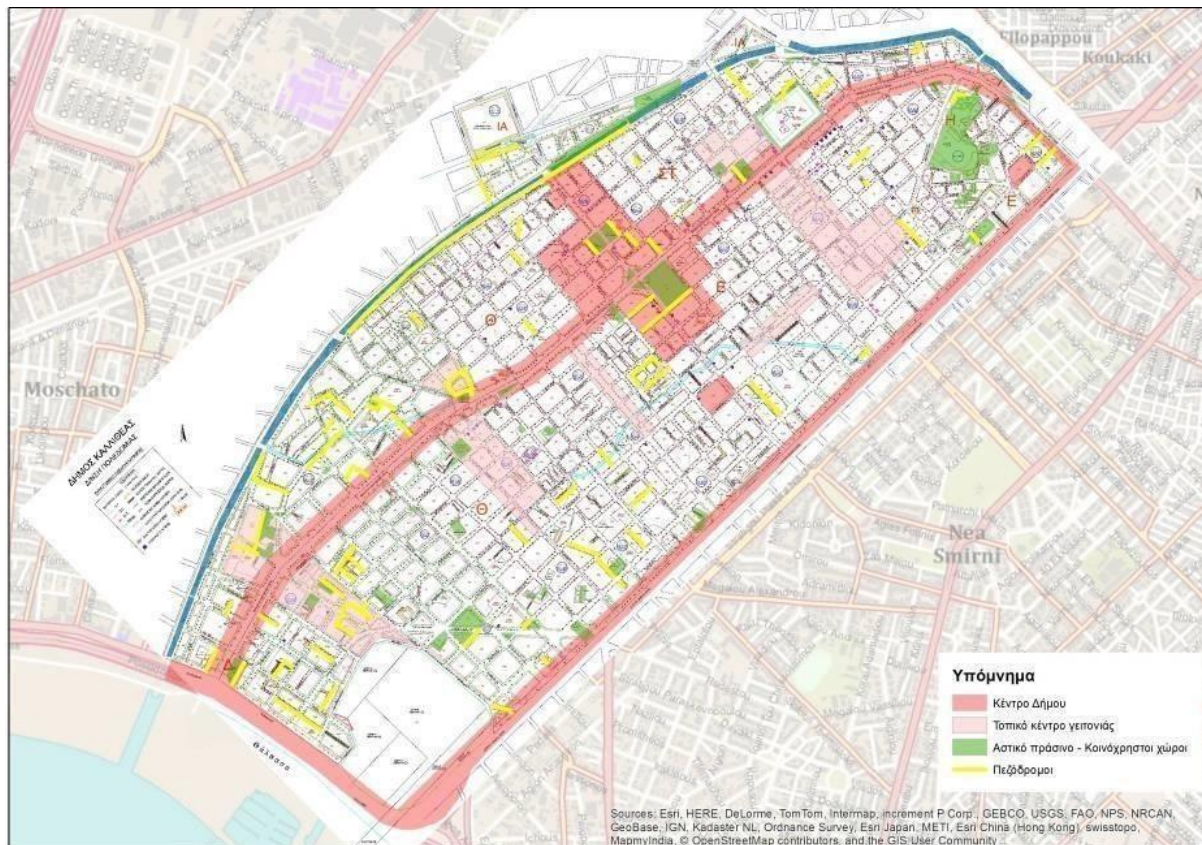
διασύνδεση με τον πόλο Φαληρικού όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου και την περιοχή του παλιού Ιπποδρόμου.

Στη λογική αυτής της κατεύθυνσης για ένα υπερτοπικό ρόλο του Δήμου, προσεγγίζονται και οι διαφοροποιημένες περιοχές κεντρικών λειτουργιών. Στο επίπεδο του ΓΠΣ του 2006 αποτυπώνονται 2 κατηγορίες κεντρικών περιοχών, το κέντρο Δήμου και τα τοπικά κέντρα γειτονιάς. Επισημαίνεται ότι παρά την πρόβλεψη τόσο του αρχικού ΡΣΑ όσο και του αναθεωρημένου για υπερτοπική λειτουργία του Δήμου, στο επίπεδο του ΓΠΣ δεν προβλέπεται υπερτοπικό κέντρο, προβλέπεται όμως η δημιουργία δικτύου πεζοδρόμων που θα συνδέουν τις κεντρικές περιοχές του Δήμου με το παραλιακό μέτωπο.

Μετά την έγκριση του ΓΠΣ του Δήμου Καλλιθέας το 1989, λαμβάνοντας υπόψη τα ισχύοντα διατάγματα ρυμοτομίας και όρων δόμησης, εγκρίνεται με απόφαση Νομάρχη, η Πολεοδομική Μελέτη Αναθεώρησης του Πολεοδομικού Σχεδίου του Δήμου Καλλιθέας (ΦΕΚ71Δ/15.02.1990). Δυο μήνες πριν την αναδημοσίευση του ΓΠΣ τον Αύγουστο του 1993, εγκρίνεται, επίσης με απόφαση Νομάρχη, Ειδική Πολεοδομική Μελέτη Αναθεώρησης του Ρυμοτομικού Σχεδίου του Δήμου Καλλιθέας (ΦΕΚ 656Δ/14.06.1993). Από το 1994 έως το 1996, μια τροποποίηση χρήσεων με Προεδρικό Διάταγμα και 2 αναθεωρήσεις του εγκεκριμένου Ρυμοτομικού Σχεδίου, η μία με απόφαση Νομάρχη και η άλλη με Προεδρικό Διάταγμα.

Στον χάρτη που ακολουθεί απεικονίζεται το ισχύον σήμερα Ρυμοτομικό Σχέδιο, συγκριτικά με τις προβλεπόμενες από το ΓΠΣ κεντρικές περιοχές και το αστικό πράσινο – κοινόχρηστοι χώροι. Επίσης απεικονίζεται η χωρική κατανομή των πεζοδρόμων, που προβλέπεται από Ρυμοτομικό Σχέδιο. Με βάση την κατεύθυνση του ΓΠΣ για δίκτυο πεζοδρόμων που συνδέει τις κεντρικές περιοχές με το παραλιακό μέτωπο προκύπτει άμεσα η ανάγκη για συμπλήρωση και αναδιοργάνωση του δικτύου πεζοδιαδρόμων, σε συνδυασμό με το δίκτυο κοινόχρηστων χώρων και χώρων πρασίνου, λαμβάνοντας υπόψη και τις διαμορφώσεις πρασίνου στο Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος.

Χάρτης: Ρυμοτομικό Σχέδιο Δήμου Καλλιθέας – προβλεπόμενες κεντρικές περιοχές, αστικό πράσινο από Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο



Πολεοδομικά στοιχεία Δήμου Καλλιθέας

Α. Ανάλυση εντός σχεδίου εκτάσεων	Στρέμματα (περίπου)	% Κάλυψης
Σύνολο εντός σχεδίου εκτάσεων [στρ.]	4.400 στρ. (Χωρίς την περιοχή της Παραλίας).	100%
	279 στρ. (Περιοχή παραλίας. Ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς).	Ειδική ρύθμιση.

Οικοδομήσιμοι χώροι	2.821 στρ. (Χωρίς την περιοχή του Ιπποδρόμου που ανέρχεται σε 230στρ.).	67,6% Σε επιφάνεια 4.400-230=4.170στρ.
	3.051 στρ. (Συμπεριλαμβανομένης της περιοχής του Ιπποδρόμου η οποία ρυθμίζεται από ειδικούς και περιορισμένους όρους δόμησης).	69,3% Σε επιφάνεια 4400στρ.
Κοινόχρηστοι χώροι	1390 στρ. (Κοινόχρηστοι χώροι που έχουν περάσει στην ιδιοκτησία του Δήμου).	31,6% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
	170 στρ. (Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).	3,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ
	279 στρ. (Περιοχή Παραλίας. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς. Η έκταση δεν ανήκει στο Δήμο).	
Α. Ανάλυση εντός σχεδίου εκτάσεων	στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
	32 στρ. (Χαρακτηρισμένοι κοινόχρηστοι χώροι που δεν προσμετρούνται στο σύνολο των επιφανειών επειδή δεν έχουν περάσει στην ιδιοκτησία του Δήμου).	0,7% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Κοινοφελείς χώροι	230 στρ.	5,2% Σε επιφάνεια 4.400στρ
	<p>Στους παραπάνω χώρους:</p> <p>Περιλαμβάνονται μόνο οι χώροι των οποίων η χρήση έχει καθοριστεί με σχετική απόφαση αρμοδίου οργάνου.</p> <p>Δεν περιλαμβάνονται οι εγκαταστάσεις της Λυρικής Σκηνής και της Βιβλιοθήκης στο Ιππόδρομο.</p>	
	<p>11 στρ.</p> <p>(Χαρακτηρισμένοι κοινοφελείς χώροι που δεν έχουν περάσει στην ιδιοκτησία του Δήμου).</p>	0,3% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Β. Ανάλυση κοινόχρηστων χώρων	στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
Χώροι κυκλοφορίας	1.350 στρ.	30,7% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
Β. Ανάλυση κοινόχρηστων χώρων	στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
Οργανωμένοι κοινόχρηστοι χώροι	<p>170 στρ.</p> <p>(Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).</p>	3,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ
Χώροι αστικού πρασίνου	40 στρ.	1% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Εγκαταστάσεις αναψυχής και αθλητισμού

στρέμματα (περίπου)	% κάλυψης
80 στρ. (στην κυρίως περιοχή της Καλλιθέας)	1,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
170 στρ. (Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).	3,8% Σε επιφάνεια 4.400στρ
28 στρ. (Πάρκο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς και δεν ανήκει στο Δήμο).	0,6% Σε επιφάνεια 4.400στρ.
279 στρ. (Περιοχή Παραλίας. Αποτελεί υπερτοπική χρήση, ρυθμίζεται από ειδικό νομοθετικό καθεστώς. Η έκταση δεν ανήκει στο Δήμο).	6,3% Σε επιφάνεια 4.400στρ.

Διατηρητέα Κτίρια

55 διατηρητέα κτίρια με ΦΕΚ και 34 προτάσεις κτιρίων για διατήρηση. Το ισχύον Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο περιγράφεται στο ΦΕΚ: 369Δ/89, 1130Δ/93 και 192Δ/06.

Πρόκειται για καθαρά αστική περιοχή με μεγάλη πυκνότητα πληθυσμού η οποία στο κέντρο του Δήμου αγγίζει τους 450 κατοίκους ανά εκτάριο. Όπως αναφέρεται στη σχετική μελέτη της τροποποίησης του ΓΠΣ του Δήμου (ΦΕΚ-192Δ/06), η περιοχή της Καλλιθέας πρέπει να θεωρηθεί σαν οργανικά συνδεδεμένη με το κέντρο της Αθήνας του οποίου αποτελεί συνέχεια σαν ιστός και σαν λειτουργίες. Γενικά εντοπίζονται λίγες αδόμητες εκτάσεις και το έλλειμμα εφεδρείας γης.

Το ΓΠΣ του Δήμου προβλέπει 21 πολεοδομικές ενότητες. Γενικά στην ευρύτερη περιοχή κυριαρχούν μικτές χρήσεις με αποτέλεσμα την ανάμιξη των λειτουργιών και

τη σημαντική υποβάθμιση της κατοικίας. Υπάρχει συγκέντρωση λειτουργιών μητροπολιτικού και εθνικού επιπέδου με αποτέλεσμα την αντίστοιχη συγκέντρωση υπερτοπικών λειτουργιών κατά μήκος των βασικών κυκλοφοριακών αξόνων.

Οι προβλεπόμενες χρήσεις Γης ανά Ο.Τ. έχουν καθοριστεί με τα ΦΕΚ: 71Δ/90, 876Δ94, 1198Δ/95 και 192Δ/06 και περιλαμβάνουν τη χρήση της Γενικής Κατοικίας με ορισμένες εξαιρέσεις ως προς την εγκατάσταση νέων συνεργείων αυτοκινήτων και του Πολεοδομικού Κέντρου με τη μορφή του Κέντρου Δήμου και του Τοπικού Κέντρου Γειτονιάς όπου προβλέπονται εξαιρέσεις ως προς την εγκατάσταση πρατηρίων βενζίνης, εμπορικών εκθέσεων και μέσων μαζικής μεταφοράς.

Αποκομιδή αποβλήτων - Καθαριότητα

Η Καλλιθέα διαθέτει αρκετά ευρύ δίκτυο αποκομιδής απορριμμάτων. Ο Δήμος έχει στην κατοχή του ικανό αριθμό απορριμματοφόρων οχημάτων (συμβατικά και ανακύκλωσης) ενώ υπάρχει πρόβλεψη και για την αποκομιδή απορριμμάτων κατά τη διάρκεια του Σαββατοκύριακου (εργασία και τα Σαββατοκύριακα καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου). Το επίπεδο καθαριότητας στο Δήμο εκτιμάται ως σχετικά ικανοποιητικό σε σχέση με άλλους Δήμους.

Παράλληλα, ο Δήμος Καλλιθέας στο πλαίσιο της εκπόνησης του Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων, εκπονεί την αντίστοιχη τεχνικοοικονομική μελέτη σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Οδηγού της Περιφέρειας Αττικής βασιζόμενη στο πλαίσιο στοχευμένων δράσεων, οι οποίες περιγράφονται στη συνέχεια. Ταυτόχρονα, ο Δήμος Καλλιθέας βρίσκεται σε διαδικασία εξειδίκευσης της Διαδημοτικής Συνεργασίας με τους Δήμους Μοσχάτου – Ταύρου, Νέας Σμύρνης και Αγ. Δημητρίου.

Οι δράσεις του Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων περιγράφονται στις παρακάτω τρεις (3) ενότητες:

1. Ενότητα Α: Βασικές Δράσεις Ανακύκλωσης-Επαναχρησιμοποίησης Υλικών και Πρασίνων με Διαλογή στην Πηγή

- Τοποθέτηση Μικρών Πράσινων Σημείων Συλλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών εντός κοινόχρηστων κεντρικών σημείων της πόλης (π.χ. Δημοτικό Χώρος στο Πάρκο του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος, Παραλιακό Μέτωπο-Μαρίνα, Μετρό Ταύρου, Υπέργειος Χώρος του υπό κατασκευή υπογείου παρκινγκ, Πάρκα Χαροκόπου, Αθλητικό Κέντρο, Σταθμός Καλλιθέας, κλπ.) για την Συλλογή Υλικών προς Επαναχρησιμοποίηση και Ανακύκλωση.
- Ενίσχυση της υφιστάμενης Ανακύκλωσης Συσκευασιών με στοχευμένη χωροθέτηση κάδων - καμπάνων για το Γυαλί (σύστημα ΕΕΑΑ) και Χαρτί (σύστημα ΕΔΣΝΑ) με χωριστή συλλογή αλλά και με τοποθέτηση αρχικά ενός (1) Σπιτιού Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης στην Πλατεία Δαβάκη.
- Σχεδιασμός Εκτεταμένης Καμπάνιας Ευαισθητοποίησης μεγάλης διάρκειας σε επίπεδο Δήμου χρηματοδοτούμενης από το νέο ΕΣΠΑ αλλά και από την Ανταποδοτική Ανακύκλωση στα Σχολεία.
- Σχεδιασμός Μέτρων για την ανταποδοτικότητα της συμμετοχής των πολιτών μέσω της Έξυπνης Πράσινης Κάρτας Δημότη για συλλογή πόντων με κάθε τεμάχιο που παραδίδει ο πολίτης στα Μικρά Πράσινα Σημεία Συλλογής σε Κεντρικά Σημεία της Πόλης, με δυνατότητα έκπτωσης από το κόστος των κοινωνικών υπηρεσιών του Δήμου (π.χ. Βρεφονηπιακοί Σταθμοί, Αθλητικός Οργανισμός, Πολιτιστικές Δραστηριότητες κλπ)
- Εξέταση με το Δ.Σ. του Ιδρύματος Σ. Νιάρχος της δυνατότητας:
 - χωροθέτησης περαιτέρω Μικρών Πράσινων Σημείων εντός του Πάρκου Νιάρχος, με στόχο την μείωση των σύμμεικτων που θα παράγονται στο πάρκο από τους επισκέπτες, εργαζόμενους και την αξιοποίηση από τον Δήμο Καλλιθέας των προς επαναχρησιμοποίηση υλικών για κοινωνικούς σκοπούς συνεπεξεργασίας εντός του Πάρκου των πρασίνων/κλαδεμάτων του πάρκου με αυτά του Δήμου Καλλιθέας.
 - ανάληψης της μεταφοράς και διάθεσης των σύμμεικτων Αστικών Στερεών Απορριμμάτων από το σημείο μεταφόρτωσης του Πάρκου από τον Δήμο Καλλιθέας με κατάλληλο ανταποδοτικό και οικονομικό όφελος για τον Δήμο Καλλιθέας το οποίο θα βασίζεται στην αρχή ο ρυπαίνων πληρώνει (σύστημα χρέωσης του Πάρκου Pay As You Throw).

- Εξέταση στο πλαίσιο της διαδημοτικής συνεργασίας με το Δήμο Μοσχάτου – Ταύρου της δυνατότητας διαχείρισης ογκωδών υλικών (π.χ. έπιπλα, μεγάλες συσκευές, μπάζα, σίδερα κλπ. ή/και πρασίνων κήπων/πάρκων) μέσα από Διαδημοτική Μονάδα Επεξεργασίας τους προς χωροθέτηση από τον Δήμο Μοσχάτου – Ταύρου.
2. Ενότητα Β: Βασικές Δράσεις Διαλογής στην Πηγή Οργανικών Αποβλήτων (απόβλητα τροφίμων/κουζίνας) με στόχο την ανακύκλωση με κομποστοποίηση
- Επιλογή Περιοχών της Πόλης (Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος) και Συνοικίες (Κατοικίες) και εγκατάσταση εξοπλισμού (καφέ κάδοι) διαφόρων μεγεθών στις περιοχές αυτές με κατάλληλη τοποθέτηση κοντά στους υφιστάμενους πράσινους κάδους (συμμείκτων) και διάθεση εσωτερικών μικρών κάδων συλλογής για τα Καταστήματα-Κατοικίες ώστε τα Οργανικά Απόβλητα (αποφάγια κουζίνας) να συλλέγονται χωριστά και να μεταφέρονται με Α/Φ (υφιστάμενο χωρίς μετατροπή ή νέο προς χρηματοδότηση της προμήθειάς του) για επεξεργασία- κομποστοποίηση:
 - είτε στη μοναδική υφιστάμενη εγκατάσταση της Αττικής που κάνει κομποστοποίηση Οργανικών το Εργοστάσιο ΕΜΑΚ της Φυλής του ΕΔΣΝΑ με χαμηλό τέλος εισόδου (Gate Fee).
 - είτε στο πλαίσιο Διαδημοτικής Συνεργασίας στον όμορο Δήμο Μοσχάτου- Ταύρου
 - Σχεδιασμός Εκτεταμένης Καμπάνιας Ευαισθητοποίησης μεγάλης διάρκειας, σε επίπεδο Δήμου, χρηματοδοτούμενης από το νέο ΕΣΠΑ.
3. Ενότητα Γ: Βασικές Δράσεις Αναβάθμισης υφιστάμενου εξοπλισμού του Τμήματος Καθαριότητας της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος
- Θα αξιολογηθεί η επάρκεια απορριμματοφόρων, μεταφορικών μέσων, κάδων ειδικών σημείων ειδικού ενδιαφέροντος της πόλης και θα προταθεί ο αναγκαίος εξοπλισμός προς προμήθεια για να επιτευχθούν οι στόχοι του τοπικού σχεδίου διαχείρισης και να επέλθει αισθητική αναβάθμιση της πόλης.

Όλες οι παραπάνω δράσεις είναι επιλέξιμες για χρηματοδότηση κυρίως στο νέο ΕΣΠΑ 2014-2020 (μέσω του ΠΕΠ Αττικής), δευτερευόντως μέσω του Πράσινου Ταμείου και κάποιες μικρότερες από ίδιους πόρους, ως αποτέλεσμα της εξοικονόμησης δαπανών του Τμήματος Καθαριότητας.

Μέχρι στιγμής ο Δήμος Καλλιθέας έχει δρομολογήσει την άμεση υλοποίηση μέρους των παραπάνω δράσεων και συγκεκριμένα:

- της χωριστής συλλογής χαρτιού (χρηματοδότηση από ΕΔΣΝΑ),
- γυαλιού από συσκευασία (χρηματοδότηση από ΕΕΑΑ) ,
- της χωριστής συλλογής συσκευασιών μέσω της εγκατάστασης του 1 Σπιτιού Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης (χρηματοδότηση- Ανταποδοτική Ανακύκλωση),
- της διαχείρισης μπαζών (δεν απαιτείται πρόσθετη χρηματοδότηση καθώς επιφέρει σημαντική εξοικονόμηση λειτουργικού κόστους),
- της ευαισθητοποίησης με τον Σχολικό Διαγωνισμό της Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης (χρηματοδότηση - Ανταποδοτική Ανακύκλωση).

3. Εθνική Στρατηγική για την έξυπνη εξειδίκευση

Με σκοπό να αναδειχθεί και να αξιοποιηθεί το αναπτυξιακό δυναμικό των Δήμων αναφοράς, παραθέτουμε συνοπτικά τις στρατηγικές επιλογές που προκύπτουν από τη προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» της Περιφέρειας Αττικής στην οποία ανήκουν οι Δήμοι Καλλιθέας - Μοσχάτου – Παλαιού Φαλήρου.

Η προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» απαιτεί τη διαμόρφωση ρεαλιστικών στρατηγικών επιλογών που βασίζονται στην αναγνώριση υφιστάμενων ή αναδυόμενων οικονομικών δραστηριοτήτων, οι οποίες μπορούν να αποτελέσουν τις βάσεις του οικονομικού μετασχηματισμού μιας περιοχής μέσα στην επόμενη προγραμματική περίοδο.

Η στρατηγική της έξυπνης εξειδίκευσης στην Περιφέρεια «Αττικής»

Η προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» στοχεύει στην ενίσχυση της καινοτομικής δραστηριότητας σε τρία (3) πεδία εξειδίκευσης και με σημαντικά παράθυρα ευκαιρίας για την Αττική:



Στα τρία αυτά πεδία η Αττική αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, ενώ παράλληλα διαθέτει το δυναμικό για την ενίσχυση υφιστάμενων και την ανάδειξη νέων δραστηριοτήτων, ώστε να καταστεί μητροπολιτικό κέντρο με διεθνή εμβέλεια.

A. Δημιουργική Οικονομία

Πυρήνας της Δημιουργικής Οικονομίας είναι οι Πολιτισμικές και Δημιουργικές Βιομηχανίες, οι οποίες χαρακτηρίζονται από τις τέχνες, τον πολιτισμό, τις επιχειρήσεις και την τεχνολογία.

Οι κλάδοι που εντάσσονται στην Δημιουργική Οικονομία είναι αυτοί του πολιτισμού (θέατρα, τέχνες, πολιτισμική κληρονομιά, αρχαιολογικοί χώροι, πολιτιστικά κέντρα κ.λπ.), της χειροτεχνίας (παραδοσιακή και νέα, κεραμικά, κόσμημα κ.ά.), του λογισμικού και των εφαρμογών ΤΠΕ στους τομείς της διασκέδασης, της μάθησης του πολιτισμού κ.λπ. (π.χ. ανάπτυξη εφαρμογών και τεχνολογιών παιγνίων, δημιουργία υπηρεσιών και περιεχομένου - mobile apps, e-learning κ.λπ.), της παραγωγής κινηματογραφικών ταινιών, βίντεο και πολυμεσικού ψηφιακού περιεχομένου και των ραδιοτηλεοπτικών εκπομπών. Επίσης, η δημιουργικότητα και ο πολιτισμός αφορά σε δραστηριότητες όπως της γαστρονομίας, της ένδυσης και υπόδησης, του βιομηχανικού σχεδιασμού. Τέλος, ο κλάδος του τουρισμού και της αναψυχής ανήκουν στον ευρύτερο τομέα σχεδιασμού και παραγωγής-παροχής εμπειρίας (βιωματών) σε ποικίλες μορφές όπως τουρισμό αναψυχής, γαστρονομικό και οινικό, πολιτιστικό, θρησκευτικό, αθλητικό, περιβαλλοντικό τουρισμό κ.ά.

Στη δημιουργική οικονομία η Αττική διαθέτει ισχυρή παράδοση και φήμη.

B. Πράσινη Οικονομία

Η πράσινη οικονομία ορίζεται ως η οικονομία που στοχεύει στη μείωση των περιβαλλοντικών κινδύνων και των οικονομικών ελλείψεων, και έχει ως στόχο την αειφόρο ανάπτυξη, χωρίς να υποβαθμίζει το περιβάλλον. Είναι στενά συνδεδεμένη με την οικολογική οικονομία, αλλά έχει και πολιτική εφαρμογή και εστίαση. Η πράσινη οικονομία μπορεί να θεωρηθεί ως ένα εναλλακτικό όραμα για την μεγέθυνση και την ανάπτυξη, όπου κάποιος μπορεί να δημιουργήσει ανάπτυξη και βελτιώσεις στη ζωή των ανθρώπων με τρόπους συνεπείς με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η Πράσινη Οικονομία χαρακτηρίζεται ως «ένα πολύτιμο όχημα για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης που μπορεί να προσφέρει λύσεις για την διαμόρφωση πολιτικών, χωρίς όμως να αποτελεί άκαμπτη ρύθμιση.»

Επτά άξονες επενδύσεων για την πράσινη μετάβαση, οι οποίοι μπορούν να χρηματοδοτηθούν από το Ταμείο Ανάκαμψης, προτείνει το Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE), στο μηνιαίο δελτίο για την πορεία της ελληνικής βιομηχανίας.

Μεταξύ άλλων, με αφορμή το ποσό των 32 δισεκατομμυρίων ευρώ, το οποίο αναμένεται λάβει η Ελλάδα από το Ταμείο Ανάκαμψης, το IOBE προκρίνει τους εξής άξονες πράσινης δράσης:

- Ανακαινίσεις: Πρόκειται για δράσεις ενεργειακής εξοικονόμησης και ενεργειακής αυτονομίας των κτιρίων, μέσα από την παραγωγή, αποθήκευση και διαχείριση της ενέργειας με «έξυπνα» συστήματα. Στο επίκεντρο βρίσκεται η δράση «ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ-ΑΥΤΟΝΟΜΩ» που είναι πολύ μεγαλύτερη σε προϋπολογισμό και ένταση ενισχύσεων σε σχέση με αντίστοιχα προγράμματα του παρελθόντος. Εκτός από τις ιδιωτικές κατοικίες, στο πρόγραμμα θα ενταχθούν και κτίρια επιχειρήσεων αλλά και του Δημοσίου.
 - Ενεργειακές Διασυνδέσεις και δράσεις για τις ΑΠΕ: Στο συγκεκριμένο άξονα περιλαμβάνεται η επιτάχυνση των ηλεκτρικών διασυνδέσεων μεταξύ των νησιωτικών περιοχών και της ηπειρωτικής Ελλάδας, καθώς επίσης και της χώρας με γειτονικά κράτη.
- Βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος των νησιών με το κλείσιμο των παλαιών και ιδιαίτερα ρυπογόνων μονάδων ηλεκτροπαραγωγής
- Ιδιωτικές επενδύσεις κυρίως σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, για συμμετοχή στην αγορά και για τροφοδοσία μεγάλων βιομηχανικών μονάδων.
- Επιτάχυνση των έργων ΑΠΕ, όπως η αντικατάσταση της Άδειας Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΑΠΕ με τη Βεβαίωση Παραγωγού, με σκοπό τη μείωση του συνολικού χρόνου αδειοδότησης από τα 5-7 έτη στα 2 έτη, που είναι ο μέσος όρος στην ΕΕ (Ν. 4685/2000)
- Απλοποίηση επόμενων φάσεων έως και την Άδεια Λειτουργίας των ΑΠΕ
- Ηλεκτροκίνηση: Αφορά στην εγκατάσταση υποδομών φόρτισης οχημάτων από ιδιώτες και Δήμους, τη στήριξη της επιχειρηματικότητας στον τομέα παραγωγής

φορτιστών και συναφούς εξοπλισμού, ιδίως στις περιοχές της απολιγνιτοποίησης, αλλά και τη στήριξη επιδοτήσεων για αγορά ηλεκτρικών οχημάτων, ιδιαίτερα για δημόσιες μεταφορές (ηλεκτρικά λεωφορεία), ταξί και οχήματα τουριστικού τομέα.

- Δράσεις για την προστασία της Φύσης: Προβλέπονται η εκπόνηση Εθνικού Σχεδίου Αναδασώσεων, η αναβάθμιση και η προστασία των περιοχών Natura και της βιοποικιλότητας (εθνικό σύστημα παρακολούθησης και φύλαξης, βελτίωση της επισκεψιμότητας κ.α.), καθώς και μέτρα αντιπυρικής προστασίας στο πλαίσιο του περιβαλλοντικού νόμου 4685/2020.

– Το ενδιαφέρον για δέσμη νέων πράσινων επενδύσεων (κατασκευή φωτοβολταϊκών πάρκων, μονάδες παραγωγής πράσινου υδρογόνου, μονάδες αποθήκευσης ενέργειας) θα προσδώσει μια ισχυρή και βιώσιμη αναπτυξιακή δυναμική σε τομείς όπως η καθαρή ενέργεια, η βιομηχανία, ο βιώσιμος τουρισμός, η τεχνολογία, η εκπαίδευση.

- Χωροταξία σε συνδυασμό με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη: Η εκπόνηση Τοπικών Πολεοδομικών Σχεδίων σε όλη τη χώρα θα συμπληρώσει την χωροταξική και πολεοδομική πολιτική που αποσκοπεί στον περιορισμό της εκτός σχεδίου δόμησης. Εκσυγχρονισμός των χρήσεων γης διευκολύνοντας τις επενδύσεις, με γνώμονα την προστασία του περιβάλλοντος. Κομβικής σημασίας ο ορθολογικός σχεδιασμός οδικού δικτύου σε όλη τη χώρα, η προώθηση των ρυμοτομικών απαλλοτριώσεων και οι αστικές αναπλάσεις για καλύτερη ποιότητα ζωής.
- Διαχείριση Στερεών και Υγρών Αποβλήτων: Στόχος είναι η δημοπράτηση μονάδων επεξεργασίας αποβλήτων, βιοαποβλήτων στην ηπειρωτική, τη νησιωτική Ελλάδα και την Αττική καθώς και μονάδες ενεργειακής αξιοποίησης υπολειμμάτων (waste-to-energy). Μονάδες επεξεργασίας και διαχείρισης των υγρών αποβλήτων αποτελούν μελλοντικές δράσεις.

Γ. Βιώσιμη Οικονομία των Αναγκών

Όλα τα παραπάνω αποκτούν νόημα μόνον όταν υπηρετούν την κορυφαία στόχευση της «Βιώσιμης Οικονομίας των Αναγκών», δηλαδή της οικοδόμησης της ποιότητας ζωής σε κάθε

πτυχή της καθημερινής λειτουργίας της ατομικής και κοινωνικής ζωής. Οι προκλήσεις που αφορούν στην ποιότητα ζωής περιλαμβάνουν ένα εξαιρετικά ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων: υγεία, παιδεία, διατροφή, ενέργεια, αναψυχή και τουρισμό, περιβαλλοντική προστασία και διαχείριση, αστική λειτουργία, μεταφορές και χωρικές παρεμβάσεις, δημόσιες υπηρεσίες και τη δημοκρατική λειτουργία της κοινωνίας και του κράτους. Οι δυνατότητες ανάπτυξης σχετικών δραστηριοτήτων αφορούν τόσο στην αντιμετώπιση των οξύτατων κοινωνικών και περιβαλλοντικών προκλήσεων όσο και στην ανάπτυξη λύσεων και τεχνολογικών ικανοτήτων με διεθνή εμβέλεια.

Ο τομέας αυτός αφορά στην βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Περιφέρειας Αττικής. Έχει στόχο να καταστεί η Περιφέρεια Αττικής αξιοβίωτη, μέσω της ανάπτυξης και εφαρμογής τεχνολογιών “έξυπνης πόλης” και “έξυπνης γειτονιάς”, της διαχείρισης των στερεών και υγρών αποβλήτων, της εξοικονόμησης ενέργειας και της παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ, αξιοποιώντας τον αγροβιομηχανικό τομέα. Αφορά, επίσης, τον κλάδο της υγείας και την βιομηχανία του φαρμάκου, η οποία έχει δυναμική παρουσία στην Αττική.

Στοιχεία αγοράς

Συνθήκες – Ελληνική Οικονομία



Σε περιόδους έντονης αβεβαιότητας, ως προς τις εξελίξεις, σε όλο το εύρος της οικονομικής δραστηριότητας, αλλά και της διεθνούς κατανομής αυτής, η διατύπωση εκτιμήσεων για το επίπεδο και τη μεταβολή των μακροοικονομικών δεικτών -για να αντιμετωπιστεί η επισφάλεια- εδράζεται σε σενάρια και παραδοχές. Έτσι, όσο περισσότερα τα σενάρια και οι παραδοχές ή όσο περισσότεροι οι αστάθμητοι παράγοντες με σημαντική επίδραση στο μακροοικονομικό αποτέλεσμα, τόσο βραχύτερος καθίσταται και ο χρόνος ζωής των προβλέψεων. Μία τέτοια περίοδος είναι και αυτή της κρίσης της πανδημίας του κορονοϊού (COVID-19). Ίσως ιστορικά να είναι και η πιο χαρακτηριστική ως προς την αβεβαιότητα, καθώς ο κινητήριοι παράγοντες των εξελίξεων δεν είναι οικονομικός, αλλά υγειονομικός, οι συνθήκες τόσο σε διεθνές, όσο και εθνικό επίπεδο μεταβλήθηκαν ή μεταβάλλονται -χωρίς ιδιαίτερο «συγχρονισμό» μεταξύ των οικονομιών- ανά τακτά διαστήματα (σε οριζόντια εβδομάδων) και ο κρατικός παρεμβατισμός, είτε μέσω περιορισμών, είτε μέσω μέτρων στήριξης είναι έντονος και προσδιορισμένος από την πορεία της πανδημίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, από την αρχή του έτους, η διατύπωση των μακροοικονομικών προβλέψεων για την πορεία της ελληνικής οικονομίας από το Υπουργείο Οικονομικών είναι

αποτέλεσμα μίας πολυπαραγοντικής άσκησης που εδράζεται στα στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛΣΤΑΤ) και «χτίζει» πάνω σε αυτά λαμβάνοντας υπόψη -μεταξύ άλλων- την πορεία της ευρωπαϊκής οικονομίας, τους πρόδρομους δείκτες για κομβικούς κλάδους της εγχώριας οικονομίας, τα μέτρα κρατικής στήριξης επιχειρήσεων και εργαζομένων και τις ενδείξεις για τη συμπεριφορά των οικονομικών δρώντων (καταναλωτών και επενδυτών) στις συνθήκες που δημιουργούνται. Υπό αυτή τη λογική, η διατύπωση των μακροοικονομικών προβλέψεων βασίζεται στη διαμόρφωση αρχικών σεναρίων -ως αποτέλεσμα διαφορετικών δεδομένων των παραπάνω παραγόντων- τα οποία συγκλίνουν σε ένα σενάριο που παρουσιάζεται, καθώς εξελίσσεται εντός του έτους η οικονομική δραστηριότητα.

Σύμφωνα, λοιπόν, με το μακροοικονομικό σενάριο, όπως αυτό δημοσιεύθηκε στον Κρατικό Προϋπολογισμό του 2021, ο ρυθμός μεταβολής του ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος (ΑΕΠ) της ελληνικής οικονομίας προβλέπεται να διαμορφωθεί στο -10,5% το 2020, αναθεωρημένος επί τα χείρω σε σχέση με προηγούμενες προβλέψεις, λαμβάνοντας υπόψη την επιδείνωση των συνθηκών στην ευρωπαϊκή οικονομία, το δυσμενές αποτέλεσμα σε κρίσιμους κλάδους της ελληνικής οικονομίας -όπως η τουριστική βιομηχανία- και την επίπτωση της νέας κρατικής παρέμβασης -περιορισμοί και μέτρα στήριξης- κατά τη δεύτερη φάση έξαρσης της πανδημίας. Παράλληλα, σε όρους πρώτου εννεάμηνου του 2020, ο ρυθμός μεταβολής -σε ετήσια βάση- έχει προβλεφθεί στο -8,7%, επίπεδο το οποίο δεν απέχει από την εκτίμηση που προκύπτει σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία εθνικών λογαριασμών που δημοσίευσε πρόσφατα η ΕΛΣΤΑΤ.

Συγκεκριμένα, η ΕΛΣΤΑΤ δημοσίευσε τα προσωρινά στοιχεία των -τριμηνιαίων- εθνικών λογαριασμών για το τρίτο τρίμηνο του 2020, συνεχίζοντας την αναθεώρηση στοιχείων που είχε ξεκινήσει και κατά τη δημοσίευση των ετήσιων εθνικών λογαριασμών τον περασμένο Οκτώβριο. Σύμφωνα, λοιπόν, με την ΕΛΣΤΑΤ το τρίτο τρίμηνο του 2020 το πραγματικό ΑΕΠ μειώθηκε κατά 11,7% σε ετήσια βάση, ενώ η ύφεση το δεύτερο τρίμηνο του 2020 διαφαίνεται τελικά μικρότερη σε σχέση με την προηγούμενη εκτίμηση, στο -14,2% έναντι -15,2% προηγουμένως. Όσον αφορά το πρώτο τρίμηνο του 2020, τα στοιχεία υποδηλώνουν θετικό ρυθμό ανάπτυξης, καθώς προκύπτει ότι το πραγματικό ΑΕΠ αυξήθηκε -σε ετήσια

βάση- κατά 0,4% έναντι μείωσης 0,5% προηγούμενως, υπογραμμίζοντας την επίδραση της αναπτυξιακής δυναμικής του 2019 στο 2020 παρ' όλη τη δυσμενή επίπτωση της πανδημίας -όπως σε όλες τις οικονομίες- στο πρώτο τρίμηνο του έτους. Έτσι, για το σύνολο του πρώτου εννεάμηνου 2020 η ύφεση διαμορφώνεται σε επίπεδο συμβατό με την πρόβλεψη του Κρατικού Προϋπολογισμού του 2021, στο -8,5% σε ετήσια βάση έναντι πρόβλεψης -8,7%.

Σε μία περίοδο, όμως, τόσο υψηλής αβεβαιότητας έχει ιδιαίτερη σημασία και η επιμέρους ανάλυση των συστατικών της οικονομικής και παραγωγικής δραστηριότητας, καθώς δύναται να προκύψουν ενδείξεις για την αντίδραση της οικονομίας στις τρέχουσες πρωτόγνωρες συνθήκες. Συνεπώς, η ύφεση του τρίτου τριμήνου -σε ετήσια πάντα βάση- οφείλεται, κυρίως, στη συμπίεση των εξαγωγών υπηρεσιών που μειώθηκαν κατά 80%, αποτυπώνοντας τις ιδιαίτερα δυσμενείς εξελίξεις στην ευρύτερη τουριστική βιομηχανία κατά τη συγκεκριμένη περίοδο, το μερίδιο της οποίας στο ΑΕΠ είναι διαχρονικά -και σε αντίθεση με άλλες οικονομίες- πολύ μεγάλο. Ωστόσο, πρέπει να σημειωθεί ότι, παράλληλα, το τρίτο τρίμηνο του 2020:

- Η ιδιωτική κατανάλωση διαμορφώθηκε σε επίπεδο υψηλότερο από ότι το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019 και, δη, στο +1,0%, ανακτώντας το σύνολο των απωλειών του δεύτερου τριμήνου του 2020 (+15,3% σε τριμηνιαία βάση) και παρέχοντας ένδειξη θετικής αντίδρασης της κατανάλωσης κατά την άρση των περιορισμών.
- Η δημόσια κατανάλωση, επίσης, διαμορφώθηκε σε επίπεδο υψηλότερο από το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019 και, δη, στο +4,4%, αποτυπώνοντας την υλοποίηση των μέτρων κρατικής στήριξης επιχειρήσεων και εργαζομένων -που συνεχίζεται, με προσαρμογές, καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
- Οι επενδύσεις παρέμειναν ουσιαστικά στάσιμες σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019, καθώς σημειώθηκε οριακή μείωση 0,3%, υποδηλώνοντας την ανθεκτικότητα των επενδύσεων δεδομένων των συνθηκών αβεβαιότητας, αλλά και της μειωμένης ζήτησης στην οικονομία το -αμέσως προηγούμενο- χρονικό διάστημα. Αντιθέτως, η θετική επενδυτική τάση, που σημειώθηκε στο δεύτερο τρίμηνο του 2020, παρατηρείται και στο τρίτο τρίμηνο του έτους. Το αρνητικό πρόσημο στον όγκο ακαθάριστου σχηματισμού παγίου κεφαλαίου οφείλεται αποκλειστικά στην

καθοδική πορεία των επενδύσεων στην κατηγορία μεταφορικού εξοπλισμού (-53,1% σε ετήσια βάση), ενώ οι επενδύσεις κινήθηκαν ανοδικά σε ετήσια βάση σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες: στις κατασκευές κατοικιών (+6,6%) και τις λοιπές κατασκευές (+3,3%), τον εξοπλισμό τεχνολογίας (+15,3%) και τον μηχανολογικό εξοπλισμό (+6,8%), καθώς και στα αγροτικά και λοιπά προϊόντα (+8,9%).

- Οι εξαγωγές αγαθών -σε αντίθεση με τη τεράστια συρρίκνωση στις υπηρεσίες λόγω τουρισμού- αυξήθηκαν σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019 κατά 3,5%, αξιοποιώντας την ανάκαμψη που σημειώθηκε -σε τριμηνιαία βάση- στην ευρωπαϊκή οικονομία και υποδηλώνοντας εγχώρια παραγωγικά αντανακλαστικά, αλλά και προσαρμοστικότητα της εγχώριας παραγωγής στα νέα δεδομένα.
- Οι εισαγωγές αγαθών και υπηρεσιών παρουσίασαν μείωση 6,4% σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019, αν και ανέκαμψαν σε τριμηνιαία βάση κατά 9,6% ως αποτέλεσμα των θετικών εξελίξεων τόσο στην κατανάλωση, όσο και στις επενδύσεις σε ένα παραγωγικό υπόδειγμα που -ακόμα- μεγάλο μέρος της καταναλωτικής και επενδυτικής ζήτησης διοχετεύεται, άμεσα ή έμμεσα, στον εξωτερικό τομέα.

Αναλύοντας, συνεπώς, τα στοιχεία προκύπτει ότι η ύφεση κατά το τρίτο τρίμηνο του έτους οφείλεται αποκλειστικά στον εξωτερικό τομέα, και συγκεκριμένα στις καθαρές εξαγωγές υπηρεσιών, υπογραμμίζοντας σε μεγάλο βαθμό τη σημαντική επίπτωση της κάμψης του κλάδου του τουρισμού για την οικονομία, καθώς και τη μερική ανάκαμψη των εισαγωγών. Το γεγονός, ωστόσο, ότι η δυσμενής εξέλιξη του τρίτου τριμήνου περιορίζονται μόνο σε ένα συστατικό του παραγόμενου προϊόντος παρέχει μία ιδιαίτερα ενδιαφέρουσα θετική ένδειξη για την αντίδραση της οικονομίας και την ταχύτητα ανάκαμψης μετά την άρση των περιορισμών στην οικονομική δραστηριότητα λόγω της πανδημίας. Εάν, δηλαδή, εξαιρεθεί η αρνητική επίπτωση της επίδρασης των εξαγωγών υπηρεσιών (λόγω τουριστικής βιομηχανίας), τα άλλα συστατικά κινήθηκαν, κατά το τρίτο τρίμηνο του έτος, με θετικό πρόσημο. Ιδιαίτερα, η κατανάλωση (ιδιωτική και δημόσια), οι επενδύσεις (εάν απομονωθεί ο μεταφορικός εξοπλισμός), καθώς και οι εξαγωγές προϊόντων παρουσίασαν αύξηση το τρίτο τρίμηνο, παρέχοντας θετικές ενδείξεις για την ταχύτητα ανάκαμψης της οικονομίας μετά από ένα καθεστώς περιορισμών λόγω της πανδημίας -όπως κατά το δεύτερο τρίμηνο

του έτους. Ενδείξεις που είναι ιδιαίτερα χρήσιμες για την αντίδραση της ελληνικής οικονομίας στις πρωτοφανείς συνθήκες μεταβλητότητας και αβεβαιότητας εντός της παγκόσμιας πανδημίας του κορονοϊού. Θετικές ενδείξεις για την ταχύτητα και δυνατότητα ανάκαμψης της οικονομίας την επομένη της άρσης των περιορισμών. Και προς αυτή την κατεύθυνση, θα συνεχιστεί η ασκούμενη οικονομική πολιτική.

Περιφερειακή αγορά - Αττική

Στο χώρο της Μεσογείου, η Αττική / Αθήνα / διαθέτει τη δυναμική ώστε να γίνει η σημαντικότερη Ευρωπαϊκή Μητρόπολη στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Μεσογείου. Παρόλα αυτά, σταδιακά η θέση της υποχωρεί στην κατάταξη των Ευρωπαϊκών Πόλεων/ Περιφερειών ως προς την ελκυστικότητά της για να προσελκύσει επενδύσεις σε οικονομικές δραστηριότητες που θεωρούνται καίριας σημασίας για την ανάπτυξη, όπως η λειτουργία επιχειρήσεων που παράγουν διεθνώς ανταγωνιστικά προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας, προσέλκυση περιφερειακών γραφείων μεγάλων πολυεθνικών επιχειρήσεων, τουριστική κίνηση καθ' όλη την διάρκεια του χρόνου κ.ο.κ. Επιπλέον, συνεχώς διολισθαίνει η θέση της στο παγκόσμιο δίκτυο των περιφερειών που δραστηριοποιούνται στην παραγωγή διεθνώς ανταγωνιστικών υπηρεσιών.

Κρίσιμο ζήτημα για την αναστροφή αυτής της πορείας και την ενίσχυση του διεθνούς της ρόλου αποτελεί η χωρικά στοχευμένη εξειδίκευση σε σχέση με τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα μέσω:

- ✓ Της χωρικής αναδιάρθρωσης των παραγωγικών κλάδων με κατεύθυνση την ανάπτυξη δυναμικών, υπερεθνικής σημασίας, κλάδων σε στρατηγικούς τομείς.
- ✓ Του εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων δραστηριοτήτων.
- ✓ Της διατήρησης της ισορροπίας της παραγωγικής βάσης και της αντιμετώπισης της ανεργίας.
- ✓ Της ενίσχυσης της βιομηχανίας και της επιχειρηματικότητας με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος και επιδίωξη οργάνωσης των επιχειρήσεων σε συστάδες ομοειδών ή και συμπληρωματικών (clusters).

- ✓ Της αύξησης της ελκυστικότητας της Αττικής ως τουριστικού προορισμού με διεθνή ακτινοβολία.
- ✓ Της υποστήριξης του χονδρεμπορίου και του διαμετακομιστικού εμπορίου, με προώθηση συνδυασμένων μεταφορών και οργάνωση εμπορευματικών πάρκων παροχής υπηρεσιών εφοδιαστικής διαχείρισης (logistics).
- ✓ Της αξιοποίησης και εντατικοποίησης της χρήσης των Ολυμπιακών Εγκαταστάσεων και άλλων αθλητικών υποδομών, με έμφαση τις αθλητικές υποδομές για ΑΜΕΑ.
- ✓ Της αξιοποίησης αστικών κενών.
- ✓ Της ανάπτυξης του κλάδου υγείας, πρόνοιας και περίθαλψης.
- ✓ Του ελέγχου της αδόμητης γης, με ταυτόχρονη διαφύλαξη της γεωργικής γης, της βιοποικιλότητας και του αγροτικού τοπίου.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της ισόρροπης και πολυκεντρικής ανάπτυξης του ευρωπαϊκού χώρου, προωθείται, μέσω της ευρωπαϊκής πολιτικής, η δημιουργία ευρύτερων διαπεριφερειακών και διακρατικών ζωνών συνεργασίας και δικτύωσης, οι οποίες θα μπορούσαν να μετατραπούν σταδιακά και σε ζώνες οικονομικής ολοκλήρωσης. Η Αττική βρίσκεται στην τομή των ζωνών της περιοχής Ανατολικής Μεσογείου και της περιοχής Βαλκανικής – Αδριατικής. Οι ευρύτερες αυτές ζώνες έχουν στρατηγική σημασία για την Ε.Ε., καθώς εκτείνονται κατά μήκος των εξωτερικών συνόρων της και οι χώρες που τις συγκροτούν μπορούν να υποστηρίξουν την αναπτυξιακή τους δυναμική, ενισχύοντας και προωθώντας τους εξωτερικούς συνδέσμους της Ε.Ε. με τις γειτονικές τρίτες χώρες. Τα διευρωπαϊκά δίκτυα (οδικά και σιδηροδρομικά) προβλέπεται να αναβαθμίσουν την προσβασιμότητα της Αττικής με τον πυρήνα της Ε.Ε. και με τις προαναφερόμενες ζώνες. Ιδιαίτερη βαρύτητα από την Ε.Ε. δίδεται επίσης και στην αναβάθμιση του συστήματος των συνδυασμένων μεταφορών και του διαμετακομιστικού εμπορίου.

Ο ρόλος της Αττικής σε εθνικό επίπεδο

Η Περιφέρεια Αττικής αποτελεί το σημαντικότερο πόλο διαμόρφωσης του εθνικού αναπτυξιακού περιβάλλοντος από πλευράς επιχειρηματικότητας, υποδομών μεταφορών,

χρηματοοικονομικών και εμπορικών δραστηριοτήτων, παραγωγικής διάρθρωσης, επενδύσεων καινοτομίας και τεχνολογίας, συμβάλλει σε σημαντικό βαθμό στη διαμόρφωση του ΑΕΠ της χώρας, παράγοντας σχεδόν το 1/2 του συνολικού ΑΕΠ (48% το 2010), διαθέτει την υψηλότερη παραγωγικότητα της εργασίας σε όλους τους τομείς και το 50% του εθνικού δικτύου τεχνικής υποδομής. Επίσης, κατέχει κεντροβαρή θέση στον ελλαδικό χώρο, καθώς βρίσκεται επί του βασικού αναπτυξιακού άξονα (σχήματος “S”) της χώρας και αποτελεί τον ισχυρότερο αναπτυξιακό πόλο αυτού του άξονα. Ως προς τις τεχνολογικές της επιδόσεις, η Περιφέρεια διαθέτει το μεγαλύτερο όγκο υπηρεσιών στους τομείς της εφαρμοσμένης έρευνας και ανάπτυξης (E&A) και υπερσχύει σε όλους τους δείκτες ως προς τις υπόλοιπες Περιφέρειες στους τομείς της έρευνας & καινοτομίας και της χρήσης Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (παρουσιάζοντας όμως σημαντική υστέρηση σε σχέση με την Ε.Ε.). Ιδιαίτερα η Αθήνα, ως πρωτεύουσα, αποτελεί το βασικό κέντρο των διοικητικών υπηρεσιών της χώρας και παροχής προηγμένων υπηρεσιών προς τις επιχειρήσεις και χαρακτηρίζεται από πολλαπλότητα λειτουργιών και δραστηριοτήτων (χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες, εμπόριο, τουρισμός, έδρες επιχειρήσεων κ.ο.κ.), συγκεντρώνοντας χρήσεις και υποδομές εθνικής και

διεθνούς εμβέλειας. Επίσης, θεωρείται ισχυρός διαμετακομιστικός σταθμός εμπορευμάτων και συγκοινωνιακός κόμβος διεθνούς επιρροής. Βασικό αναπτυξιακό πλεονέκτημα της Αττικής, αλλά και βασικό πυλώνα προβολής και ανάδειξης της διεθνούς ακτινοβολίας της, αποτελεί η πολιτιστική της κληρονομιά, με τους πλούσιους πολιτιστικούς της πόρους και δυναμικό. Η Περιφέρεια Αττικής ασκεί «αναπτυξιακές επιρροές», οι οποίες ξεπερνούν τα διοικητικά της όρια και εκτείνονται σε διαπεριφερειακό, αλλά ακόμη και σε εθνικό επίπεδο. Πιο άμεση βέβαια είναι η επιρροή της στο «ζωτικό» (γεωγραφικό, οικονομικό και διοικητικό) χώρο περιοχών που βρίσκονται σε άμεση γειτνίαση με αυτήν, όπου παρατηρούνται ακόμη και καθημερινές μετακινήσεις μεταξύ τόπων εργασίας και κατοικίας, καθώς και μια γενικότερη αναπτυξιακή αλληλεξάρτηση από την Αττική. Στο χώρο αυτόν ανήκουν η Κορινθία, η Αρκαδία, η Αργολίδα, η Βοιωτία, μέρος της Φθιώτιδας και της Εύβοιας και τα νησιά των Κυκλάδων. Πιο συγκεκριμένα, η επιρροή της Αττικής προς τις όμορες Περιφέρειες/περιοχές ασκείται σε τρία επίπεδα:

- Στο παραγωγικό επίπεδο, καθώς τόσο η Π.Ε. Βοιωτίας, όσο και η Π.Ε. Κορινθίας αποτελούν υποδοχείς για μια σειρά παραγωγικών δραστηριοτήτων (βιομηχανία, χονδρεμπόριο, εμπορικές εκθέσεις) που σχετίζονται με την Περιφέρεια Αττικής.
- Στο επίπεδο των μεταφορικών υποδομών (οδικών, σιδηροδρομικών), που διευκολύνουν τη διασύνδεσή τους με την Πρωτεύουσα.
- Στο επίπεδο της δεύτερης κατοικίας (και τη σταδιακή μετατροπή της σε πρώτη κατοικία) και γενικότερα της διάχυσης της οικιστικής ανάπτυξης.

Συνοπτικά, η Περιφέρεια Αττικής, λειτουργώντας πρακτικά ως «προωθητική δύναμη» και «μητρόπολη-σύνδεσμος», δημιουργεί τις συνθήκες και τις προϋποθέσεις για σημαντικές διαχυτικές επιδράσεις.

Ο ρόλος της Αττικής στο διεθνή χώρο

Στις νέες συνθήκες που δημιουργεί η παγκοσμιοποίηση της οικονομίας και η όξυνση του διεθνούς ανταγωνισμού, οι μητροπολιτικές περιφέρειες, όπως είναι η Περιφέρεια Αττικής, θεωρούνται «μοχλοί» ανάπτυξης και βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας για το σύνολο του εθνικού χώρου. Σε αυτό το πλαίσιο, η Περιφέρεια Αττικής κατέχει κομβική θέση ως προς την κατεύθυνση του εκσυγχρονισμού της οικονομίας, της αναδιάρθρωσης του παραγωγικού ιστού, της προώθησης της τεχνολογίας και της καινοτομίας και γενικότερα στη βελτίωση του διεθνούς ρόλου της χώρας. Ωστόσο, η κρίση που πλήττει τα τελευταία χρόνια την Ελλάδα, επηρεάζει ιδιαίτερα την Περιφέρεια, την οικονομία και την κοινωνική της συνοχή, υποβαθμίζοντας συνεχώς τη σχετική της θέση και τις αντίστοιχες προοπτικές στο σύστημα των ευρωπαϊκών και διεθνών μητροπόλεων. Στο χώρο της Μεσογείου, η Αθήνα / Αττική διαθέτει τη δυναμική ώστε να γίνει η σημαντικότερη Ευρωπαϊκή Μητρόπολη στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Μεσογείου. Παρόλα αυτά, σταδιακά η θέση της υποχωρεί στην κατάταξη των Ευρωπαϊκών Πόλεων ως προς την ελκυστικότητά της για να προσελκύσει επενδύσεις σε οικονομικές δραστηριότητες που θεωρούνται καίριας σημασίας για την ανάπτυξη, όπως η λειτουργία επιχειρήσεων που παράγουν διεθνώς ανταγωνιστικά προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας, προσέλκυση περιφερειακών γραφείων μεγάλων πολυεθνικών

επιχειρήσεων, τουριστική κίνηση καθ' όλη την διάρκεια του χρόνου κ.ο.κ. Επιπλέον, συνεχώς διολισθαίνει η θέση της στο παγκόσμιο δίκτυο των περιφερειών που δραστηριοποιούνται στην παραγωγή διεθνώς ανταγωνιστικών υπηρεσιών. Κρίσιμο ζήτημα για την αναστροφή αυτής της πορείας, την ενίσχυση του διεθνούς της ρόλου αποτελεί η χωρικά στοχευμένη εξειδίκευση σε σχέση με τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα μέσω:

1. της διατήρησης του ρόλου των κέντρων Αθήνας και Πειραιά, ως κέντρων επιτελικών και διοικητικών υπηρεσιών
2. της χωρικής αναδιάρθρωσης των παραγωγικών κλάδων με κατεύθυνση την ανάπτυξη δυναμικών, υπερεθνικής σημασίας, κλάδων σε στρατηγικούς τομείς
3. του εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων δραστηριοτήτων
4. της διατήρησης της ισορροπίας της παραγωγικής βάσης και της αντιμετώπισης της ανεργίας
5. της ενίσχυσης της βιομηχανίας και της επιχειρηματικότητας με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος και επιδίωξη οργάνωσης των επιχειρήσεων σε συστάδες ομοειδών ή και συμπληρωματικών (clusters)
6. της αύξησης της ελκυστικότητας της Αθήνας-Αττικής ως τουριστικού προορισμού με διεθνή ακτινοβολία
7. της υποστήριξης του χονδρεμπορίου και του διαμετακομιστικού εμπορίου, με προώθηση συνδυασμένων μεταφορών και οργάνωση εμπορευματικών πάρκων παροχής υπηρεσιών εφοδιαστικής διαχείρισης (logistics)
8. της αξιοποίησης και εντατικοποίησης της χρήσης των Ολυμπιακών Εγκαταστάσεων και άλλων αθλητικών υποδομών
9. της αξιοποίησης αστικών κενών
10. της ανάπτυξης του κλάδου υγείας, πρόνοιας και περίθαλψης,
11. του ελέγχου της αδόμητης γης, με ταυτόχρονη διαφύλαξη της γεωργικής γης, της βιοποικιλότητας και του αγροτικού τοπίου.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της ισόρροπης και πολυκεντρικής ανάπτυξης του ευρωπαϊκού χώρου, προωθείται, μέσω της ευρωπαϊκής πολιτικής, η δημιουργία ευρύτερων διαπεριφερειακών και διακρατικών ζωνών συνεργασίας και δικτύωσης, οι οποίες θα μπορούσαν να μετατραπούν σταδιακά και σε ζώνες οικονομικής ολοκλήρωσης. Η Αθήνα/Αττική βρίσκεται

στην τομή των ζωνών της περιοχής Ανατολικής Μεσογείου και της περιοχής Βαλκανικής – Αδριατικής. Οι ευρύτερες αυτές ζώνες έχουν στρατηγική σημασία για την Ε.Ε., καθώς εκτείνονται κατά μήκος των εξωτερικών συνόρων της και οι χώρες που τις συγκροτούν μπορούν να υποστηρίξουν την αναπτυξιακή τους δυναμική, ενισχύοντας και προωθώντας τους εξωτερικούς συνδέσμους της Ε.Ε. με τις γειτονικές τρίτες χώρες. Τα διευρωπαϊκά δίκτυα (οδικά και σιδηροδρομικά) προβλέπεται να αναβαθμίσουν την προσβασιμότητα της Αθήνας / Αττικής με τον πυρήνα της Ε.Ε. και με τις προαναφερόμενες ζώνες. Ιδιαίτερη βαρύτητα από την Ε.Ε. δίδεται επίσης και στην αναβάθμιση του συστήματος των συνδυασμένων μεταφορών και του διαμετακομιστικού εμπορίου. Η ολοκλήρωση των παραπάνω υποδομών μπορούν να αναδείξουν τον σημαντικό διεθνή ρόλο της Αθήνας / Αττικής ως «πόλης – πύλης» της Ε.Ε. με τις άλλες ηπείρους.

Παραγωγικά δεδομένα

Η Περιφέρεια Αττικής ασκεί «αναπτυξιακές επιρροές», οι οποίες εκτείνονται πέραν των ορίων που καλύπτουν θεσμοθετημένα σχέδια και όρια, ακόμη και σε όλο τον εθνικό χώρο. Πιο άμεση όμως είναι η επιρροή στο «ζωτικό» (γεωγραφικό, οικονομικό και διοικητικό) χώρο πέραν της Αττικής, όπου παρατηρούνται ακόμη και καθημερινές μετακινήσεις μεταξύ τόπων κατοικίας και εργασίας, όπως και μια αναπτυξιακή αλληλεξάρτηση σε σχέση με την Αθήνα.

Στο χώρο αυτόν ανήκουν η Κορινθία, η Αρκαδία, η Αργολίδα η Βοιωτία, μέρος της Φθιώτιδας και της Εύβοιας και τα νησιά των Κυκλάδων, που αποτελούν όχι μόνο περιοχές παραθερισμού των Αθηναίων, αλλά και πεδία άσκησης επιχειρηματικών ή άλλων δραστηριοτήτων με έδρα το Πολεοδομικό Συγκρότημα της Πρωτεύουσας.

Η οικονομία της Περιφέρειας Αττικής είναι σε μεγάλο βαθμό εξωστρεφής, δεδομένου ότι μεγάλο τμήμα της μεταποιητικής παραγωγής καθώς και οι υπηρεσίες του τριτογενή τομέα (π.χ. τουρισμός) απευθύνονται στις διεθνείς αγορές και κυρίως τις ευρωπαϊκές.

Η Αττική με παραγωγή της τάξεως 48% του συνολικού ΑΕΠ της χώρας (με βάση τα στοιχεία του 2010) διατηρεί την κυρίαρχη θέση της στην εθνική οικονομία. Παράλληλα, σε σύγκριση με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ της ΕΕ27, η Περιφέρεια Αττικής σημείωσε πολύ μεγάλη πρόοδο φτάνοντας στο 115% του μέσου ευρωπαϊκού όρου. Το μεγαλύτερο

ποσοστό (~86%) του παραγόμενου προϊόντος της Περιφέρειας προέρχεται από τον τριτογενή τομέα.

Την περίοδο 2005 - 2010 σωρευτικά το ΑΕΠ (Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν) της Περιφέρειας Αττικής παρουσίασε αύξηση της τάξης του 16,68% με μέσο ετήσιο ρυθμό μεταβολής της τάξης του 3,48%. Ωστόσο, από το 2006 και έως το 2010 ο ρυθμός μεταβολής του ΑΕΠ στην Περιφέρεια Αττικής εμφανίζει πτωτική τάση, σχεδόν μηδενίζεται το 2009 (οριακή αύξηση 0,29%) ενώ παίρνει αρνητική τιμή το 2010 (-3,64%). Την μεγαλύτερη πτώση την παρουσιάζει την περίοδο 2008 - 2009. Από τα παραπάνω είναι προφανές ότι αν και κατά την περίοδο πριν την εμφάνιση της οικονομικής κρίσης, η Περιφέρεια Αττικής αναπτύσσεται, (μεγεθύνεται η οικονομία της) με υψηλότερους ρυθμούς από το σύνολο της Χώρας, κατά την περίοδο εμφάνισης και όξυνσης της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα (2010-2012), από την εξέλιξη των βασικών δεικτών της αγοράς εργασίας στη Αττική έναντι των αντίστοιχων στοιχείων σε εθνικό επίπεδο, συμπεραίνεται ότι η οικονομική κρίση εμφανίζεται εντονότερη στην Περιφέρεια Αττικής από το μέσο όρο της Χώρας, με τις ανάλογες αρνητικές επιπτώσεις στον παραγωγικό και κοινωνικοοικονομικό ιστό της Περιφέρειας.

Με βάση την τομεακή και κλαδική κατανομή της Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας (ΑΠΑ), διαπιστώνεται ότι στην οικονομία της Περιφέρειας Αττικής φθίνουν διαχρονικά ο πρωτογενής και ο δευτερογενής τομέας με αποτέλεσμα να αποκτά μεγαλύτερη βαρύτητα ο τριτογενής τομέας, ο οποίος όμως στερείται εξωστρέφειας, καινοτομίας και ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων.

Σε αντίθεση με πολλές περιφέρειες της χώρας όπου η συρρίκνωση του πρωτογενούς τομέα είχε αρχίσει να διαφαίνεται, η προστιθέμενη αξία του παραγόμενου στη Στερεά Ελλάδα προϊόντος του πρωτογενή τομέα παρουσίασε τη μεγαλύτερη αύξηση και διατηρεί τη μεγαλύτερη συγκέντρωση με βάση το μερίδιο της ακαθάριστης προστιθέμενης αξίας (7,0%) τόσο σε σύγκριση με την Ελλάδα (3,2%) όσο και με την Ευρώπη (1,7%). Σε όρους απασχόλησης ο πρωτογενής τομέας και ιδιαίτερα η γεωργία και κτηνοτροφία παραμένει η σημαντικότερη δραστηριότητα.

Στην Περιφέρεια Αττικής εξακολουθεί να συγκεντρώνεται το μεγαλύτερο μέρος του οικονομικά ενεργού πληθυσμού της χώρας (~38%) και της απασχόλησης (~37%). Ωστόσο, η ανεργία της Περιφέρειας από το 2008 και έπειτα αυξάνεται με αλματώδεις ρυθμούς. Συγκεκριμένα, από 7,30% που ήταν το 2008 έφτασε στο τέλος του 2012 (4ο τρίμηνο) στο 38,42%! Οι πληθυσμιακές ομάδες που εμφάνισαν τα υψηλότερα ποσοστά ανεργίας είναι οι γυναίκες και οι νέοι μεταξύ 15-24 ετών (ανεξαρτήτως φύλου) ενώ οι οικονομικοί κλάδοι που εμφάνισαν τα υψηλότερα ποσοστά μείωσης της απασχόλησης είναι η παροχή υπηρεσιών (ιδίως το εμπόριο), η μεταποίηση και οι κατασκευές.

Στους τομείς της καινοτομίας και έρευνας καθώς και της χρήσης Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ), η Περιφέρεια Αττικής υπερισχύει σε όλους τους δείκτες, ως προς τις υπόλοιπες Περιφέρειες της χώρας, εξακολουθεί ωστόσο να παρουσιάζει σημαντική υστέρηση σε σχέση με την Ε.Ε.

Όπως και το 2016, **η Περιφέρεια Αττικής** κατέχει το σημαντικότερο μερίδιο των ελληνικών εξαγωγών και για το 2017 σε ποσοστό 48,9%, ενώ ακολουθούν οι περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας και Πελοποννήσου με ποσοστό 16,4% και 15,1% αντίστοιχα. Αύξηση μεριδίου σημείωσε η περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης κατά 0,3 ποσοστιαίες μονάδες καθώς το μερίδιό της ανήλθε σε 3,3% στο σύνολο των ελληνικών εξαγωγών και ακολουθούν οι περιφέρειες Κρήτης (1,9%), Δυτικής Ελλάδας (1,8%) και Δυτικής Μακεδονίας (1,3%). Σε μικρότερο βαθμό συνεισφέρουν οι περιφέρειες Ηπείρου (0,9%), Νοτίου Αιγαίου (0,7%), Βορείου Αιγαίου (0,7%) και Ιονίου (0,5%). Αν εξαιρέσουμε τα πετρελαιοειδή, η περιφέρεια Αττικής συμμετέχει κατά 50,1% στις εθνικές εξαγωγές, ενώ ακολουθούν οι περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας (19,6%), Θεσσαλίας (6,5%), Στερεάς Ελλάδας (5,8%), Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (4,4%), Πελοποννήσου (4,0%), Δυτικής Ελλάδας (2,6%), Κρήτης (2,3%), Δυτικής Μακεδονίας (1,8%), Ηπείρου (1,3%), Βορείου Αιγαίου (1,0%), Ιονίου (0,3%) και Νοτίου Αιγαίου (0,3%).

Όσον αφορά στις εισαγωγές της Ελλάδας, το 69,8% προέρχεται από την **Περιφέρεια Αττικής**, ενώ σε χαμηλότερο ποσοστό συμμετέχει η περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (11,7%) και η περιφέρεια Πελοποννήσου (9,6%) με το ισοζύγιο των τριών περιφερειών να είναι ελλειμματικό.

Όπως προκύπτει από τη μελέτη του ΣΕΒΕ, η αύξηση των εξαγωγών της χώρας οφείλεται στη σημαντική αύξηση της εξωστρέφειας των περισσότερων ελληνικών περιφερειών. **Πιο συγκεκριμένα, θετικό πρόσημο είχε η μεταβολή του εξαγωγικού εμπορίου των περισσότερων ελληνικών περιφερειών από το 2016 στο 2017**, με την περιφέρεια Ιονίου να ενισχύει τις εξαγωγές της κατά 50,0% και την περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου κατά 28,6%. Σημαντική άνοδος παρατηρήθηκε στις περιφέρειες Πελοποννήσου (27,4%), Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (21,2%), Δυτικής Μακεδονίας (15,4%), **Αττικής (12,3%)**, Κεντρικής Μακεδονίας (10,2%), Στερεάς Ελλάδας (9,6%), Θεσσαλίας (7,8%), Κρήτης (2,6%) και Ηπείρου (2,4%). Αντίθετα, οι μοναδικές περιφέρειες οι οποίες μείωσαν τις εξαγωγές τους ήταν η περιφέρεια Βορείου Αιγαίου (4,6%) και Δυτικής Ελλάδας (7,3%).

Η αύξηση των πετρελαιοειδών κατά 30,2% είχε ως αποτέλεσμα τη διατήρησή τους στην πρώτη θέση των εξαγόμενων ελληνικών προϊόντων με τη μεγαλύτερη συμμετοχή να προκύπτει από τις περιφέρειες Αττικής (46,3% εθνικό μερίδιο κλάδου) και Πελοποννήσου (39,5% εθνικό μερίδιο κλάδου). Τα τρόφιμα αποτελούν το δεύτερο σημαντικότερο κλάδο για την Ελλάδα καθώς οι εξαγωγές το 2017 ανήλθαν σε €4,9 δις. με την περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας να συμμετέχει σε ποσοστό 27,9% στις εθνικές εξαγωγές τροφίμων και τις περιφέρειες Αττικής (20,4%) και Θεσσαλίας (12,9%) να ακολουθούν.

Σύμφωνα με πρόσφατα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, το κατά κεφαλή ΑΕΠ στη χώρα για το 2016, ανέρχεται σε 16.378 €, οριακά μειωμένο (0,02%) σε σύγκριση με το αντίστοιχο (16.381 €) του 2015.

Το υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ καταγράφεται στην Αττική με 22.784€ (2,6% σε σχέση με το 2016) και στις επόμενες δύο θέσεις στο σύνολο των περιφερειών είναι το Νότιο Αιγαίο με 18.091 € (-2,5%) και τα Ιόνια Νησιά με 15.446 € (1,9%). Ακολουθούν, η Στερεά Ελλάδα με 15.214€ (+3,3%), η Δυτική Μακεδονία με 14.663 € (2,1%), η Κρήτη με 14.366€ (+4%), η Πελοπόννησος με 13.903 € (+2,4%), η Κεντρική Μακεδονία με 13.172 € (+2,3%), η Θεσσαλία με 12.911 € (+2%), το Βόρειο Αιγαίο με 12.955 € (+2,5%), η Δυτική Ελλάδα με 12.216 € (+13%), η Ήπειρος με 11.879 € (+0,8%) και η Ανατολική Μακεδονία-

Θράκη με 11.539 € (+0,9%). Εν κατακλείδι, η διαφορά μεταξύ της πλουσιότερης (Αττική) και της φτωχότερης (Ανατολική Μακεδονία- Θράκη) .

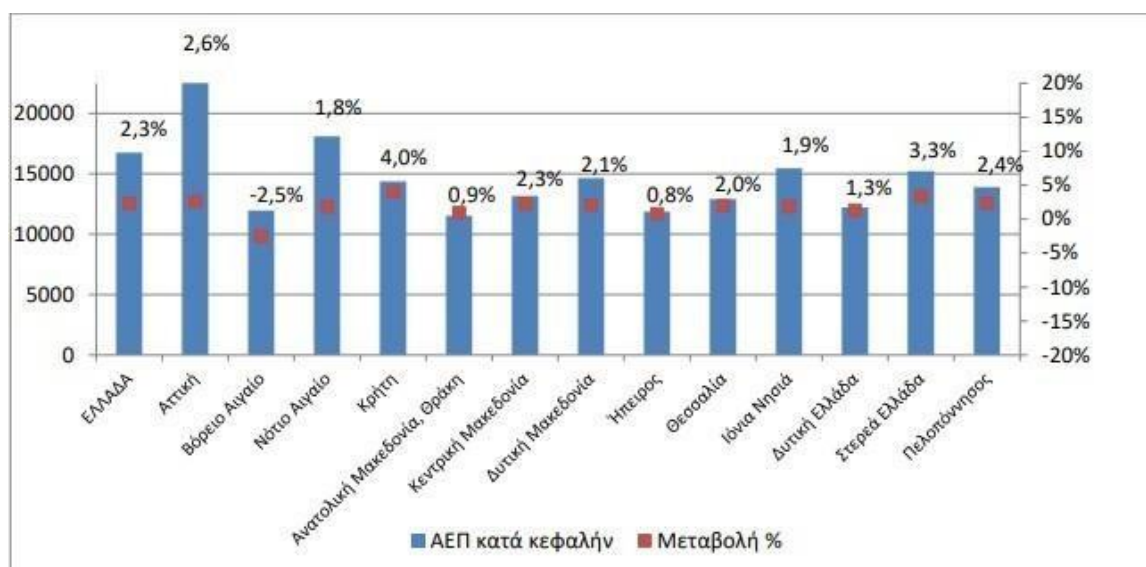
Κατά κεφαλήν ΑΕΠ. (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ)

(Σε τρέχουσες τιμές. Σε ευρώ)

Περιφέρειες	2016*	2017*	Μεταβολή %
Αττική	22.204	22.784	2,6%
Βόρειο Αιγαίο	12.266	11.955	-2,5%
Νότιο Αιγαίο	17.769	18.091	1,8%
Κρήτη	13.811	14.366	4,0%
Ανατολική Μακεδονία, Θράκη	11.432	11.539	0,9%
Κεντρική Μακεδονία	12.880	13.172	2,3%
Δυτική Μακεδονία	14.361	14.663	2,1%
Ήπειρος	11.785	11.879	0,8%
Θεσσαλία	12.662	12.911	2,0%
Ιόνια Νησιά	15.182	15.464	1,9%
Δυτική Ελλάδα	12.058	12.216	1,3%
Στερεά Ελλάδα	14.727	15.214	3,3%
Πελοπόννησος	13.579	13.903	2,4%
ΕΛΛΑΔΑ	16.378	16.757	2,3%

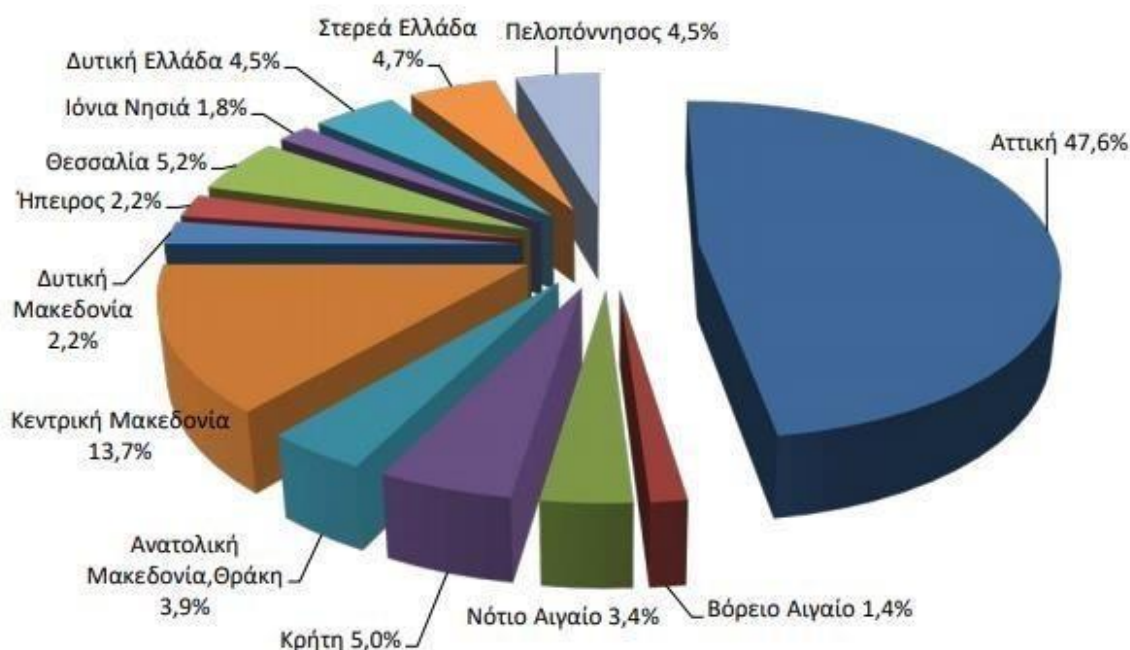
* Προσωρινά στοιχεία.

Κατά κεφαλήν Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν ανά περιφέρεια – Έτος 2017



Σύμφωνα επίσης με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ για τους περιφερειακούς λογαριασμούς (Δελτίο 1ος/2019), η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) στο σύνολο της χώρας ανήλθε

το 2016 σε 154,044 δισ. ευρώ και μειώθηκε κατά 1,6% σε σχέση με το 2015. Ενώ κατά το 2017, η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) αυξήθηκε κατά 2,3% στο σύνολο της χώρας. Τη μεγαλύτερη αύξηση παρουσίασαν οι περιφέρειες της Κρήτης, της Στερεάς Ελλάδας και του Νοτίου Αιγαίου. Η ΑΠΑ αυξήθηκε μόνον σε Στερεά Ελλάδα (1,6%) και Κεντρική Μακεδονία (0,1%). Τη μεγαλύτερη μείωση παρουσίασαν οι περιφέρειες της Δυτικής Μακεδονίας (10,8%), του Νότιου Αιγαίου (3,5%) και του Βόρειου Αιγαίου (3,1%).



Εξετάζοντας το ανταγωνιστικό περιβάλλον της Περιφέρειας Αττικής, τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό αποτελούν χρήσιμα στοιχεία τα παρακάτω:

Το 2017, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ (σε όρους αγοραστικής δύναμης) ανά περιφέρεια κυμάνθηκε από το 31% του ευρωπαϊκού μέσου όρου στη βορειοανατολική Βουλγαρία έως το 626% στο Δυτικό Λονδίνο. Σε απόλυτο ποσό το μέσο κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Ε.Ε. διαμορφώθηκε σε 30.000 €.

Μεταξύ των πιο φτωχών περιφερειών της Ε.Ε. συγκαταλέγονται και τέσσερις ελληνικές. Πρόκειται για την Δυτική Μακεδονία, όπου το κατά κεφαλήν ΑΕΠ διαμορφώθηκε το 2017

στο 49% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου (17.900 € - αν εκφραστεί σε όρους αγοραστικής δύναμης), ακολουθούν οι κάτοικοι του Βόρειου Αιγαίου και της Ηπείρου με 48% (14.500 € και 14.400 € αντίστοιχα), ενώ στην πιο δεινή εισοδηματική θέση βρίσκονται οι κάτοικοι της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην συγκεκριμένη περιφέρεια να αντιστοιχεί μόλις στο 46% του μέσου όρου στην ΕΕ ή αλλιώς σε 13.900 € (σε όρους αγοραστικής δύναμης).

Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ανά Περιφέρεια

Περιοχές με τις υψηλότερες τιμές			Περιοχές με τις χαμηλότερες τιμές		
1	Δυτικό Λονδίνο (UK)	626	1	Βορειοδυτική	31
2	Λουξεμβούργο (LU)	253	2	Βόρεια & Κεντρική	34
3	Νότια της περιφέρειας	220	3	Μαγιότ (FR)	34
4	Αμβούργο (DE)	202	4	Νότια & Κεντρική	35
5	Βρυξέλλες (BE)	196	5	Βορειοανατολική	39
6	Ανατολική & Κεντρική	189	6	Βορειοανατολική	39
7	Πράγα (CZ)	187	7	Νοτιοανατολική	43
8	Μπρατισλάβα (SK)	179	8	Βόρεια Great Plain(HU)	43
9	Άνω Βαβαρία (DE)	177	9	Νότια Transdanubia	45
10	Περιφέρεια	176	10	Νοτιοδυτική Ottenia	45
11	Ανατολικό Λονδίνο (UK)	168	11	Ανατολική Μακεδονία,	46
12	Βόρεια Ολλανδία (NL)	167	12	Βόρεια Ουγγαρία (HU)	46
13	Περιφέρεια	166	13	Ήπειρος (EL)	48
14	Στοκχόλμη (SE)	166	14	Βόρειο Αιγαίο (EL)	48
15	Στουντγκάρδη (DE)	159	15	Νότια Great Plain(HU)	48
16	Νταρμστατ (DE)	157	16	Λουμπέλσκι (PL)	48
17	Βρέμη (DE)	155	17	Δυτική Μακεδονία (EL)	49
18	Ουτρέχτη (NL)	155	18	Γαλλική Γουιάνα (FR)	49
19	Βαρσοβία (PL)	152	19	Βαρμίνσκο-Μαζούρσκι	49
20	Βιέννη (AT)	151	20	Ποντκαρπάκι (PL)	49

Μεταξύ των περιφερειών που έρχονται στον "πάτο" της εισοδηματικής κατάταξης, εκτός από τη βορειοδυτική και την βορειοκεντρική Βουλγαρία (31% και 34% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου), τρίτη από το τέλος είναι η Μαγιότ, μία υπερπόντια περιοχή της Γαλλίας, στα βόρεια του πορθμού της Μοζαμβίκης, όπου το κατά κεφαλήν ΑΕΠ είναι επίσης στο 34% του ευρωπαϊκού μέσου.

Στον αντίποδα, σύμφωνα με τα στοιχεία της Eurostat, οι πιο εύποροι Ευρωπαίοι πολίτες, με διαφορά, κατοικούν στο Δυτικό Λονδίνο (626% του ευρωπαϊκού μέσου όρου), στο Λουξεμβούργο (253%) και στην Νότια Ιρλανδία (220%).

Όπως σημειώνει η ευρωπαϊκή στατιστική υπηρεσία, σε ορισμένες περιφέρειες τα στοιχεία για το κατά κεφαλήν ΑΕΠ μπορεί να επηρεαστούν σημαντικά από τις ροές μετακίνησης του πληθυσμού. Οι καθαρές εισροές πληθυσμού σε αυτές τις περιοχές ωθούν το ΑΕΠ σε ένα επίπεδο που δεν θα μπορούσε να επιτευχθεί μόνο από τον ενεργό πληθυσμό της χώρας. Αντίστοιχη, αντίρροπη επίδραση υπάρχει σε περιοχές με εκροές πληθυσμού.

Συνολικά το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Ελλάδα αντιστοιχεί στο 67% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου (16.800 € σε ονομαστικό ποσό, 20.200 € σε όρους αγοραστικής δύναμης) με την Αττική ωστόσο να αγγίζει το 91% (27.300 €) και τη Στερεά Ελλάδα το 62% (18.500€), όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΑΕΠ ανά Περιφέρεια στην Ευρωπαϊκή Ένωση, 2017

Περιοχή	ΑΕΠ (σε εκατ.€)	Ποσοστό του εθνικού ΑΕΠ(%)	Κατά κεφαλήν ΑΕΠ (ονομαστική τιμή)	Κατά κεφαλήν ΑΕΠ (σε όρους αγοραστικής δύναμης)	Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ως % του μέσου όρου της ΕΕ των 28 κ.μ.
Ε.Ε.	15.383.066		30.000	30.000	100
ΕΛΛΑΔΑ	180.218	1,2	16.800	20.200	67
ΒΟΡΕΙΑ ΕΛΛΑΔΑ	39.903	22,1	12.900	15.600	52
Ανατολική Μακεδονία, Θράκη	6.939	3,9	11.500	13.900	46
Κεντρική Μακεδονία	24.953	13,8	13.300	16.000	53
Δυτική Μακεδονία	4.010	2,2	14.800	17.900	59
Ήπειρος	4.001	2,2	12.000	14.400	48
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	37.456	20,8	13.700	16.600	55
Θεσσαλία	9.437	5,2	13.000	15.700	52
Ιόνια Νησιά	3.159	1,8	15.400	18.600	62
Δυτική Ελλάδα	8.164	4,5	12.300	14.900	49
Στερεά Ελλάδα	8.552	4,7	15.400	18.500	62

Πελοπόννησος	8.144	4,5	14.100	17.000	56
--------------	-------	-----	--------	--------	----

Περιοχή	ΑΕΠ (σε εκατ.€)	Ποσοστό του εθνικού ΑΕΠ(%)	Κατά κεφαλήν ΑΕΠ (ονομαστική τιμή)	Κατά κεφαλήν ΑΕΠ (σε όρους αγοραστικής δύναμης)	Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ως % του μέσου όρου της ΕΕ των 28 κ.μ.
ΑΤΤΙΚΗ	85.285	47,3	22.700	27.300	91
ΝΗΣΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ, ΚΡΗΤΗ	17.574	9,8	14.900	17.900	60
Βόρειο Αιγαίο	2.498	1,4	12.000	14.500	48
Νότιο Αιγαίο	6.114	3,4	18.000	21.700	72
Κρήτη	8.962	5,0	14.200	17.000	57

Δίκτυα διανομής

Το περιβάλλον και ειδικότερα τα δίκτυα στα οποία μπορεί να δραστηριοποιηθεί με επιτυχία ο νέος Οργανισμός μπορούν να ομαδοποιηθούν στις εξής τρεις (3) κατηγορίες, στο **Εσωτερικό Δίκτυο των μετόχων** , στο **Εθνικό Δίκτυο** και στο **Ευρωπαϊκό Δίκτυο**.



- ✓ Το **Εσωτερικό Δίκτυο των μετόχων** απαρτίζεται από τους Δήμους και τα Νομικά τους Πρόσωπα, τις Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και Ιδρύματα,

τις Κοινωνικές οργανώσεις και τα σωματεία εργαζομένων, τη Χωροταξία, Πολεοδομία και λοιπές υποδομές.

- ✓ **Το Εθνικό Δίκτυο** συνιστούν το Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί και τα Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου του Δημοσίου (πχ ΤΑΙΠΕΔ).
- ✓ **Το Ευρωπαϊκό Δίκτυο** απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις Γενικές Διευθύνσεις της, τις Ευρωπαϊκές Περιφέρειες και τις Διαχειριστικές Αρχές.

Προσδιορισμός βιωσιμότητας της προτεινόμενης επένδυσης

Οι Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες ΟΤΑ (ΑΑΕ ΟΤΑ) είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών ευθύνης τους και έχουν ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών, μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες καταξιώθηκαν διαχρονικά ως θεσμός της Αυτοδιοίκησης και λειτούργησαν ως αποκεντρωμένος μηχανισμός τοπικής ανάπτυξης με σημαντικά αποτελέσματα. Παρείχαν αποτελεσματικά δημόσιες υπηρεσίες οργανωμένες με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια χωρίς την όποια επιχορήγηση από το Κράτος και τους ΟΤΑ', κατείχαν μεγαλύτερο βαθμό ελευθερίας από τον δημόσιο τομέα, ενώ παράλληλα ελέγχονταν από τις αρμόδιες ελεγκτικές αρχές για τα έργα και τα προγράμματα που υλοποιούσαν κάθε φορά.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση εγχώριων και ευρωπαϊκών χρηματοοικονομικών πόρων συνεπάγονται τη βιωσιμότητα της εταιρείας.

Σχετικά με τις παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης, αυτές επηρεάζονται από εξωτερικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς παράγοντες όπως αποτυπώθηκε και παραπάνω στα δίκτυα διανομής. Άρα, ανάλογα με τα προγράμματα που επιλέγονται να υλοποιηθούν από την διοίκηση της εταιρείας, εξαρτώνται τόσο οι παραγόμενες ποσότητες όσο και οι τιμές διάθεσης.

Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της εταιρείας στο Εσωτερικό Δίκτυο, η διοίκηση της εταιρείας υποβάλλει προτάσεις ανάλογα με τις ανάγκες του εσωτερικού δικτύου, με σκοπό να διαμορφωθούν από κοινού οι αναγκαίες παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης για παράδειγμα μέσω προγραμματικών συμβάσεων.

5. Στρατηγικός σχεδιασμός Αναπτυξιακού Οργανισμού

Η Στρατηγική ανάπτυξης ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Επομένως απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:

- το επίπεδο του Δημάρχου και του Δημοτικού Συμβουλίου και
- το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων του.

Το πρώτο επίπεδο αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας τους ειδικότερους στόχους και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει:

- προσδιορισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσεις και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης είναι τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

Όσον αφορά στην υφιστάμενη κατάσταση τόσο για την περιοχή όσο και για τον Δήμο ως Οργανισμό, τα βασικά συμπεράσματα διατυπώθηκαν αναλυτικά στις προηγούμενες ενότητες του παρόντος.

Στρατηγικός σχεδιασμός

«Το Στρατηγικό Σχέδιο εστιάζει στο μέλλον και προχωρά προς τα πίσω (...) Σχεδιάζει τώρα για αυτό που πρέπει να είναι στο μέλλον, δηλαδή μια πετυχημένη και βιώσιμη εταιρεία»,
(Παπαδόπουλος Δημήτριος, 2013)

Οι κινήσεις ενός οργανισμού πηγάζουν από τις αρχές και τις αξίες που πρεσβεύει και βάσει των οποίων λειτουργεί. Αυτές χαρακτηρίζουν τη διατύπωση του οράματος και της αποστολής. Η ύπαρξη ενός στρατηγικού σχεδιασμού μειώνει την αβεβαιότητα καθώς θέτει την βάση πάνω στην οποία θα στηριχτούν όλες οι επόμενες κινήσεις, αξιολογώντας την υφιστάμενη κατάσταση, το περιβάλλον στο οποίο εντάσσεται και τις ευκαιρίες που υπάρχουν μέσα σε αυτό.

Κατά κανόνα, η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στο Δήμο (με ανάλυση SWOT) συνοψίζεται σε τέσσερις (4) θεματικές ενότητες:

- Στα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης
- Στα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα της περιοχής του Δήμου
- Στην αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου,
- Στις ευκαιρίες και περιορισμούς που αντιμετωπίζει ο Δήμος από το ευρύτερο

Η Στρατηγική ανάπτυξης ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Επομένως απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:

- το επίπεδο του Δημάρχου και του Δημοτικού Συμβουλίου και
- το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων του.

Το πρώτο επίπεδο αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας τους ειδικότερους στόχους και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει:

- προσδιορισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσεις και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

SWOT Analysis

Η χρήση της SWOT ανάλυσης αποτελεί ένα σημαντικό εργαλείο του στρατηγικού επιχειρηματικού σχεδιασμού, το οποίο χρησιμοποιείται ευρέως για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος ενός οργανισμού προκειμένου να ληφθούν αποφάσεις σε σχέση με τους στόχους που έχουν τεθεί ή με σκοπό την επίτευξή τους.

Η τάση σήμερα είναι η εφαρμογή της swot analysis και σε θέματα που αφορούν σε περιβαλλοντικό και περιφερειακό σχεδιασμό και αξιολόγηση.

Το αρκτικόλεξο SWOT προκύπτει από τα αρχικά των λέξεων:

- Strengths - Δυνατότητες,
- Weaknesses - Αδυναμίες,
- Opportunities - Ευκαιρίες,
- Threats – Απειλές/ Προβλήματα και Περιορισμοί

Όπως προκύπτει και από το όνομά της, η SWOT analysis αναλύει τα Δυνατά (Strengths) και τα Αδύνατα (Weaknesses) σημεία του εσωτερικού περιβάλλοντος μιας επιχείρησης ή ενός οργανισμού, τις Ευκαιρίες (Opportunities) και τις Απειλές (Threats) που αντιμετωπίζει από το περιβάλλον μέσα στο οποίο λειτουργεί.

Η ανταγωνιστική θέση μιας επιχείρησης ή μιας περιοχής καθορίζεται από έναν συνδυασμό εσωτερικών και εξωτερικών παραγόντων. Στην ουσία τα δυνατά στοιχεία της επιχείρησης είναι τα πλεονεκτήματα και τα θετικά σημεία και οι αδυναμίες τα μειονεκτήματα και τα αρνητικά σημεία. Οι ευκαιρίες και οι απειλές είναι παράγοντες του εξωτερικού

περιβάλλοντος της επιχείρησης αλλά έχουν επιρροή σε αυτή τις οποίες πρέπει να εντοπίσει και να προσαρμοστεί σε αυτές.

SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού

SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού	
➤ Δυνατότητες	➤ Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> - Βελτίωση συνεργασίας υπηρεσιών - Υποστήριξη και άμεση αξιοποίηση των υπηρεσιών της ΚΕΔΕ - Απλούστευση της διαδικασίας υποβολής προσφορών - Αξιοποίηση Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος δράσης ως εργαλεία οργάνωσης και ανάπτυξης - Διεύρυνση και Αξιοποίηση διαδημοτικών συνεργασιών 	<ul style="list-style-type: none"> - Επικαλύψεις αρμοδιοτήτων και ελλείψεις συντονισμού μεταξύ υπηρεσιών - Ανάγκη αναθεώρησης του τρόπου συντονισμού μεταξύ των πολιτικών οργάνων και των υπηρεσιών - Έλλειψη δράσεων εσωτερικού ελέγχου
➤ Ευκαιρίες	➤ Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> - Διεύρυνση των συνεργασιών με Δήμους, Φορείς, Δημόσια Διοίκηση - Δυνατότητα δημιουργίας συνθηκών κερδοφορίας - Συνεχής βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τον Τοπικό Πληθυσμό και τους ΟΤΑ - Διεύρυνση των δραστηριοτήτων της – Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών – Ανάπτυξη νέων συνεργασιών - Επιχειρησιακός εκσυγχρονισμός με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια διοίκησης 	<ul style="list-style-type: none"> - Περιορισμός προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα - Γραφειοκρατικές και χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ - Έλλειψη πόρων για αναβάθμιση υποδομών - Η αναντιστοιχία αναγκών και δεξιοτήτων του υπάρχοντος προσωπικού

SWOT Analysis Δήμου Καλλιθέας

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Η ύπαρξη ικανού και έμπειρου στελεχιακού δυναμικού σε συγκεκριμένες ειδικότητες • Συμμετοχή σε προγράμματα επιμόρφωσης στελεχών και εφαρμογή πολιτικής δια βίου εκπαίδευσης • Συμμετοχή σε προγράμματα επιμόρφωσης αιρετών • Δυνατότητα αξιοποίησης εθελοντών και εξωτερικών συνεργατών • Δυνατότητα βελτίωσης του εργασιακού κλίματος με την πλήρη στελέχωση των οργανικών θέσεων που προβλέπεται βάσει ΟΕΥ στα τμήματα που απαιτείται • Το υπάρχον προσωπικό στη Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής έχει πολύ καλή γνώση και εμπειρία στην εφαρμογή των προγραμμάτων καθώς η πολύχρονη επαφή του με άτομα με αναπηρία βοηθάει στη διαχείριση των θεμάτων τους 	<ul style="list-style-type: none"> • Το ανθρώπινο δυναμικό δεν επαρκεί σε όλα τα τμήματα του Δήμου και μάλιστα το εξειδικευμένο. • Προβλήματα στην πρόσληψη μόνιμου και εποχικού προσωπικού λόγω των περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου. • Υψηλός μέσος όρος ηλικίας προσωπικού • Ανάγκη για συνεχή επιμόρφωση και κατάρτιση του προσωπικού • Απουσία ουσιαστικής ατομικής αξιολόγησης της απόδοσης των εργαζομένων με βάση το παραγόμενο έργο και τις δεξιότητες • Ανάγκη ανανέωσης εξοπλισμού και υποδομών γραφείου • Αυξημένες ανάγκες στελέχωσης των κοινωνικών δομών
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση της εμπειρίας του Προσωπικού • Αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού • Θέσπιση κινήτρων για την αύξηση της παραγωγικότητας του ανθρώπινου δυναμικού • Αξιοποίηση πόρων για την αναβάθμιση υλικοτεχνικής υποδομής • Αξιοποίηση προγραμμάτων ΟΑΕΔ • Αναθεώρηση του ΟΕΥ για πρόβλεψη νέων ειδικοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμός της διάρκειας και του αριθμού των προγραμμάτων του ΙΝΕΠ • Περιορισμός προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα • Συνταξιοδότηση ικανού και έμπειρου προσωπικού • Γραφειοκρατικές και χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ • Έλλειψη πόρων για αναβάθμιση υποδομών • Η αναντιστοιχία αναγκών και δεξιοτήτων του υπάρχοντος • προσωπικού

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Βελτίωση των υλικοτεχνικών υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου
- Στελέχωση σε έμπειρο, εξειδικευμένο και ικανό προσωπικό μέσω κινητικότητας και μετατάξεων
- Η ενημέρωση αιρετών και υπαλλήλων και η κατάρτισή τους σε θεματικά αντικείμενα που τους αφορούν
- Η ενεργός συμμετοχή του στελεχιακού δυναμικού στο σχεδιασμό και στο προγραμματισμό δράσεων και γενικά στην υλοποίηση των πολιτικών στόχων και αρχών

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Ο διαρκής εκσυγχρονισμός ως μόνιμο στοιχείο της πολιτικής της διοίκησης του Δήμου με χαρακτηριστικό παράδειγμα την αναθεώρηση ΟΕΥ μέσα από την αξιολόγηση των δομών. • Αξιοποίηση Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος δράσης ως εργαλεία οργάνωσης και ανάπτυξης • Διεύρυνση και Αξιοποίηση διαδημοτικών συνεργασιών • Ικανότητα εξυπηρέτησης του πολίτη και άμεση προώθηση των αιτημάτων του • Πιστοποίηση οργανωτικών μονάδων ως προς την διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων • Αρμονικές σχέσεις και συνεργασία μεταξύ των Διευθύνσεων του Δήμου • Η ετοιμότητα του Δήμου να αξιοποιήσει τις δυνατότητες χρηματοδότησης που παρουσιάζονται μέσω εθνικών και Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων λόγω της ύπαρξης στελεχωμένης οργανικής μονάδας σχετικής με τον Προγραμματισμό και την Ανάπτυξη. • Εφαρμογή της διοίκησης μέσω στόχων και μέτρηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας 	<ul style="list-style-type: none"> • Η τυπολογία των ΟΕΥ όπως διαμορφώθηκαν χωρίς οργανωτικές μελέτες δημιουργούν αναντιστοιχίες οργανωτικής δομής και πραγματικών αρμοδιοτήτων • Σε ορισμένες υπηρεσιακές μονάδες παρατηρείται οργανωτικός κατακερματισμός, διάχυση της ευθύνης και μείωση της αποτελεσματικότητας • Έλλειψη συντονιστικών και επιτελικών διαδικασιών • Επικαλύψεις αρμοδιοτήτων και ελλείψεις συντονισμού μεταξύ υπηρεσιών • Ανάγκη αναθεώρησης του τρόπου συντονισμού μεταξύ των πολιτικών οργάνων και των υπηρεσιών • Έλλειψη δράσεων εσωτερικού ελέγχου • Έλλειψη μόνιμου μηχανισμού κατάρτισης - εκπαίδευσης του προσωπικού • Δυσλειτουργίες στη συνεργασία με συναρμόδιες υπηρεσίες και άλλους φορείς • Μικρή εμπειρία σε διαδημοτικές συνεργασίες • Μη ικανοποιητική συνεργασία υπηρεσιών δήμου και νομικών προσώπων

<ul style="list-style-type: none"> • Απλούστευση της διαδικασίας υποβολής προσφορών για την προμηθειών αγαθών και υπηρεσιών μέσω του “Κεντρικού ηλεκτρονικού μητρώου δημοσίων συμβάσεων” και το “Εθνικό σύστημα ηλεκτρονικών δημοσίων συμβάσεων” • Βελτίωση συνεργασίας υπηρεσιών δήμου και νομικών προσώπων και επιχειρήσεών του • Αναβάθμιση των δημοτικών οργάνων και επιτροπών • Έλλειψη σύγχρονου προγράμματος διαχείριση προσωπικού • Περιορισμός πόρων της κεντρικής κυβέρνησης προς τους ΟΤΑ, για την τέλεση του έργου τους 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη έγκαιρου προγραμματισμού και συντονισμού των υπηρεσιών • Έλλειψη ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος και σύνδεσή του με το σύνολο των υπηρεσιών • Έλλειμμα στην οργάνωση ανταλλαγής πληροφοριών • Έλλειψη συστηματικής συνεργασίας με όμορους Δήμους για τη διάχυση της γνώσης • Η συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα συνεργασιών δεν έχει επιφέρει την αναμενόμενη τεχνογνωσία και εμπειρία στις υπηρεσίες • Περιπτώσεις αναντιστοιχίας της υφιστάμενης οργανωτικής δομής με τις προβλέψεις του ΟΕΥ • Ανάγκη τροποποίησης του νέου Ο.Ε.Υ • Γενικότερο πρόβλημα ενσωμάτωσης στην κουλτούρα του οργανισμού αναφορικά με τις διαδικασίες αξιολόγησης και παρακολούθησης
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα επικαιροποίησης και αναβάθμισης εσωτερικών κανονισμών • Αξιοποίηση σύγχρονων μεθόδων και εργαλείων οργάνωσης διοίκησης και ελέγχου • Εφαρμογή συστήματος διοίκησης ποιότητας, Διοίκηση μέσω στόχων σε εφαρμογή του ν. 3230/2004 • Αξιοποίηση διαθρωτικών αλλαγών της Δημόσιας Διοίκησης 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμός της διάρκειας και του αριθμού των προγραμμάτων του ΙΝΕΠ • Περιορισμός προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα • Συνταξιοδότηση ικανού και έμπειρου προσωπικού • Γραφειοκρατικές και χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ • Έλλειψη πόρων για αναβάθμιση υποδομών • Η αναντιστοιχία αναγκών και δεξιοτήτων του υπάρχοντος προσωπικού

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και των Ν.Π.Δ.Δ και η ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς
- Βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου
- Εφαρμογή διαδικασιών για την μείωση της εσωτερικής γραφειοκρατίας, βελτίωση συνεργασίας και συντονισμού μεταξύ των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων
- Αναβάθμιση των επιτελικών υπηρεσιών
- Εφαρμογή συστημάτων προγραμματισμού, ποιότητας & διαχείρισης έργων
- Εφαρμογή διαδικασιών οργάνωσης, προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του δήμου
- Διεύρυνση των συνεργασιών με Δήμους, Φορείς, Δημόσια Διοίκηση
- Βελτίωση της καθημερινότητας του πολίτη και ενίσχυση του θεσμού της συμμετοχής στα Δημοτικά Συμβούλια
- Προσανατολισμός στη διοίκηση ποιότητας μέσω καθορισμού στόχων και μέτρηση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας
- Εκπόνηση σχεδίων δράσης ανά Διεύθυνση
- Αναδιάρθρωση των υπηρεσιών και ορθολογικός καταμερισμός του ανθρώπινου δυναμικού, ανάλογα με το αντικείμενο της κάθε υπηρεσίας
- Επανεξέταση προσόντων προσωπικού κάλυψης διευθυντικών και επιτελικών θέσεων

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος και σύνδεσή του με το σύνολο των υπηρεσιών • Λειτουργία εσωτερικού δικτύου (Intranet) • Η υπάρχουσα υποδομή portal και GIS μπορεί να αποτελέσει τη βάση για την αναβάθμιση των υπηρεσιών • Δυνατότητες ανάπτυξης ηλεκτρονικών διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων, παραπόνων, αξιολόγησης των υπηρεσιών από τους δημότες κ.λ.π. 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμένη αξιοποίηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης για την εξυπηρέτηση του πολίτη • Μηχανογραφικός εξοπλισμός που χρήζει άμεσης ανανέωσης • Ανάγκη αγοράς επιπλέον προγραμμάτων και αδειών χρήσης λογισμικού • Ανάγκη αναβάθμισης του ηλεκτρονικού portal και αξιοποίηση του GIS. • Η προσαρμογή της λειτουργίας του δήμου στην Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση απαιτεί συστηματική δέσμευση και αναδιοργάνωση της λειτουργίας των υπηρεσιών.

<ul style="list-style-type: none"> • Εκπαίδευση και αξιοποίηση του υπάρχοντος προσωπικού για πιο ενεργή συμμετοχή στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση • Αξιοποίηση ψηφιακού εκσυγχρονισμού • Συνεχής βελτίωση λογισμικών τα οποία δίνουν την δυνατότητα για καλύτερο έλεγχο εσόδων και εξόδων 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού για την στελέχωση του Δήμου που υποστηρίζουν τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες και το portal του Δήμου
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση πόρων του ΣΕΣ 2014 2020 για ανάπτυξη νέων προηγμένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών περισσότερο φιλικών προς τον χρήστη • Αξιοποίηση πόρων για την εκπαίδευση του προσωπικού που υποστηρίζει τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες και τον διαδικτυακό τόπο (site) του Δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη δυνατότητας διάθεσης κονδυλίων για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη • Η ελλιπής κατάρτιση του προσωπικού στην χρήση των ηλεκτρονικών υπολογιστών και νέων τεχνολογιών • Η έλλειψη δυνατότητας διάθεσης κονδυλίων για την εκπαίδευση του προσωπικού

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> • Ενσωμάτωση της χρήσης των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας του δήμου με απώτερο σκοπό την αποτελεσματικότητα και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους δημότες • Αξιοποίηση του προσωπικού για ενεργή συμμετοχή στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων για την ανάπτυξη προηγμένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών και την εκπαίδευση του προσωπικού • Καλύτερη διασύνδεση των εφαρμογών της οικονομικής υπηρεσίας

ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών, αναβάθμιση, συντήρηση και τεχνική υποστήριξη υπαρχουσών μηχανογραφικών εφαρμογών και ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τον Πολίτη • Αξιοποίηση πόρων για τη συντήρηση των υφιστάμενων κτιρίων 	<ul style="list-style-type: none"> • Χωρικός κατακερματισμός των υπηρεσιών σε διαφορετικά κτίρια του Δήμου με ελλιπή ή ανεπαρκή ηλεκτρονική διασύνδεση • Ο πάσης φύσεως εξοπλισμός των υπηρεσιών χρειάζεται συντήρηση ή αντικατάσταση • Ελλιπής συντήρηση κτιριακών εγκαταστάσεων

<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα ανακατανομής υπηρεσιών σε διαθέσιμους χώρους με βάση κριτήρια ελάχιστων απαιτήσεων λειτουργίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη αποθηκών υλικών • Ανάγκη ανανέωση στόλου καινούριων οχημάτων και μηχανημάτων • Ανάγκη απόκτησης οχημάτων και εξοπλισμού για την εκτέλεση και τη συντήρηση έργων πρασίνου
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Προγράμματα αξιοποίησης ΑΠΕ και εξοικονόμησης ενέργειας σε δημοτικά κτίρια • Αξιοποίηση προγραμμάτων του ΣΕΣ 2014-2020 για την αναβάθμιση του τεχνικού εξοπλισμού του δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> • Αδυναμία εξεύρεσης πόρων για την υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων • Το κόστος μετεγκατάστασης και διαμόρφωσης νέων κτιρίων • Το κόστος αντικατάστασης του εξοπλισμού

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης
<ul style="list-style-type: none"> • Σύνταξη κτιριολογικού προγράμματος με βάση τις ανάγκες και τις δυνατότητες. • Μείωση κόστους λειτουργίας δημοτικών κτηρίων μέσω της χρηματοδότησης της λειτουργικής τους αναβάθμισης • Μετεγκατάσταση των υπηρεσιών του Δήμου • Εκσυγχρονισμός του υπάρχοντος εξοπλισμού • Συντήρηση κτιριακών εγκαταστάσεων

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	
Δυνατότητες	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Προσαρμογή της επιχειρησιακής λειτουργίας του δήμου στην τρέχουσα δημοσιονομική συγκυρία • Αναλυτική κοστολόγηση λειτουργιών δήμου • Μηχανισμός είσπραξης παρελθόντων χρεών • Δυνατότητα εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου για τις πολεοδομικές παραβάσεις και αύξηση των εσόδων 	<ul style="list-style-type: none"> • Εξάρτηση του Δήμου από τις επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες και επενδύσεις • Αδυναμία είσπραξης βεβαιωθέντων παλαιότερων οικονομικών ετών • Η εφαρμογή πολιτικής μείωσης λειτουργικών δαπανών κτιρίων, εγκαταστάσεων και υποδομών • Περιορισμένη αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας

<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα κοστολόγησης των υπηρεσιών μέσα από συστήματα προηγμένης τεχνολογίας • Διαχείριση της Μαρίνας για real estate • Δυνατότητα οριοθέτησης και κανόνων συμπεριφοράς από τα Νομικά Πρόσωπα και παρακολούθηση της δράσης τους μέσα από στοχοθεσία και report • Δυνατότητα αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας του Δήμου • Λειτουργία οργανωμένης μηχανογραφημένης αποθήκης υλικών και η κοστολόγηση των υπηρεσιών • Συνεργασία δημοσίου και ιδιωτικού τομέα για την αξιοποίηση ευκαιριών στον αθλητισμό, τον πολιτισμό και την τοπική ανάπτυξη • Επίτευξη οικονομιών κλίμακας μέσω της τήρησης των εφαρμογών της ηλεκτρονικής προμήθειας αγαθών και υπηρεσιών ΕΣΗΔΗΣ 	<ul style="list-style-type: none"> • Καθυστερήσεις στο θεσμικό καθεστώς της Μαρίνας λόγω ευρύτερων οικονομικών συγκυριών μείωση των εσόδων από τις οικοδομικές άδειες • Η αδυναμία λειτουργία μηχανογραφημένης αποθήκης και κοστολόγησης των υπηρεσιών • Γραφειοκρατικές και υψηλού κόστους διαδικασίες προμήθειας των υλικών και υπηρεσιών • Ανεπαρκής λειτουργία συστήματος ελεγχόμενης Στάθμευσης • Ανάγκη συστηματικής κοστολόγησης όλων των Υπηρεσιών • Η μη συμμετοχή του Υπ. Πολιτισμού – Αθλητισμού στις δαπάνες υποδομής και πολιτιστικών – αθλητικών δραστηριοτήτων
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση της Μαρίνας για αύξηση εσόδων • Αναζήτηση και διάθεση πόρων για την άμεση υλοποίηση δράσεων και έργων • Πρωτοβουλίες ένταξης σημαντικών έργων σε προγράμματα χρηματοδότησης του ΣΕΣ 2014-2020 • Αξιοποίηση της στοχοθεσίας ως εργαλείου οικονομικού προγραμματισμού • Ενίσχυση των οικονομικών πόρων μέσω της εξασφάλισης προγραμμάτων χορηγιών και δωρεών • Ένταξη του σχεδίου ανάπτυξης των δραστηριοτήτων του Δήμου σε έναν ευρύτερο κεντρικό σχεδιασμό (εθνικό, δημοτικό) για εξεύρεση πόρων • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων (π.χ. ΣΔΙΤ, JESSICA) για τη βέλτιστη αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Ασταθές οικονομικό περιβάλλον • Μείωση της χρηματοδότησης στους ΟΤΑ (ΚΑΠ, ΣΑΤΑ) • Οικονομική αδυναμία των πολιτών και των τοπικών επιχειρήσεων • Μεταφορά αρμοδιοτήτων στους ΟΤΑ χωρίς την ανάλογη χρηματοδότηση • Αυξημένες ανάγκες χρηματοδότησης νέων κοινωνικών δομών λόγω της οικονομικής συγκυρίας • Αυξημένο διαχειριστικό κόστος των δημοσιονομικών κανόνων και δομών οικονομικού ελέγχου • Μη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας λόγω του πολύπλοκου νομοθετικού πλαισίου • Η παράταση της οικονομικής αβεβαιότητας

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης

- Ανάπτυξη ολοκληρωμένων μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης και ορθολογική οικονομική λειτουργία του Δήμου και των νομικών του προσώπων
- Εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών
- Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας
- Απορρόφηση πόρων και αξιοποίηση ευρωπαϊκών και εθνικών χρηματοδοτικών προγραμμάτων
- Εφαρμογή προγράμματος αναδιοργάνωσης και οικονομιών κλίμακας στο Δήμο
- Ένταξη του σχεδίου ανάπτυξης των δραστηριοτήτων του Δήμου σε έναν ευρύτερο κεντρικό σχεδιασμό (εθνικό, δημοτικό) για εξεύρεση πόρων
- Αξιοποίηση της στοχοθεσίας ως εργαλείου οικονομικού προγραμματισμού
- Λειτουργία οργανωμένης μηχανογραφημένης αποθήκης υλικών και η κοστολόγηση των υπηρεσιών
- Ενημέρωση των δημοτών για τις δυνατότητες και τα κίνητρα ρύθμισης οφειλών
- Αναβάθμιση συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης
- Εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας
- Υλοποίηση αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την δημιουργία εσόδων

Παρουσίαση αποτελεσμάτων SWOT Analysis

Η αποτύπωση των ευκαιριών και των δυνατοτήτων και των αδυναμιών καθώς και των απειλών ανά θεματική ενότητα έχει ως σκοπό να αποτελέσει έναν οδηγό ανάπτυξης και προγραμματισμού για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Δήμου, μέσα στα δεδομένα της οικονομικής κατάστασης της χώρας και τις υφιστάμενες καταστάσεις του Δήμου.

Συγκεκριμένα έγινε μία προσπάθεια καταγραφής καθώς και ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης των δεδομένων της υφιστάμενης κατάστασης, των προβλημάτων και των κινδύνων που καταγράφονται τόσο στο εξωτερικό όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και των δυνατοτήτων και ευκαιριών που υπάρχουν για κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη στη βάση της παρούσας οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής συγκυρίας. Επομένως, κύριο μέλημα του Δήμου, είναι

η ανάπτυξη μιας ρεαλιστικής στρατηγικής για το μέλλον της πόλης μας και η όσο το δυνατόν καλύτερη διαχείριση των συνθηκών που διαμορφώνει η κρίση αυτή.

Οι παράμετροι πάνω στις οποίες πρέπει να βασίζονται οι δράσεις είναι:

1. Οι επιλογές της Δημοτικής Αρχής, ως πλαίσιο αναφοράς και δεσμεύσεων.
2. Τα δημογραφικά δεδομένα της πόλης.
3. Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στην καθημερινότητα, με ειδική προτεραιότητα στα θέματα :
 - κοινωνικής πρόνοιας και αλληλεγγύης
 - ενίσχυσης ή και ανακούφισης του οικογενειακού προϋπολογισμού και
 - εξυπηρέτησης των αναγκών της καθημερινότητας του πολίτη.
4. Η περιορισμένη διαθεσιμότητα οικονομικών πόρων.
5. Οι περιβαλλοντικές συνθήκες και η κατάσταση των υφιστάμενων τεχνικών υποδομών.
6. Η προσπάθεια να λειτουργήσει ο Δήμος με τις δράσεις πολιτισμού και αθλητισμού

Η διαχείριση των παραπάνω παραμέτρων οδήγησε στο προτεινόμενο σχέδιο στρατηγικών στόχων και αξόνων με ιδιαίτερο βάρος:

- Στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και δημιουργικότητας του Δήμου μέσα και από την βελτίωση της οικονομικής του θέσης, με την ορθολογική χρήση των πόρων, την αποτελεσματική τους κατανομή σε συνδυασμό με την περιστολή των δαπανών και τη δραστική μείωση της σπατάλης καθώς και με διαφάνεια.
- Στην ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς, αλλά και υπερτοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
- Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη της κοινωνικής μέριμνας, της παιδείας, της κοινωνικής πρόνοιας, της ισότητας των δύο φύλων και ευκαιριών της στήριξης και αλληλεγγύης.
- Στην προστασία του περιβάλλοντος, τη βελτίωση των υποδομών και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής του πολίτη.

- Στην ανάπτυξη συνεργασιών και την εκτέλεση έργων για την τόνωση της τοπικής οικονομίας.
- Στη στήριξη και την ανάπτυξη της αθλητικής και πολιτιστικής δράσης και της μόρφωσης.
- Στην προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών.
- Στην ισότιμη εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων χωρίς διακρίσεις.

6. Περιγραφή και σκοπιμότητα του υπό σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού

Θεσμικό πλαίσιο

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 2 του 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α/11.03.2020) και των διατάξεων για τις ανώνυμες εταιρείες (ν.4548/2018).

Η σύνταξη της Οικονομοτεχνικής Μελέτης του Νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι σύμφωνα με την Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ οικ. 43886/03.08.2007 (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β')

Το θεσμικό πλαίσιο απορρέει τόσο από τη λειτουργία της εταιρείας ως Ανώνυμη Εταιρεία, όσο και από τη λειτουργία της Εταιρείας ως Εταιρεία ΟΤΑ.

Ως Ανώνυμη Εταιρεία:

- Ο Ν.4548/2018, Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών).
- Ο Ν. 4308/2014, Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις.
- Ο Κώδικας Φορολογικής Διαδικασίας (Κ.Φ. .) Έλεγχος, προσαυξήσεις, πρόστιμα (Ν. 4174/2013).
- Ο Ν. 4093/2012, Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 – Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν. 4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 - ΚΩΔΙΚΑΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ.

- Ο Κώδικας Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α.) (Ν. 2859/2000) και η Οδηγία 2006/112/ΕΚ του Συμβουλίου της 28ης Νοεμβρίου 2006 σχετικά με το κοινό σύστημα φόρου προστιθέμενης αξίας.

Ως Οργανισμός ΟΤΑ:

- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53/11.03.2020 τεύχος Α') Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.4623/2019 (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα.
- Η υπ. αρ. εγκ. ΥΠ.ΕΣ 102/63900/13.09.2019: Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.
- Ο Ν.4555/18 (ΦΕΚ 133/19.07.2018 τεύχος Α') : Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ 1»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.4412/2016 (ΦΕΚ 147/8-8-2016 τεύχος Α')) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών».
- Η Κατευθυντήρια οδηγία 7/2015 (Απόφαση 21 /2015 της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων) ως προς την «Υποχρέωση ανάρτησης στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)»

- Ο Ν.3861/2010 (ΦΕΚ 112/13.07.2010 τεύχος Α') Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.3463/06 (ΦΕΚ 114/08.06.2006 τεύχος Α') Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- Ο Ν.2190/1994 (ΦΕΚ 28/ 03.03.1994) Σύσταση ανεξάρτητης αρχής για την επιλογή προσωπικού και ρύθμιση θεμάτων διοίκησης

Οι καταστατικοί της σκοποί:

1. Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου – Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου και άλλων ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού και των Ενώσεων τους, με στόχο την βελτίωση και τον εκσυγχρονισμό των βασικών υποδομών ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού, των συνδέσμων δήμων και των νομικών προσώπων των ΟΤΑ, προκειμένου να καταστεί εφικτή η βιώσιμη ανάπτυξη και να προωθηθεί η ασφάλεια και η ποιότητα ζωής των πολιτών.
2. Η επανεκκίνηση της κοινωνικής και οικονομικής ζωής, η εξομάλυνση των συνεπειών κρίσεων που έχουν προκληθεί εξαιτίας ακραίων υγειονομικών καταστάσεων, η προστασία της δημόσιας υγείας και η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της τοπικής οικονομίας.
3. Η εφαρμογή αναπτυξιακών πολιτικών μέσω της αξιοποίησης χρηματοδοτικών εργαλείων και της διαχείρισης αναπτυξιακών, επενδυτικών και ειδικών προγραμμάτων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς ή Ευρωπαϊκούς πόρους, η ωρίμανση έργων υποδομής, καθώς και η υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής και πολιτικών άρσης των επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
4. Η χάραξη και η εφαρμογή περιβαλλοντικών πολιτικών με στόχο την ορθή αξιοποίηση των φυσικών πόρων, την προστασία του περιβάλλοντος και την αντιμετώπιση των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, όπως και η ανάληψη δράσεων για την αναστροφή των συνεπειών στο ανθρωπογενές, το φυσικό και το οικονομικό περιβάλλον από τελεσθείσες

5. Η χάραξη και η εφαρμογή προγραμμάτων, δράσεων και υποδομών πολιτικής προστασίας και οδικής ασφάλειας, τόσο στο επίπεδο της πρόληψης όσο και στο επίπεδο της επίλυσης υφιστάμενων προβλημάτων.
6. Η χάραξη και η εφαρμογή πολιτικών πρόληψης και προαγωγής δημόσιας υγείας με στόχο τον σχεδιασμό και τεκμηρίωση μιας Ενοποιημένης Τράπεζας Γνώσης και Πληροφόρησης για εφαρμογή πολιτικών και ενίσχυση καλών πρακτικών για την προαγωγή και πρόληψη της υγείας και της δημόσιας υγείας με γνώμονα την βιώσιμη ανάπτυξη και την ποιότητα ζωής.
7. Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής.
8. Η συμμετοχή της Εταιρείας σε αντίστοιχα προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
9. Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική και τουριστική δραστηριότητα, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των επιλεγμένων περιοχών παρέμβασης, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών.
10. Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης και κοινωνικών δράσεων, καθώς και για την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σε διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς.
11. Η τεχνική, επιστημονική και συμβουλευτική υποστήριξη για την αξιοποίηση της δημοτικής ή δημόσιας περιουσίας με χρήση των κατάλληλων χρηματοδοτικών και αναπτυξιακών εργαλείων.

12. Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.
13. Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας.
14. Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης.
15. Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της εξαρχής ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.
16. Η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.
17. Η συμμετοχή ως δυνητικής δικαιούχος σε ειδικά προγράμματα ενίσχυσης του υπουργείου Εσωτερικών.
18. Η άσκηση των δραστηριοτήτων των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018.-
19. Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.
20. Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.
21. Η διοικητική υποστήριξη των Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου – Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου.
22. Η άσκηση αρμοδιοτήτων των τεχνικών υπηρεσιών των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου –

Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου, με τους οποίους μπορεί να συμβάλλεται με προγραμματική σύμβαση για τη διοικητική τους υποστήριξη σε θέματα που άπτονται των υπολοίπων αρμοδιοτήτων των υπηρεσιών αυτών. Στην περίπτωση αυτή, η αρμοδιότητα έκδοσης της τελικής διοικητικής πράξης ασκείται από τον Προϊστάμενο της Τεχνικής Υπηρεσίας και σε περίπτωση έλλειψης Προϊστάμενου για οποιονδήποτε λόγο, από τον δήμαρχο.

23. Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου – Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου και των ενώσεών τους και η ωρίμανση έργων.

24. Η ανάληψη καθηκόντων τεχνικής υπηρεσίας των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου – Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου (σύναψη, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων συμβάσεων μελετών και έργων –άρθρο 3 ν. 4674/2020).

25. Να προτείνει προς τους αρμόδιους φορείς σχέδια χωρικών στρατηγικών και να υλοποιεί ως ενδιάμεσος φορέας διαχείρισης Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ), για λογαριασμό των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου – Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου και της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας (ΚΕΔΕ), υπό την επιφύλαξη των ειδικών προϋποθέσεων του ισχύοντος συστήματος διαχείρισης και ελέγχου (ΣΔΕ) του εκάστοτε προγράμματος.

26. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020, όπως ισχύει και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς.

Μετοχική σύνθεση υπό - σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού

Στον υπό σύσταση αναπτυξιακό οργανισμό, ο οποίος θα λάβει χώρα από την σύμπραξη των Δήμων Καλλιθέας , Μοσχάτου-Ταύρου , Παλαιού Φαλήρου και ΚΕΔΕ, η συμμετοχή στο Μετοχικό Κεφάλαιο αποτυπώνεται ως κάτωθι:

1. Ο Δήμος Καλλιθέας θα αναλάβει **1.150 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό **(100) ευρώ εκάστη**, που αντιστοιχεί στο **46% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου των 250.000 ευρώ**, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **115.000 ευρώ**.
2. Ο Δήμος Παλαιού Φαλήρου θα αναλάβει **700 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό **(100) ευρώ εκάστη**, που αντιστοιχεί στο **28%** του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **70.000 ευρώ**.
3. Ο Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου θα αναλάβει **400 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό **(100) ευρώ εκάστη**, που αντιστοιχεί στο **16%** του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **40.000 ευρώ**.
4. Η ΚΕΔΕ θα αναλάβει **250 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό **(100) ευρώ εκάστη**, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **25.000 ευρώ** που αντιστοιχεί στο **10%** του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου των **250.000 ευρώ**.

Η μετοχική σύνθεση απεικονίζεται επίσης στον παρακάτω πίνακα:

α/α	Επωνυμία Μετόχου	Σύνολο Μετοχών (100 ευρώ εκάστη)	Ποσοστό Συμμετ. Στο Μετοχικό Κεφάλαιο	Ποσό εισφοράς σε μετρητά
1	Δήμος Καλλιθέας	1.150	46%	115.000
2	Δήμος Παλαιού Φαλήρου	700	28%	70.000
3	Δήμος Μοσχάτου Ταύρου	400	16%	40.000
4	ΚΕΔΕ	250	10%	25.000
Σύνολο		2. 500	100%	250.000

Στοιχεία φορέων

Στην ενότητα αυτή παρατίθεται μια μικρή σύνοψη για τον κάθε Φορέα/Μέτοχο – Δήμο που συμμετέχει στην σύμπραξη για την υπό σύσταση αναπτυξιακή εταιρεία.

Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου

Ο Δήμος Μοσχάτου - Ταύρου είναι ένας από τους δήμους της Περιφερειακής Ενότητας Νοτίου Τομέα Αθηνών, που προέκυψε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης, από τη συνένωση των παλαιότερων δήμων Μοσχάτου και Ταύρου. Ο δήμος έχει μόνιμο πληθυσμό 40.413 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2011.[1] Έδρα του είναι το Μοσχάτο. Η έκτασή του είναι 5,24 τ.χλμ..



Δήμος Παλαιού Φαλήρου

Το Παλιό Φάληρο είναι παραλιακή συνοικία του Νοτίου Τομέα Αθηνών, νοτιοδυτικά του κέντρου της Αθήνας. Η έκτασή του είναι 4,6 τετραγωνικά χιλιόμετρα, ενώ το μήκος της παραλίας του στον Σαρωνικό είναι περίπου 4 χλμ. Απέχει περίπου 9 χλμ. από το κέντρο της Αθήνας (συνδέεται με τη Λεωφόρο Συγγρού), 13 χιλιόμετρα από το λιμάνι του Πειραιά

(συνδέεται με τη Λεωφόρο Ποσειδώνος) και περίπου 40 χιλιόμετρα από το Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών Ελευθέριος Βενιζέλος.

Το Παλαιό Φάληρο βρίσκεται στη νότια πλευρά του νομού Αττικής και συνορεύει με τους δήμους Καλλιθέας (δυτικά-βόρεια, με όριο τη Λεωφόρο Συγγρού), Νέας Σμύρνης (βόρεια-βορειοανατολικά), Αγίου Δημητρίου (ανατολικά) και Αλίμου (ανατολικά-νοτιοανατολικά, με όριο το Ρέμα της Πικροδάφνης). Η παραλία του Παλαιού Φαλήρου έχει κατά κύριο λόγο νοτιοδυτικό προσανατολισμό.



Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος

Η ΚΕΔΕ είναι νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου και αποτελεί το ανώτατο συλλογικό όργανο εκπροσώπησης της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης. Η σύσταση της ΚΕΔΕ προβλέπεται από τις διατάξεις του Π.Δ. 197/78, όπως τροποποιήθηκε και συμπληρώθηκε μεταγενέστερα.

Οι αρμοδιότητες της ΚΕΔΕ περιλαμβάνουν:

- την παρακολούθηση της τρέχουσας κατάστασης και τη συλλογή και επεξεργασία πληροφοριών για τα θέματα που αφορούν τους Δήμους,
- την υποστήριξη των θεματικών επιτροπών και εκπροσώπων της ΚΕΔΕ,
- τη διερεύνηση των αναγκών και των ικανοτήτων των φορέων τοπικής αυτοδιοίκησης Α' βαθμού,
- την ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους οργανισμούς στην Ελλάδα και στο εξωτερικό,

- την παροχή πληροφοριών και συμβουλευτικής σε φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης Α' βαθμού,
- την παροχή υποστήριξης σε έργα τεχνολογίας πληροφοριών, καθώς και χρήσης ηλεκτρονικών δικτύων,
- τη διοργάνωση εκδηλώσεων και την υποστήριξη των δημοσίων σχέσεων της ΚΕΔΕ, την εκπαίδευση των αιρετών εκπροσώπων και του προσωπικού της τοπικής αυτοδιοίκησης Α' βαθμού,
- τη συμβουλευτική υποστήριξη σε Ευρωπαϊκά και διεθνή θέματα και την υποστήριξη της συμμετοχής της ΚΕΔΕ σε Ευρωπαϊκά και διεθνή δίκτυα.

Ο ρόλος της ΚΕΔΕ στο έργο LIFE-IP AdaptInGR είναι να προωθήσει και να διαχύσει μέσω του δικτύου της τα αποτελέσματα του έργου, ειδικότερα σε ότι αφορά τα έργα επίδειξης (πιλοτικά έργα), που θα σχεδιαστούν και θα υλοποιηθούν από τους πέντε Δήμους, που συμμετέχουν στο έργο. Συγκεκριμένα, η ΚΕΔΕ υποστηρίζει την αναπαραγωγή και τη μεταφορά των αποτελεσμάτων των έργων επίδειξης και σε άλλους δήμους και γενικότερα διευκολύνει την επικοινωνία ανάμεσα στο εταιρικό σχήμα και στους δήμους της χώρας και της Ε.Ε..

8. Οργανωτικό μοντέλο

Οργάνωση Λειτουργιών– «Δήμου Καλλιθέας»

Ο Δήμος Καλλιθέας με βάση τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (Φ.Ε.Κ. 2598 /Β'/25-9-2012), έχει την εξής διάρθρωση:

Α. ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Γενικός Γραμματέας
2. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
3. Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων - Διεθνών Σχέσεων
4. Νομική Υπηρεσία
5. Αυτοτελές Γραφείο Διαφάνειας & Διοικητικής Βοήθειας
6. Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Σχεδιασμού

7. Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας που περιλαμβάνει τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) Τμήμα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού

β) Τμήμα Αστυνόμευσης

Β. ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Γ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

1. Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων

2. Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού

3. Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας

4. Τμήμα Αδειοδοτήσεων & Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων

5. Τμήμα Τεχνολογιών, Πληροφορικής & Επικοινωνιών.

Δ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

1. Τμήμα Προϋπολογισμού & Εκκαθάρισης Δαπανών

2. Τμήμα Λογιστηρίου

3. Τμήμα Ταμείου

4. Τμήμα Μισθοδοσίας

5. Τμήμα Προμηθειών και Αποθηκών.

Ε. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΟΔΩΝ

1. Τμήμα Εσόδων

2. Τμήμα Δημοτικού Κοιμητηρίου.

ΣΤ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

1. Τμήμα Δημοτολογίου

2. Τμήμα Ληξιαρχείου

3. Τμήμα Αλλοδαπών και Μετανάστευσης

Ζ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ- ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ

1. Τμήμα Παιδείας & Διά Βίου Μάθησης

2. Τμήμα Δημοτικής Βιβλιοθήκης

3. Τμήμα Ωδείου

4. Τμήμα Ερασιτεχνικής Δημιουργίας & Εκδηλώσεων

Η. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

1. Τμήμα Πρόνοιας

2. Τμήμα Υγείας και Κοινωνικής Προστασίας.

Θ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

1. Τμήμα Καθαριότητας

2. Τμήμα Διαχείρισης, Επισκευής & Συντήρησης Οχημάτων

3. Τμήμα Μελετών Πρασίνου
4. Τμήμα Συντήρησης Πρασίνου & Παιδικών Χαρών.

I. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

1. Τμήμα Μελετών
2. Τμήμα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων.
3. Τμήμα Κατασκευών και Συντηρήσεων

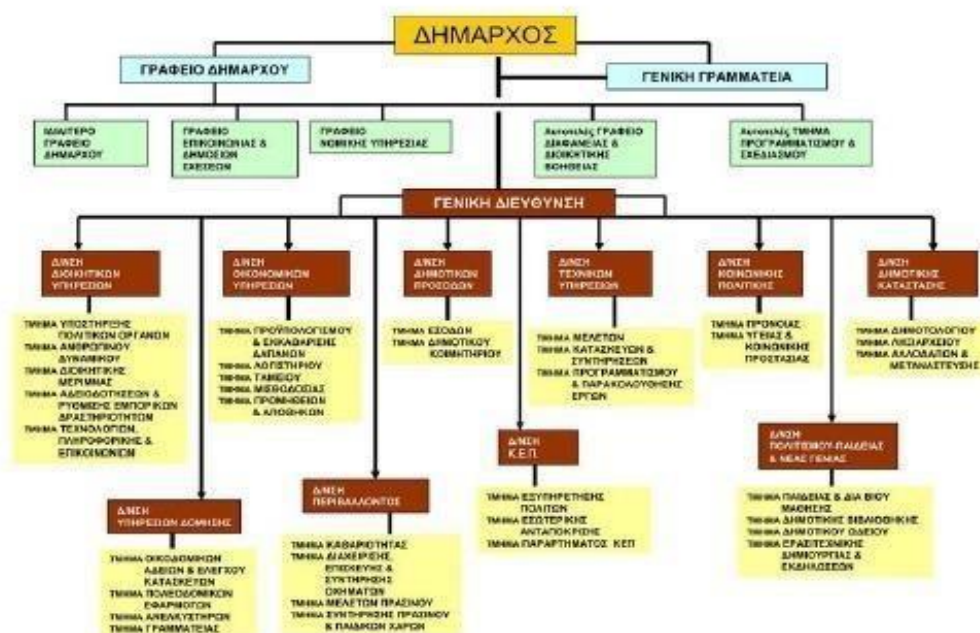
ΙΑ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΔΟΜΗΣΗΣ

1. Τμήμα Οικοδομικών Αδειών & Ελέγχου Κατασκευών
2. Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών
3. Τμήμα Ανελκυστήρων
4. Τμήμα Γραμματείας

ΙΒ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ (Κ.Ε.Π.)

1. Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών
2. Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης
3. Τμήμα Παραρτήματος ΚΕΠ.

Οργανόγραμμα Δήμου



Θεματικοί Τομείς Ανάπτυξης

Οι γενικές και τομεακές αρμοδιότητες του Δήμου, ομαδοποιούνται στους επόμενους τρεις θεματικούς τομείς:

- Περιβάλλον και ποιότητα ζωής
- Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός
- Τοπική οικονομία και απασχόληση

Στον πίνακα που ακολουθεί, φαίνονται οι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, που ασκούν τις προηγούμενες αρμοδιότητες.

Θεματικοί Τομείς Τοπικής Ανάπτυξης			
Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	Κοινωνική Πολιτική, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός	Τοπική οικονομία & απασχόληση	Γενικές Αρμοδιότητες & Εσωτερική Υποστήριξη του Δήμου

Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Πολιτισμού – Παιδείας & Νέας Γενιάς (ΠΠΓΝ)	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
Διεύθυνση Περιβάλλοντος	Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών (Υπηρεσία Αδειοδοτήσεων & Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων)	Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
Διεύθυνση Υπηρεσίας Δόμησης	Δημοτική Κοινοφελής Επιχείρηση Δήμου Καλλιθέας (ΔΗ.Κ.Ε.Κ)		Διεύθυνση Δημοτικών Προσόδων
Διεύθυνση Δημοτικής Κατάστασης	Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Καλλιθέας (Δ.Α.Ε.Κ)		Γενικός Γραμματέας
Διεύθυνση ΚΕΠ	Οργανισμός Παιδικής Αγωγής και Άθλησης «ΓΙΑΝΝΗΣ ΓΑΛΛΟΣ» (ΝΠΔΔ)		Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
			Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων -
			Διεθνών Σχέσεων
			Νομική Υπηρεσία
			Αυτοτελές Γραφείο Διαφάνειας &
			Διοικητικής Βοήθειας
			Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Σχεδιασμού
Κάθετες Υπηρεσίες			Οριζόντιες και Υποστηρικτικές Υπηρεσίες

Οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Στόχοι

Σήμερα τα οξυμμένα προβλήματα τόσο σε περιβαλλοντικά ζητήματα όσο και σε κοινωνικά, οικονομικά, απαιτούν την προσπάθεια της ανάδειξης όχι μόνο των έργων κατασκευής αλλά και δράσεων και πρωτοβουλιών, όπως της κοινωνικής αντίληψης και αλληλεγγύης, του πολιτισμού, του αθλητισμού κ.λ.π.

Απαιτούνται δράσεις για κοινωνική συνοχή, για αστικές αναπλάσεις, για περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες, για φυτεύσεις πρασίνου, για ψυχαγωγία, για πολιτισμό.

Με βάση τα παραπάνω συγκεκριμενοποιούνται οι τέσσερις βασικοί άξονες (γενικές προτεραιότητες) πάνω στους οποίους αρθρώνεται το σχέδιο της πόλης μας με βάση τη

φιλοσοφία της βιώσιμης, ποιοτικής και ανθρωποκεντρικής ανάπτυξης Η δραστηριότητα της υπό σύσταση εταιρείας, αποτελεί τον πυρήνα των λειτουργιών του εν λόγω Αναπτυξιακού Οργανισμού και **σχετίζεται άμεσα με τους Άξονες Δραστηριότητας του κάθε Δήμου** που συμμετέχει στην Σύμπραξη. Στο πλαίσιο αυτό κάτωθι, παρουσιάζονται αναλυτικά οι Άξονες Προτεραιότητας του Δήμου Καλλιθέας.

Το επενδυτικό πρόγραμμα του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού, θα περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν τέσσερις (4) Επενδυτικές Προτεραιότητες – Άξονες για τον Δήμο Καλλιθέας. Οι άξονες αυτοί για τον **Δήμο Καλλιθέας** είναι:

Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής

Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση

Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου

Τα παραπάνω μέτρα ανά άξονα περιλαμβάνουν έναν ή περισσότερους συναφείς γενικούς στόχους, δηλαδή επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του δήμου που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του δήμου.

Παρακάτω φαίνονται οι γενικοί στόχοι ανά μέτρο και άξονα.

Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής

Μέτρο 1.1: Περιβαλλοντική Διαχείριση

1.1.1: Αναβάθμιση της λειτουργικότητας και ποιότητας ζωής σε υποβαθμισμένες περιοχές του Δήμου
1.1.2: Διατήρηση και προστασία του τοπίου και της ιστορικής, φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
1.1.3: Επέκταση και αναβάθμιση των χώρων πρασίνου και των κοινόχρηστων χώρων, ενίσχυση της αναλογίας του πρασίνου ανά κάτοικο με προώθηση καινοτόμων περιβαλλοντικών δράσεων και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (πχ πράσινες ταράτσες, κλπ)
1.1.4: Έξυπνη διαχείριση της ενέργειας και χρήση ΑΠΕ στις υποδομές του Δήμου
1.1.5: Έλεγχος και αντιμετώπισης της ρύπανσης (ατμοσφαιρική και ηχητική)

1.1.6: Προώθηση της περιβαλλοντικής ευαισθησίας και ευσυνειδησίας των πολιτών

1.1.7: Συνεργασία και Συντονισμός με όμορους Δήμους και τους σχετικούς φορείς

Μέτρο 1.2: Πολεοδομικός Σχεδιασμός - Αστικές Παρεμβάσεις

1.2.1: Βελτιωμένο σχέδιο αστικής ανάπτυξης

1.2.2: Αναβάθμιση και εξυγίανση του αστικού περιβάλλοντος και του δομημένου χώρου

1.2.3: Εφαρμογές πολεοδομικού σχεδίου

1.2.4: Αναπλάσεις αστικού χώρου και αισθητική αναβάθμιση κτιριακού αποθέματος

1.2.5: Πρόγραμμα αξιοποίησης και ανάδειξης παραλίας

1.3.1: Ολοκληρωμένες κυκλοφοριακές παρεμβάσεις με στόχο την αναβάθμιση των μετακινήσεων

1.3.2: Κατασκευή δικτύου ποδηλατοδρόμων

1.3.3: Προώθηση εναλλακτικής μετακίνησης

Μέτρο 1.3: Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα

1.3.4: Διασφάλιση της προσπελασιμότητας για την ομάδα του πληθυσμού με κινητικά προβλήματα

1.3.5: Αύξηση της προσβασιμότητας σε κομβικά σημεία σύνδεσης μεταφορικών δικτύων

1.3.6: Κατασκευή και συντήρηση του τοπικού οδικού δικτύου

Μέτρο 1.4: Καθαριότητα και Διαχείριση Απορριμμάτων

1.4.1: Βελτίωση στον τομέα καθαριότητας οδών - κοινόχρηστων χώρων και διαχείρισης απορριμμάτων

1.4.2: Ενίσχυση και διεύρυνση του προγράμματος ανακύκλωσης

1.4.3: Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα διαχείρισης απορριμμάτων

1.4.4: Ενθάρρυνση και συντονισμός για τη συμμετοχή των επιχειρήσεων στις σχετικές πολιτικές

1.4.5: Διάδοση νέων προγραμμάτων οικιακής ανακύκλωσης - κομποστοποίησης

1.4.6: Συλλογή και διαχείριση αδρανών και ογκωδών αντικειμένων σε συνεργασία με όμορους Δήμους

Μέτρο 1.5: Υποδομές - Δίκτυα

1.5.1: Ανάπτυξη, βελτίωση, ολοκλήρωση, συντήρηση δικτύου ομβρίων και ολοκληρωμένη διαχείριση

1.5.2: Εκσυγχρονισμός και επέκταση του δικτύου ύδρευσης και αποχέτευσης σε όλες τις περιοχές της πόλης

1.5.3: Εκσυγχρονισμός, επέκταση δικτύου δημοτικού φωτισμού

Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

Μέτρο 2.1: Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια

2.1.1: Ενίσχυση της λειτουργίας των Δημοτικών Ιατρείων και προώθηση της χρήσης ΤΠΕ καινοτόμων δράσεων (όπως δράσεις τηλεϊατρικής-τηλεπρόνοιας)

2.1.2: Ενίσχυση ειδικών προγραμμάτων σε συγκεκριμένες πληθυσμιακές ομάδες (π.χ. παιδική παχυσαρκία, πρόληψη εξάρτησης κλπ)

2.1.3: Εξασφάλιση υγιεινής δημοτικών χώρων

2.1.4: Διαχείριση αδέσποτων ζώων και δράσεις για τα οικόσιτα ζώα

2.1.5: Δράσεις ενημέρωσης –πληροφόρησης

Μέτρο 2.2: Κοινωνική Ανάπτυξη και Συνοχή

2.2.1: Αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών με στόχο τον προγραμματισμό και το συντονισμό των δράσεων καθώς και την αναβάθμιση της οργάνωσης των υποδομών και του ανθρώπινου δυναμικού των υπηρεσιών

2.2.2: Διασύνδεση και Αξιοποίηση όλων των κρατικών υπηρεσιών κοινωνικής πολιτικής μέσα από διαδικασίες ενημέρωσης και συνεργασίας για την παραπομπή δημοτών με σχετικά αιτήματα

2.2.3: Συνεργασία με εθελοντικές οργανώσεις και ΜΚΟ που προσφέρουν κοινωνικές υπηρεσίες στην περιοχή αλλά και ευρύτερα (ειδικά για τους δημόσιους οργανισμούς π.χ Εκκλησία, φιλανθρωπικά ταμεία, ΟΚΑΝΑ, κλπ)

2.2.4: Χάραξη μακροχρόνιας και ολοκληρωμένης κοινωνικής πολιτικής

2.2.5: Προώθηση των δράσεων δημοσιότητας των κοινωνικών υπηρεσιών και καθιέρωση μηχανισμών επικοινωνίας με την τοπική κοινωνία

2.2.6: Προώθηση δράσεων αντιμετώπισης του προβλήματος της φτώχειας

2.2.7: Προώθηση στοχευμένων δράσεων για τις ευπαθείς ομάδες πληθυσμού μέσα από διαδικασίες έρευνας

2.2.8: Αύξηση της προσπελασιμότητας στις κοινωνικές υπηρεσίες

2.2.9: Ολοκλήρωση της εσωτερικής αναδιοργάνωσης της διεύθυνσης κοινωνικών υπηρεσιών

Μέτρο 2.3: Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση

2.3.1: Συντήρηση, επισκευή και υποστήριξη λειτουργίας σχολικών μονάδων σε συνεργασία με τις σχολικές επιτροπές

2.3.2: Ενίσχυση των συνοδευτικών εγκαταστάσεων (αθλητική υποδομή, πολιτιστικές εγκαταστάσεις) για τη στήριξη της εκπαιδευτικής διαδικασίας
2.3.3: Προώθηση του θεσμού των ανοικτών σχολείων
2.3.4: Προώθηση δημιουργικής απασχόλησης
2.3.5: Ενίσχυση του επαγγελματικού προσανατολισμού στα σχολεία μέσα από ενημέρωση και συμβουλευτική του Δήμου στα σχολεία
2.3.6: Προώθηση δράσεων αντιμετώπισης της σχολικής διαρροής με εξατομικευμένη συμβουλευτική υποστήριξη των οικογενειών και των παιδιών τους που εγκαταλείπουν το σχολείο
2.3.7: Ενίσχυση των δράσεων εκπαίδευσης και κατάρτισης των πολιτών - Προώθηση της δια βίου μάθησης

Μέτρο 2.4: Πολιτισμός

2.4.1: Δημιουργία πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου η οποία να καλύπτει εναλλακτικές μορφές τέχνης και κουλτούρας έτσι ώστε να αποδώσει ένα συγκεκριμένο στίγμα στο Δήμο
2.4.2: Εξασφάλιση ομαλής λειτουργίας, σωστής συντήρησης και διαχείρισης των υφιστάμενων πολιτιστικών υποδομών και δράσεων του Δήμου
2.4.3: Ανάπτυξη, διεύρυνση και λειτουργία πολιτιστικών και ψυχαγωγικών προγραμμάτων, εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους σε συνεργασία με τους υφιστάμενους πολιτιστικούς φορείς της πόλης και δικτύου εθελοντών
2.4.4: Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών μέσα από την καλύτερη συνεργασία και διοίκηση των δημοτικών φορέων για την ανάπτυξη του πολιτισμού, τη βελτίωση των υποδομών, του εξοπλισμού και του ανθρώπινου δυναμικό
2.4.5: Πρωτοβουλίες για την ανάδειξη των σημείων ενδιαφέροντος, των μνημείων και της ιστορίας της πόλης και με ψηφιακά μέσα
2.4.6: Διαδημοτική συνεργασία για την ανάπτυξη πολιτιστικών δράσεων

Μέτρο 2.5: Αθλητισμός

2.5.1: Εξασφάλιση της ομαλής λειτουργίας, σωστής συντήρησης και διαχείρισης των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου
2.5.2: Ανάπτυξη, διεύρυνση και λειτουργία προγραμμάτων αθλητικών δραστηριοτήτων με έμφαση σε Ολυμπιακά Αθλήματα
2.5.3: Υποστήριξη και συνεργασία με τους αθλητικούς φορείς της πόλης
2.5.4: Προώθηση μαζικού αθλητισμού

2.5.5: Διοργάνωση δραστηριοτήτων υπερτοπικής εμβέλειας

Μέτρο 2.6: Εθελοντισμός – Κοινωνία Πολιτών

2.6.1: Διαμόρφωση ολοκληρωμένης στρατηγικής για την ανάπτυξη συνεργιών μεταξύ Δήμου και Οργανώσεων

2.6.2: Δημιουργία δικτύου εθελοντών

2.6.3: Προώθηση Καινοτόμων δράσεων εθελοντισμού χρησιμοποιώντας τις υποδομές του Δήμου

2.6.4: Δράσεις ενημέρωσης, πληροφόρησης και ευαισθητοποίησης της τοπικής κοινότητας

Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση

Μέτρο 3.1: Απασχόληση και ανεργία

3.1.1: Ενίσχυση προκατάρτισης, κατάρτισης και δια βίου μάθησης των κατοίκων της περιοχής με την υλοποίηση στοχευμένων προγραμμάτων

3.1.2: Ανάπτυξη των απαραίτητων εσωτερικών Δομών και Μηχανισμών που θα λειτουργήσουν αποτελεσματικά για την αντιμετώπιση της ανεργίας και της προώθησης της απασχόλησης

3.1.3: Ενίσχυση των δομών πρόνοιας που θα διευκολύνουν τις πληθυσμιακές ομάδες που πλήττονται (πχ βρεφονηπιακοί σταθμοί για τις νεαρές μητέρες)

3.1.4: Συμμετοχή σε δίκτυα για την προώθηση και ενίσχυση της καινοτομίας συνεργασία με τα Ακαδημαϊκά και Τεχνολογικά ιδρύματα της περιοχής

3.1.5: Εφαρμογή πρότυπων δράσεων (πχ υλοποίηση τράπεζας χρόνου, ευέλικτα ωράρια βρεφικών και παιδικών σταθμών θα ενισχύσει την επαγγελματική πορεία των γυναικών)

Μέτρο 3.2: Ενίσχυση – Προώθηση Οικονομικής Δραστηριότητας

3.2.1: Έργα υποδομής και μέτρα πολιτικής που βελτιώνουν την ελκυστικότητα της περιοχής ως εμπορικό κέντρο, κέντρο εστίασης και αναψυχής

3.2.2: Δημιουργία και υποστήριξη δομών επιχειρηματικότητας

3.2.3: Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας – Διαθέσιμων χώρων με στόχο την ενίσχυση της ελκυστικότητας και της κινητικότητας στην πόλη τονώνοντας και την εμπορική δραστηριότητα

3.2.4: Προώθηση κατάρτισης, επανακατάρτισης και προώθησης της δια βίου εκπαίδευσης των επιχειρηματιών κυρίως σε νέες τεχνολογίες

3.2.5: Προώθηση συνδυασμένης ενεργοποίησης τοπικών φορέων και επιχειρηματικού κόσμου για την προώθηση θεμάτων τοπικής ανάπτυξης

3.2.6: Ανάπτυξη δικτύων συνεργασίας με ΟΤΑ, δημόσιους φορείς, εθελοντικές οργανώσεις και ιδιώτες
3.2.7: Ανάδειξη του Δήμου ως τουριστικού προορισμού-ανάδειξη ειδικών μορφών τουρισμού (πόλης – city break, συνεδριακού, αθλητικού, ψυχαγωγικού, σχολικού και θεματικών πάρκων)
3.2.8: Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας
3.2.9: Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών από τις Δημοτικές επιχειρήσεις

Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου

Μέτρο 4.1: Βελτίωση διαδικασιών διοίκησης και οργάνωσης

4.1.1: Αύξηση της παροχής του αριθμού αλλά και της ποιότητας των υπηρεσιών με το χαμηλότερο δυνατό κόστος
4.1.2: Εφαρμογή επιτυχημένων προτύπων διαχείρισης από τον ιδιωτικό τομέα, που δύναται να εφαρμοσθούν και στο δημόσιο χώρο
4.1.3: Διοίκηση μέσω στόχων με αξιολόγηση των δράσεων
4.1.4: Διεύρυνση – εκμετάλλευση εφαρμογών πληροφοριακών και επικοινωνιακών συστημάτων / Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
4.1.5: Διαδικασίες ελέγχου και συμμετοχής από τους χρήστες
4.1.6: Επανασχεδιασμός διοικητικών δομών και διαδικασιών (τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας)

Μέτρο 4.2: Ανάπτυξη ανθρώπινου προσωπικού

4.2.1: Κατάρτιση εσωτερικής στρατηγικής επιμόρφωσης μέσω των διαθέσιμων δομών του Δήμου
4.2.2: Συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς της Αυτοδιοίκησης αλλά και του ευρύτερου Δημόσιου (ΕΚΔΔ, ΙΝΕΠ, ΙΤΑ, ΕΕΤΑΑ κλπ) αλλά και ιδιωτικού τομέα.
4.2.3: Εξασφάλιση διαρκούς επιστημονικοτεχνικής υποστήριξης των αιρετών και του προσωπικού
4.2.4: Ενίσχυση εσωτερικών μετακινήσεων του προσωπικού
4.2.5: Αναθεώρηση διαδικασιών ελέγχου και αξιολόγησης

Μέτρο 4.3: Σχέση του Δήμου με τους πολίτες

4.3.1: Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας με τον πολίτη
4.3.2: Βελτίωση της εξυπηρέτησης του πολίτη
4.3.3: Ενίσχυση των νέων μορφών συμμετοχικών διαδικασιών και σύνδεση με εφαρμογές ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
4.3.4: Βελτίωση της ασφάλειας του πολίτη - Πολιτική προστασία

Μέτρο 4.4: Ενίσχυση εξωστρέφειας

4.4.1: Συμμετοχή σε Διαδημοτικά Δίκτυα
4.4.2: Ενίσχυση συμμετοχής σε εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα
4.4.3: Ανάπτυξη συνεργασιών με κοινωνικούς κι επιστημονικούς φορείς και οργανισμούς
4.4.4: Προώθηση περιφερειακών και διακρατικών συνεργασιών

Μέτρο 4.5: Βελτίωση της οικονομικής βιωσιμότητας – Αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων

4.5.1: Αποδοτικότερη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων
4.5.2: Διαφύλαξη της οικονομικής αξιοπιστίας του Δήμου/ Βελτιστοποίηση της διαχείρισης των εσόδων και δαπανών
4.5.3: Διεύρυνση των δυνητικών πηγών χρηματοδότησης
4.5.4: Αναβάθμιση της οικονομικής διαχείρισης, των μηχανισμών προβλέψεων και της ενημέρωσης συλλογικών οργάνων και δημοτών

Οργανόγραμμα του υπό-σύστασης Αναπτυξιακού Οργανισμού

Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων

Η **Γενική Συνέλευση των Μετόχων** είναι το ανώτατο όργανο του αναπτυξιακού Οργανισμού και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση, σύμφωνα με τον Ν.4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση δύναται να θέτει περιορισμούς στις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι είτε ετησίως Τακτικές, είτε Έκτακτες εφόσον προκύψουν θέματα που χρήζουν άμεσης απόφασης από τους Μετόχους κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου (νέοι σκοποί, τροποποίηση καταστατικού, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ). Παράλληλα, σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται στο Ν.4548/2018, δίνεται η δυνατότητα και στους Μετόχους να προκαλέσουν Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις (αλλαγή Διοικητικού Συμβουλίου, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ).

Τον Αναπτυξιακό Οργανισμό διοικεί το **Διοικητικό Συμβούλιο**. Η διοίκηση του Οργανισμού περιλαμβάνει τη διαχείριση και τη δικαστική και εξώδικη εκπροσώπησή της. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου εκλέγονται ή ορίζονται, σύμφωνα με τα άρθρα 78 έως 80. Οι σύμβουλοι, μέτοχοι ή μη μέτοχοι, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Ο αριθμός των μελών του διοικητικού συμβουλίου ορίζεται από το καταστατικό ή από τη γενική συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο καταστατικό. Με την επιφύλαξη του άρθρου 115, το διοικητικό συμβούλιο αποτελείται τουλάχιστον από επτά (7) μέλη και όχι περισσότερα των δεκαπέντε (15).

Συγκεκριμένα, η προτεινομένη σύσταση του Διοικητικού Συμβουλίου της Αναπτυξιακής είναι συνολικά επτά (7) μέλη, τα τρία (3) θα είναι εκπρόσωποι του Δήμου Καλλιθέας, τα δύο (2) θα είναι εκπρόσωποι του Δήμου Παλιού Φαλήρου, το ένα (1) θα είναι του Δήμου Μοσχάτου-Ταύρου και ένα θα εκπροσωπεί την ΚΕΔΕ.

Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας ορίζεται από την Γενική Συνέλευση. Αν δεν έχει ορισθεί από την Γενική Συνέλευση, ορίζεται με δικαστική απόφαση κατά το άρθρο 69 του Αστικού Κώδικα.

Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, εφόσον αυτό επιτρέπεται, σύμφωνα με το καταστατικό. Το καταστατικό μπορεί επίσης να επιτρέπει στο διοικητικό συμβούλιο ή να το υποχρεώνει να αναθέτει τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του.

Κατά την ίδρυση της εταιρείας ο διορισμός Προέδρου, Αντιπροέδρου, Διευθύνοντος ή εντεταλμένου Συμβούλου ή προσώπων με άλλη ιδιότητα και αρμοδιότητες για το πρώτο διοικητικό συμβούλιο μπορεί να γίνει και με το καταστατικό. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί οποτεδήποτε να προβεί σε διαφορετική κατανομή των παραπάνω ιδιοτήτων μεταξύ των μελών του.

Το διοικητικό συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Το διοικητικό συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

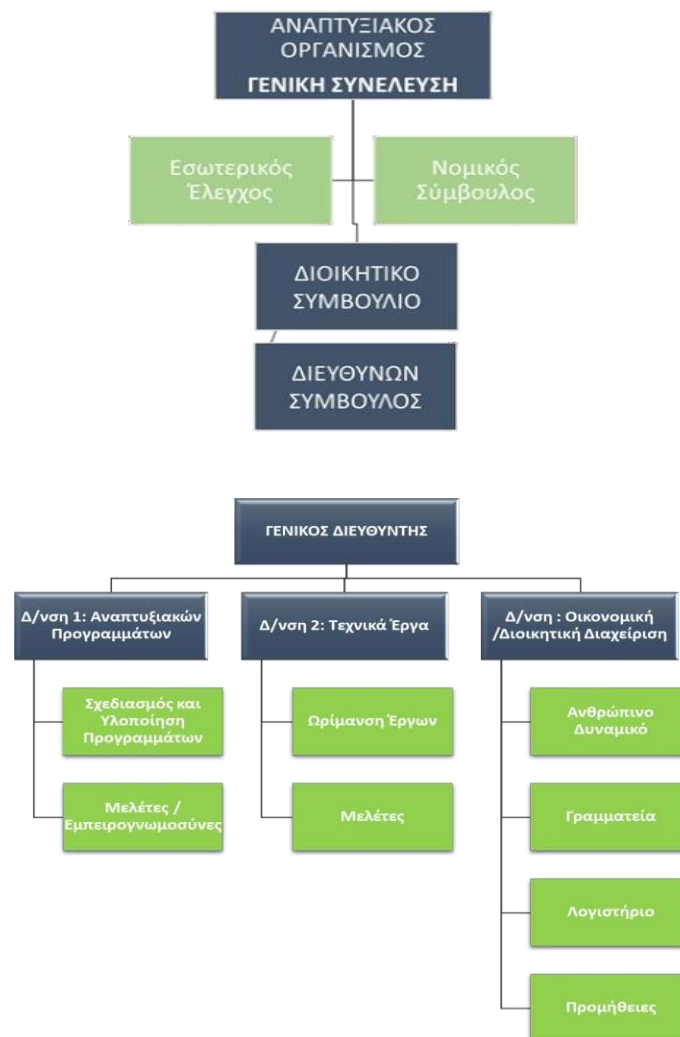
Τη σύγκληση του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν εγκαίρως το διοικητικό συμβούλιο, ώστε αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το διοικητικό συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το διοικητικό συμβούλιο από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το διοικητικό συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Ο διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ (Ν4674/2020). Τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν δικαιούνται αμοιβής ή άλλων παροχών. Τα εκτελεστικά μέλη του

διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης του διοικητικού συμβουλίου τα εισηγούνται ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής ή όποιος άλλος κριθεί απαραίτητα.

Οργανόγραμμα



ΣΗΜΕΙΩΣΗ:

Δυνητικά οι Διευθύνσεις θα μπορούσαν να είναι δύο στην αρχή:

(α) Η Δ/νση Οικονομικής και Διοικητικής Διαχείρισης και

(β) Η Δ/νση Προγραμματισμού, Έργων και Ανάπτυξης με δύο(2) τμήματα

(β1) Το Τμήμα Εκπόνησης Μελετών & Προγραμμάτων και

(β2) Το Τμήμα Τεχνικής υπηρεσίας

Ωστόσο, αυτό θα αξιολογηθεί κατά την κατάρτιση του εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας.

Επίσης για την καλύτερη επικοινωνία με τους Δήμους Μετόχους, προβλέπεται σε κάθε έδρα Δήμου η υπόδειξη ενός γραφείου του Αναπτυξιακού Οργανισμού για τον καλύτερο συντονισμό και την βελτιστοποίηση των αποτελεσμάτων των δράσεων του οργανισμού.

Το Δ.Σ. της νέας εταιρείας δύναται να απαρτίζεται από επτά (7) έως δέκα πέντε (15) συμβούλους, μετόχους ή μη μπορεί να προσδιοριστεί και ακριβής αριθμός των μελών. Ο ακριβής αριθμός των μελών θα ορίζεται από το Καταστατικό. Οι σύμβουλοι είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί.

Σύμφωνα με το Ν 4674/2020 εκτελεστικά μέλη των διοικητικών συμβουλίων, ορίζονται υποχρεωτικά άτομα με αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Ως προς τη διάρθρωση της Εταιρείας προτείνεται μικρό σχήμα το οποίο θα είναι προσαρμοσμένο στην περιγεγραμμένη δραστηριότητα της νέας Εταιρείας όπως αναπτύχθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Επίσης κάθε διεύθυνση αφορά σε μία διακριτή δραστηριότητα κάτι το οποίο απαιτεί συγκεκριμένα προσόντα και εξειδίκευση από τον επικεφαλής της και την ομάδα που θα παράγει τις υπηρεσίες της.

Ως προς τις αρμοδιότητές τους, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκπληρώνουν το σκοπό για τον οποίο συστήθηκε η Εταιρία, προετοιμάζουν και εισηγούνται τα θέματα στο Δ.Σ., υποβάλλουν στο Δ.Σ. σχέδιο προϋπολογισμού, ισολογισμού και ετήσιας έκθεσης, καταρτίζουν τον ετήσιο απολογισμό της Εταιρίας ένα τουλάχιστον μήνα πριν από την

ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση, επιβλέπουν και είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση των αποφάσεων του Δ.Σ., είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση λειτουργικών δαπανών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Δ.Σ. ετήσιου προϋπολογισμού και ασκούν κάθε άλλη αρμοδιότητα που τους ανατίθεται από το Δ.Σ.

Απαιτούμενο Προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες)

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020 το προσωπικό των Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.

Το τακτικό προσωπικό προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (ΚΕΥ), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του ΚΕΥ με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).

Το έκτακτο προσωπικό που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικειμένου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από

την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.

Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.

Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.

Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του

διοικητικού συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως Προϊστάμενοι Διευθύνσεων Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης, με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο.

Πέρα από την πρόσληψη των Διευθυντών με τις σύνομες διατάξεις δύναται να αποσπαστεί προσωπικό από τους μετόχους.

Επιπρόσθετα δύναται η δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες, καθώς και η πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.

Είναι αυτονόητο ότι η στελέχωση της εταιρίας θα γίνει με βάση τις προτεραιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και οι θέσεις που προβλέπονται δεν είναι απαραίτητο να στελεχωθούν άμεσα, καθώς οι αρμοδιότητες μπορεί να εκχωρηθούν και σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Για παράδειγμα στο αρχικό διάστημα λειτουργίας της νέας εταιρείας καθήκοντα Γενικού Διευθυντή μπορεί να ασκεί και ο Διευθύνων Σύμβουλος κοκ.

Βασικά στοιχεία προτεινόμενων κανονισμών

Σύμφωνα με την παρ 2 του άρθρου 257 του Ν. 3463/2006: *«Η σύναψη συμβάσεων ανάθεσης των έργων, υπηρεσιών, μελετών και προμηθειών των κοινωφελών επιχειρήσεων, καθώς και η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου διενεργείται σύμφωνα με τις αντίστοιχες ρυθμίσεις που ισχύουν για τους Ο.Τ.Α. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να συντάσσει αντίστοιχους κανονισμούς στο πλαίσιο των ανωτέρω κανόνων».*

Σύμφωνα με την παρ.4 του άρθρου 266 του Ν.3463/2006: *«Η πρόσληψη προσωπικού, η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου, καθώς και η σύναψη συμβάσεων ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών από τις δημοτικές ή κοινοτικές ανώνυμες εταιρείες διενεργούνται βάσει των αντίστοιχων κανόνων που ισχύουν για τις δημοτικές ή κοινοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις».*

Όπου στην κείμενη νομοθεσία αναφέρεται ο Δήμαρχος νοείται ο Πρόεδρος ή ο Διευθύνων Σύμβουλος ή από κοινού της Επιχείρησης, όπου αναφέρεται Δημοτικό Συμβούλιο ή οικονομική (ή σε παλαιότερες διατάξεις η δημορχιακή) επιτροπή νοείται το

Διοικητικό Συμβούλιο, όπου υπάλληλος του Δήμου νοείται υπάλληλος της Δημοτικής Ανώνυμης Εταιρίας.

Η ανάθεση εκπόνησης μελετών, γίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο από το οποίο και εγκρίνονται. Η ανάθεση εκπόνησης μελετών σε ιδιώτες καθώς και η επίβλεψη εκτέλεσής τους γίνεται στις περιπτώσεις που δεν είναι δυνατόν η σύνταξη αυτών και η επίβλεψη εκτέλεσης να γίνει από το στελεχιακό δυναμικό της επιχείρησης.

Η ανάθεση της εκπόνησης μελετών γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3316/05 (ΦΕΚ 42 Α'/22-2-05): Ανάθεση και εκτέλεση δημοσίων συμβάσεων εκπόνησης μελετών και παροχής συναφών υπηρεσιών και άλλες διατάξεις, όπως κάθε φορά ισχύει καθώς και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού Κώδικα.

Τα έργα, προμήθειες, εργασίες και μεταφορές γίνονται με σύμβαση που συνάπτεται ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο αποφασίζει για το εάν η εκτέλεση του έργου, εργασίας, προμήθειας ή μεταφοράς, θα γίνει με δημοπρασία, πρόχειρο διαγωνισμό, απευθείας ανάθεση ή άλλο τρόπο, σύμφωνα με την ισχύουσα κάθε φορά νομοθεσία για τους ΟΤΑ α' βαθμού.

Η εκτέλεση έργου, προμήθειας, εργασίας ή μεταφοράς μπορεί να γίνεται και με απευθείας εκτέλεση (αυτεπιστασία).

Κατ' εξαίρεση των ανωτέρω μπορεί και ο Πρόεδρος, ή ο Διευθύνων Σύμβουλος ή από κοινού να συνομολογούν συμβάσεις εκτέλεσης έργου, προμήθειας, εργασίας ή μεταφοράς χωρίς διαγωνισμό (με απ' ευθείας ανάθεση) και χωρίς απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον η αντίστοιχη δαπάνη δεν είναι μεγαλύτερη του ποσού το οποίο προβλέπεται από την ισχύουσα κάθε φορά για την απ' ευθείας ανάθεση από το Δήμαρχο νομοθεσία.

Οι δημοπρασίες γίνονται ενώπιον Επιτροπής που τα μέλη της ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, στην έδρα της Επιχείρησης ή σε άλλη πόλη αν έτσι αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι δημοπρασίες διενεργούνται κατόπιν διακήρυξης που εκδίδεται από τον Πρόεδρο με βάση τους όρους που καθορίζονται για κάθε περίπτωση από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η παραλαβή των έργων, προμηθειών, εργασιών ή μεταφορών γίνεται από επιτροπές κατ' αντιστοιχία με τις διατάξεις που ισχύουν για τους ΟΤΑ Α' βαθμού.

Αναφορικά με τις διαδικασίες προμηθειών και έργων η εταιρεία υπόκειται στις υποχρεωτικές διατάξεις του Ν.4412/2016 «*Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών*» και του Ν.4738/2020 σύμφωνα με τους οποίους θεσπίζονται κανόνες για:

α) Τις διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης δημοσίων συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου Ι (άρθρα 2 έως 221).

β) Τις διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου ΙΙ (άρθρα 2 και 222 έως 338).

γ) Την διακυβέρνηση, οι οποίοι εφαρμόζονται σύμφωνα με το Βιβλίο ΙΙΙ (άρθρα 339 έως 344), από τις αναθέτουσες αρχές και τους αναθέτοντες φορείς.

δ) Την έννομη προστασία κατά τη σύναψη συμβάσεων που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου ΙV (άρθρα 345 έως 374).

Ειδικότερα, στα άρθρα 25 – 33 περιγράφονται οι διαδικασίες για τη σύναψη Δημόσιων Συμβάσεων. Προσδιορίζονται οι προϋποθέσεις και οι δικαιούμενοι συμμετοχής, ορίζεται η ανοικτή και κλειστή διαδικασία για τη Σύναψη μια Δημόσιας Σύμβασης, περιγράφονται η ανταγωνιστική διαδικασία με Διαπραγμάτευση, ο ανταγωνιστικός διάλογος καθώς και η προσφυγή στη διαδικασία με διαπραγμάτευση χωρίς προηγούμενη δημοσίευση.

Στην ενότητα 1 του τμήματος ΙΙ του νόμου και στα άρθρα 33 - 35 γίνεται αναφορά στα Ηλεκτρονικά μέσα σύναψης Δημόσιων Συμβάσεων. Επιγραμματικά αυτά είναι τα Δυναμικά συστήματα αγορών, οι ηλεκτρονικοί πλειστηριασμοί και οι ηλεκτρονικοί κατάλογοι.

Στο άρθρο 36 ο νόμος θεσπίζει το Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημόσιων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ), τον τρόπο λειτουργίας του και την υποχρεωτικότητα της χρήσης του. Οι αναθέτουσες αρχές υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το ΕΣΗΔΗΣ σε όλα τα στάδια της διαδικασίας σύναψης δημοσίων συμβάσεων με εκτιμώμενη αξία μεγαλύτερη των 60.000 άνευ ΦΠΑ.

Στο άρθρο 37 περιγράφονται οι πολιτικές ασφαλείας του ΕΣΗΔΗΣ.

Στο άρθρο 38 του ίδιου νόμου γίνεται αναφορά στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημόσιων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ). Το ΚΗΜΔΗΣ συστάθηκε με το άρθρο 11 του Ν. 4013/2011 που έχει ως σκοπό τη συλλογή, την επεξεργασία και την δημοσιοποίηση στοιχείων αναφορικά με τις συμβάσεις που ορίζει ο νόμος οι οποίες συνάπτονται γραπτώς ή προφορικά ή με ηλεκτρονικά μέσα από αναθέτουσες αρχές εκτιμώμενης αξίας ίσης ή ανώτερης των 1.000 ευρώ άνευ ΦΠΑ.

Οι διατάξεις του παραπάνω νόμου συλλειτουργούν με τις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου 3861/2010 για τη λειτουργία του συστήματος ΔΙΑΥΓΕΙΑ στις οποίες υπάγεται και ο Οργανισμός.

8. Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία Αναπτυξιακού Οργανισμού

Παρουσίαση Επενδυτικού Προγράμματος

Στην παρούσα ενότητα, θα γίνει αναλυτική παρουσίαση του προϋπολογισμού της επένδυσης της υπό ίδρυσης αναπτυξιακής εταιρείας, των αξόνων προτεραιότητας στους οποίους θα δοθεί έμφαση, του χρονοδιαγράμματος και των πηγών χρηματοδότησης της εταιρείας.

Προϋπολογισμός επενδυτικού προγράμματος

Το επενδυτικό πρόγραμμα του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού/εταιρείας ανέρχεται στο ποσό του **250.000€** - το οποίο αποτελεί και το **Μετοχικό Κεφάλαιο που θα εισφέρουν: α. ο Δήμος Καλλιθέας, β. ο Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου, γ. ο Δήμος Παλαιού Φαλήρου και δ. η ΚΕΔΕ**, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν μια σειρά από Επενδυτικές Προτεραιότητες – Άξονες.

Όπως αναφέρθηκε και νωρίτερα, στην παρούσα μελέτη, αποτυπώνονται εκτενώς οι επενδυτικές δραστηριότητες – άξονες προτεραιότητας του ενός από τους (3) συμμετέχοντες στην σύμπραξη, του **Δήμου Καλλιθέας**.

Για τον **Δήμο Καλλιθέας** λοιπόν, σκοπός του επενδυτικού προγράμματος είναι η λειτουργία της αναπτυξιακής εταιρείας για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που αφορούν την βιώσιμη ανάπτυξη και την ταμειακή ρευστότητα της εταιρείας για την υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων και τη συμμετοχή της σε ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

Προσδιορισμός Μετοχικού Κεφαλαίου

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020, στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων

Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών.

Λαμβάνοντας υπόψη τον αριθμό των κατοίκων που έχει κάθε Δήμος καθώς και την συμμετοχή της ΚΕΔΕ, προτείνεται όπως στο μετοχικό κεφάλαιο της νέας αναπτυξιακής να επιμεριστεί ως εξής:

- 1. Ο Δήμος Καλλιθέας** θα αναλάβει **1.150 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας **εκατό (100) ευρώ εκάστη**, που αντιστοιχεί στο **46% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου των 250.000 ευρώ**, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **115.000 ευρώ**.
- 2. Ο Δήμος Παλαιού Φαλήρου** θα αναλάβει **700 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας **εκατό (100) ευρώ εκάστη**, που αντιστοιχεί στο **28%** του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **70.000 ευρώ**.
- 3. Ο Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου** θα αναλάβει **400 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας **εκατό (100) ευρώ εκάστη**, που αντιστοιχεί στο **16%** του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **40.000 ευρώ**.
- 4. Η ΚΕΔΕ** θα αναλάβει **250 κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας **εκατό (100) ευρώ εκάστη**, καταβάλλοντας με εισφορά μετρητών το ποσό των **25.000 ευρώ** που αντιστοιχεί στο **10%** του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου των **250.000 ευρώ**.

Με τη δύναμη και το κύρος των μετόχων της, η νέα Αναπτυξιακή Εταιρεία αναμένεται να διαδραματίσει σημαντικό αναπτυξιακό ρόλο τόσο εντός των γεωγραφικών ορίων της, αλλά και στο συνολικό Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν της Ελλάδας.

Χρονοδιάγραμμα επενδυτικού προγράμματος

Όπως αναφέρθηκε ήδη νωρίτερα, το επενδυτικό πρόγραμμα του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού, θα περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν τέσσερις (4) Επενδυτικές Προτεραιότητες – Άξονες **εν προκειμένω για τον Δήμο Καλλιθέας**.

Οι άξονες αυτοί **για τον Δήμο Καλλιθέας** είναι:

Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής

Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση

Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής και οικονομικής ικανότητας του Δήμου

Αντίστοιχα, το **χρονοδιάγραμμα** υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις (όπου *M* =Μήνας):

	M1	M2	M3	M4	M5	M6
A ΦΑΣΗ : Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας της εταιρείας.						
B ΦΑΣΗ : Άμεση στελέχωση της εταιρείας.						
Γ ΦΑΣΗ : Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με τους μετόχους και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.						

A ΦΑΣΗ 1 μήνας: Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας της εταιρείας.

B ΦΑΣΗ 1 μήνας: Άμεση στελέχωση της εταιρείας.

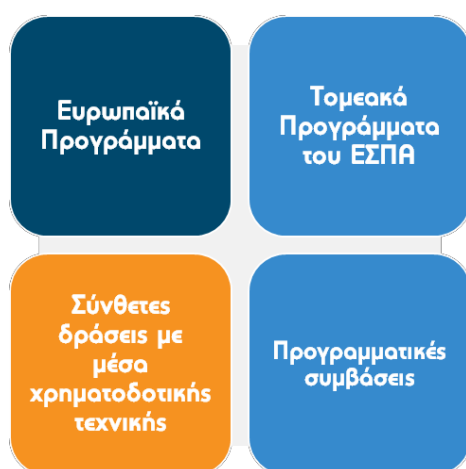
Γ ΦΑΣΗ 6 μήνες: Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με τους μετόχους και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Η Α και Β φάση θα εκτελούνται παράλληλα προκειμένου να αρχίσει άμεσα η λειτουργία της νέας εταιρείας.

Δυνητικές πηγές χρηματοδότησης

Κύρια πηγή χρηματοδότησης του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού θα είναι τα ίδια κεφάλαια (μετοχικό κεφάλαιο), ώστε να αποφευχθεί ο δανεισμός.

Συμπληρωματικά με τα ίδια κεφάλαια της νέας εταιρείας, κρίσιμο παράγοντα στην άντληση οικονομικών πόρων θα αποτελέσουν σαφώς και τα εξής χρηματοδοτικά εργαλεία:



A. ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού δύναται να προωθήσει σημαντικά τη συμμετοχή και δραστηριότητα των μετόχων στον τομέα των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, κεφαλαιοποιώντας τη μέχρι σήμερα εμπειρία σχετικά με τα προτερήματα αλλά και τις αστοχίες στη δράση των αναπτυξιακών εταιρειών άλλων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης.

Τα προγράμματα της νέας ευρωπαϊκής προγραμματικής περιόδου, η επισκόπηση και ανάλυσή τους και τελικά η αξιοποίησή τους θα αποτελέσουν αντικείμενο της νέας εταιρείας.

Ανάλογα με την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της εταιρείας, δύναται να δημιουργηθεί παράρτημα του Αναπτυξιακού Οργανισμού στις Βρυξέλλες, προκειμένου να διεκδικηθούν με αξιώσεις χρηματοδοτήσεις απευθείας από την ΕΕ. Άλλωστε, η εταιρεία στοχεύει να συμμετέχει είτε ως leader είτε ως partner σε προγράμματα διευρωπαϊκής συνεργασίας (Interreg, Life κ.ο.κ.).

B. ΤΟΜΕΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΟΥ ΕΣΠΑ

Η νέα εταιρεία στοχεύει στη διεκδίκηση και σύνθεση πόρων από διαφορετικές πηγές προκειμένου να καταστούν αποδοτικότεροι και αποτελεσματικότεροι.

Ο στόχος της ανάπτυξης θα επιτευχθεί μέσα από συγκεκριμένες ενέργειες, με σαφείς και μετρήσιμους στόχους, αφού καμφθούν εμπόδια, αγκυλώσεις και γραφειοκρατικά κωλύματα στη διαχείριση των πόρων, στη συνεργασία των δημόσιων αρχών και φορέων, στην οργάνωση της διοίκησης.

Τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα` στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014- 2020 είναι τα ακόλουθα:

- ΕΠ Αντ
- αγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- ΕΠ Υποδομές μεταφορών, Περιβάλλον, Αειφόρος Ανάπτυξη
- ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση
- ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημοσίου Τομέα
- Τεχνική Βοήθεια

Γ. ΣΥΝΘΕΤΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΣΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ

Κατά την ΠΠ 2007-2013, η Περιφέρεια Αττικής καθώς και η Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας λειτούργησε ως χρηματοδότης μέσω του ΕΠ, στην προώθηση και εφαρμογή νέων χρηματοδοτικών τεχνικών και εργαλείων.

Στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο, στόχος είναι να αντιμετωπιστούν οι Δήμοι Αναφοράς ως ενιαίο γεωγραφικό, κοινωνικό και οικονομικό σύνολο. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός (δημιουργώντας παράλληλα τόσους ΕΦΔ όσους απαιτούν τα προγράμματα) έχει ως πρωταρχικό στόχο να εμβαθύνει ως προς τον ρόλο του:

- στην αξιοποίηση και εφαρμογή των ως άνω τεχνικών,
- στην βελτίωση της στόχευσής τους αναφορικά με την κατεύθυνση της βιώσιμης επένδυσης και ανάπτυξης, στην αύξηση της απασχόλησης,
- στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής για όλους.

Ο νέος Οργανισμός δύναται να έχει μεγάλα περιθώρια για πλήθος δράσεων στρατηγικού, προγραμματικού και προωθητικού χαρακτήρα.

Δ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Κύριο αντικείμενο του νέου αναπτυξιακού οργανισμού θα είναι η παροχή υπηρεσιών προς τους μετόχους, άλλους ΟΤΑ και τους φορείς της Κεντρικής και Γενικής Κυβέρνησης. Αντικείμενο προγραμματικών συμβάσεων, ειδικά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της εταιρείας θα μπορούσαν να είναι:

- μελέτες σκοπιμότητας,
- κόστους οφέλους,
- επενδυτικής στρατηγικής,
- εκπόνηση τεχνικών μελετών και
- κάθε μελέτη ή πρόγραμμα είναι απαραίτητο για την εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των μετόχων.

Παρουσίαση Οικονομικών Στοιχείων

Αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

Ο υπό σύσταση αναπτυξιακός οργανισμός δεν θα διαθέτει στην κτήση του εδαφικές εκτάσεις, κτίρια και εγκαταστάσεις, χωρίς αυτό να είναι περιοριστικό εφόσον παρουσιαστεί η απαίτηση τους κατά τη διάρκεια της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτό γίνεται η υπόθεση πως θα εγκατασταθεί **εντός των εγκαταστάσεων του Δήμου Καλλιθέας** και πως θα καταβάλει ενδεικτικό **μηνιαίο ενοίκιο ύψους 2.700 €**.

Για την διαμόρφωση δε του περιβάλλοντος χώρου **εντός του Δ. Καλλιθέας** ώστε να εγκατασταθεί και ο υπό σύσταση αναπτυξιακός οργανισμός, υπολογίζονται εργασίας κόστους περίπου 3.000€.

Συνολικά Έξοδα Ίδρυσης & Πρώτης Εγκατάστασης

α/α	Κατηγορία Εξόδων	Ποσό (€)
1	Γραφεία - Εξοπλισμός	57.420
	Απρόβλεπτα	7.000
2	Αμοιβές σύστασης	12.000
3	Ανάπτυξη website	5.100
4	Λογισμικό (άδειες)	10.280
	Σύνολο	91.800

Αναλυτική αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης/Carrex

1. Γραφεία – Εξοπλισμός	Ποσότητα	Δαπάνη/ Μονάδα	Συνολική Δαπάνη
Ενοίκιο	12 μήνες	2.700 €	32.400 €
Διαμορφωση χώρου			3.000 €
Γραφεία	5	350 €	1.750 €
Καρέκλες γραφείου	5	50 €	250 €
Καρέκλες επισκέπτη	10	30 €	300 €
Συνδέσεις ΟΚΩ	3	300 €	900 €
Συνδέσεις τηλεπικοινωνίες	2	60 €	120 €
Λειτουργικό σετ Η/Υ με οθόνη	6	800 €	4.800 €
Εκτυπωτής	2	500 €	1.000 €
Ploter	1	2.500 €	2.500 €
Servers	1	2.000 €	2.000 €
Τηλεφωνικό κέντρο	1	2.000 €	2.000 €
Συσκευές τηλεφώνου	6	50 €	300 €
Φωτοτυπικό	1	1.500 €	1.500 €
Οθόνες για συσκευές	1	600 €	600 €
Υλικά Γραφείου	1	1.500 €	1.500 €
Kitcenette	1	2.500 €	2.500 €
Απρόβλεπτα	1	7.000 €	7.000 €
			64.420 €
2. Αμοιβές σύστασης			
Δικηγορικά – Συμβολαιογραφικά	1	1.500 €	1.500 €
Λογιστικά	1	1.500 €	1.500 €
Εγγραφές/ Συνδρομές μητρώα	5	200 €	1.000 €
Δίκτυα - setting Η/Υ	1	1.500 €	1.500 €
ΕΛΟΤ	1	2.500 €	2.500 €
Διαχειριστική επάρκεια	1	4.000 €	4.000 €
			12.000 €
3. Ανάπτυξη website			
Domain	2	50 €	100 €
Design & development	1	2.500 €	2.500 €
CMS	1	2.500 €	2.500 €
			5.100 €
4. Λογισμικό (άδειες)			
Server (λειτουργικό & antivirus)	2	400 €	800 €
Windows & antivirus	12	145 €	1.740 €
Office	12	145 €	1.740 €
Adobe suite	1	500 €	500 €
Σύστημα Λογιστικής υποστήριξης	1	1.500 €	1.500 €
Autocad	2	2.000 €	4.000 €
			10.280 €
Σύνολο			91.800 €

Αποτύπωση συνολικού κόστους επενδυτικού προγράμματος

Μετά και πέρα από τα έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης, αποτυπώνεται το συνολικό κόστος του επενδυτικού προγράμματος το οποίο περιλαμβάνει το προβλεπόμενο κόστος των δραστηριοτήτων: αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις για τα πέντε (5) προσεχή έτη λειτουργίας του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού. Αξίζει να τονίσουμε πως το καταβλητέο μετοχικό κεφάλαιο θα αξιοποιηθεί για να καλύψει τις ανάγκες της Αναπτυξιακής για του πρώτους δεκαοχτώ (18) μήνες λειτουργίας της.

Συνοπτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους

Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.					
	ΕΤΟΣ 1	ΕΤΟΣ 2	ΕΤΟΣ 3	ΕΤΟΣ 4	ΕΤΟΣ 5
Αμοιβές Προσωπικού	210.000	222.000	227.000	232.000	237.000
Αμοιβές Τρίτων / Κόστος Πωλήσεων	185.000	205.000	229.000	229.000	245.000
Έξοδα Διάθεσης	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000
Λειτουργικά Έξοδα	59.900	59.900	60.400	61.400	63.400
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Αποσβέσεις	2.769	5.538	5.538	5.538	5.538
ΣΥΝΟΛΟ	538.669	573.438	602.938	608.938	631.938

Αναλυτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους

	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
Αμοιβές Προσωπικού	210.000 €	222.000 €	227.000 €	232.000 €	237.000 €
Γενικός Διευθυντής & Δ/νων Σύμβουλος	150.000 €	150.000 €	150.000 €	150.000 €	150.000 €
Στελέχη & Γραμματεία	60.000 €	72.000 €	77.000 €	82.000 €	87.000 €
Αμοιβές Τρίτων / Κόστος Πωλήσεων	185.000 €	205.000 €	229.000 €	229.000 €	245.000 €
Υπηρεσίες	150.000 €	170.000 €	190.000 €	190.000 €	200.000 €
Προμήθειες	20.000 €	20.000 €	22.000 €	22.000 €	25.000 €
Έργα	15.000 €	15.000 €	17.000 €	17.000 €	20.000 €
Έξοδα Διάθεσης	26.000 €	26.000 €	26.000 €	26.000 €	26.000 €
Ταξίδια	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	7.000 €	7.000 €	7.000 €	7.000 €	7.000 €
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	7.000 €	7.000 €	7.000 €	7.000 €	7.000 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Λειτουργικά Έξοδα	59.900 €	59.900 €	60.400 €	61.400 €	63.400 €
Ενοίκια	32.400 €	32.400 €	32.400 €	32.400 €	32.400 €
ΟΚΩ	6.000 €	6.000 €	6.500 €	7.000 €	8.000 €
Τηλεπικοινωνίες	4.500 €	4.500 €	4.500 €	5.000 €	6.000 €
Συντήρηση & καθαριότητα &	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Αναλώσιμα	7.000 €	7.000 €	7.000 €	7.000 €	7.000 €
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	55.000 €	55.000 €	55.000 €	55.000 €	55.000 €
Αμοιβές Τρίτων					
Νομικός σύμβουλος	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας	16.000 €	16.000 €	16.000 €	16.000 €	16.000 €
Λογιστικές Υπηρεσίες	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
IT	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Audit (Υπηρεσίες Ορκωτών)	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €

Στις αμοιβές προσωπικού έχουν συμπεριληφθεί οι αμοιβές του ενός (1) Διευθύνοντος Συμβούλου και ενός (1) Γενικού Διευθυντή, όπως επίσης και τεσσάρων (4) στελεχών κατά τον 1^ο χρόνο λειτουργίας και μία (1) γραμματειακής υποστήριξης.

Από το δεύτερο έτος λειτουργίας της εταιρείας και μετά, υπάρχει πρόβλεψη να απασχοληθούν επιπλέον στελέχη εξειδικευμένα, τα οποία θα συντελέσουν στην κλιμάκωση των στόχων ανάπτυξης του Οργανισμού.

Αποσβέσεις

Αξία κτήσης	Συντ/στής	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
Η/Υ & Περιφερειακά							
24.680 €	20%	Απόσβεση αξία	2.468 €	4.936 €	4.936 €	4.936 €	4.936 €
		Αναπόσβεστη αξία	22.212 €	17.276 €	12.340 €	7.404 €	2.468 €
Γραφεία							
7.800 €	4%	Απόσβεση	156 €	312 €	312 €	312 €	312 €
		Αναπόσβεστη αξία	7.644 €	7.332 €	7.020 €	6.708 €	6.396 €
Μηχανήματα (πλην Η/Υ & περιφερειακά)							
2.900 €	10%	Απόσβεση	145 €	290 €	290 €	290 €	290 €
		Αναπόσβεστη αξία	2.755 €	2.465 €	2.175 €	1.885 €	1.595 €
ΣΥΝΟΛΑ							
35.380 €		Απόσβεση	2.769 €	5.538 €	5.538 €	5.538 €	5.538 €
		Αναπόσβεστη αξία	32.611 €	27.073 €	21.535 €	15.997 €	10.459 €

Οι αποσβέσεις στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κατανέμονται σε τρεις κατηγορίες:

Α. Οι Η/Υ και τα λοιπά περιφερειακά θα αποσβένονται σε βάθος πενταετίας με συντελεστή 20%.

Β. Στα γραφεία όπου οι αποσβέσεις θα υπολογίζονται με συντελεστή 4% και

Γ. τα λοιπά μηχανήματα που θα διαθέτει η νέα εταιρεία τα οποία θα αποσβένονται με συντελεστή 10%.

Η συνολική αξία κτήσης των Παγίων εκτιμάται σε ποσό 35.380€, ενώ οι αποσβέσεις από την επόμενη από το έτος ίδρυσης της εταιρείας θα είναι ποσό 2.769 €

Παρουσίαση εσόδων

Τα έσοδα της νέας εταιρείας θα προέρχονται από τρεις (3) βασικές πηγές:

1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών
2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα
3. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις

Έσοδα παροχής υπηρεσιών

Έσοδα από παροχή υπηρεσιών					
Περιγραφή	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
Λοιπές συμβάσεις	40.000 €	40.000 €	40.000 €	60.000 €	60.000 €

Μια από τις πηγές χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι οι λοιπές συμβάσεις για παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, εκτός των προγραμματικών συμβάσεων και των επιχορηγήσεων από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα. Προκειμένου να καταστεί εφικτό θα πρέπει ο Οργανισμός να έχει λειτουργήσει τουλάχιστον ένα έτος, ώστε να αρχίσει να διαδίδεται η φήμη της στην επιτυχή εκτέλεση των υπόλοιπων υπηρεσιών της και να γίνεται θελκτική τομέα τόσο από το δημόσιο, όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

Έσοδα επιχορηγήσεων από Κοινοτικά /Εθνικά Προγράμματα

Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.					
Περιγραφή	2021	2022	2023	2024	2025
ΕΠ Αττικής	150.000 €	150.000 €	200.000 €	200.000 €	250.000 €
Τομεακά Επιχειρησιακά προγράμματα	150.000 €	150.000 €	200.000 €	200.000 €	250.000 €
Ευρωπαϊκά προγράμματα	100.000 €	100.000 €	150.000 €	150.000 €	150.000 €
Μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής	150.000 €	150.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €
ΣΥΝΟΛΑ	550.000 €	550.000 €	750.000 €	750.000 €	850.000 €

Οι επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα θα αποτελέσουν βασικό παράγοντα ανάπτυξης της εταιρείας, με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Περιφέρειας Αττικής να είναι ο βασικότερος πυλώνας.

Έσοδα από συμμετοχές σε προγραμματικές συμβάσεις

Προγραμματικές Συμβάσεις.

Περιγραφή	2021	2022	2023	2024	2025
Προγραμματικές συμβάσεις	130.000 €	190.000 €	240.000 €	240.000 €	290.000 €

Οι προγραμματικές συμβάσεις ως θεσμός καθιερώθηκε με το άρθρο 11 του Ν 1416/1984. Σκοπός του θεσμού ήταν η ουσιαστική συμμετοχή της τοπικής αυτοδιοίκησης στην αναπτυξιακή διαδικασία για την οργάνωση και διαχείριση δημοσίων υπηρεσιών και την άσκηση κρατικών δραστηριοτήτων διαμέσου των φορέων της τοπικής αυτοδιοικήσεως ή της καθ' ύλην αποκεντρωμένης διοικήσεως.

Το αντικείμενο της προγραμματικής σύμβασης, το οποίο πρέπει απαραίτητως να έχει αναπτυξιακό χαρακτήρα, δεν επιτρέπεται να εμπίπτει στα συνήθη καθήκοντα και αρμοδιότητες των υπηρεσιών της Περιφέρειας ή του Δήμου με τους οποίους θα συμπράξει η εταιρεία, καθόσον αυτό επιφέρει αδικαιολόγητη οικονομική επιβάρυνση της ενδιαφερόμενης υπηρεσίας και είναι δυνατόν, επίσης, να οδηγήσει σε ανεπίτρεπτη επιχορήγηση της δημοτικής επιχείρησης.

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 1 του άρθρου 100 του ως εξής: «Για τη μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών και την υλοποίηση προμηθειών κάθε είδους, οι δήμοι, οι περιφέρειες, οι σύνδεσμοι δήμων, τα δίκτυα δήμων και περιφερειών του άρθρου 101, οι περιφερειακές ενώσεις δήμων, η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου τα οποία συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι φορείς, καθώς και Ν.Π.Ι.Δ. στα οποία συμμετέχουν ή συνιστούν η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, η Ένωση

Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης (Ε.Δ.Ε.Υ.Α.), οι επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. που ανήκουν στο δημόσιο τομέα σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 1 του ν. 1256/1982 όπως ισχύει, τα δημοτικά και περιφερειακά ιδρύματα, καθώς και κοινωφελή ιδρύματα και κληροδοτήματα και τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, στα οποία περιλαμβάνονται και τα τεχνολογικά εκπαιδευτικά ιδρύματα, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις με το Δημόσιο ή με την Εγνατία Οδό Α.Ε. ή με τη Μ.Ο.Δ. Α.Ε. ή με την Ε.Τ.Α.Δ. ή με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή μεταξύ τους ή και με νομικά πρόσωπα ιδιωτικού ή δημοσίου δικαίου ή με τους φορείς των παραγράφων 1, 2, 3, 4 και 5 του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 (Α' 147), μεμονωμένα ή από κοινού. Στις προγραμματικές συμβάσεις που μετέχει το Δημόσιο, μπορεί να εκπροσωπείται και από τον Συντονιστή της Αποκεντρωμένης Διοίκησης στην οποία εκτελείται η προγραμματική σύμβαση. Οι ανωτέρω συμβάσεις υπόκεινται στον προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία. Αν ένας εκ των συμβαλλομένων είναι το Δημόσιο ή εποπτευόμενος φορέας του, η προγραμματική σύμβαση δεν υπόκειται στον υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας του άρθρου 225.».

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 2 του άρθρου 100 του ως εξής: «2.α. Στις προγραμματικές συμβάσεις απαραίτητα ορίζονται το αντικείμενο της σύμβασης, ο σκοπός, το περιεχόμενο των μελετών, των έργων, των προγραμμάτων, των προμηθειών ή των υπηρεσιών, ο προϋπολογισμός τους, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των συμβαλλομένων, το χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης της σύμβασης, οι πόροι από τους οποίους θα καλυφθούν οι αναλαμβανόμενες οικονομικές υποχρεώσεις και η διάρκεια της σύμβασης, καθώς και ο τρόπος κάλυψης των αναγκών για την εκπλήρωση της προγραμματικής σύμβασης λειτουργικών εξόδων, καθώς και οι λεπτομέρειες καταβολής τους. Για την εκπλήρωση του σκοπού της προγραμματικής σύμβασης, ο κάθε συμβαλλόμενος αναλαμβάνει συγκεκριμένο αντικείμενο με συγκεκριμένες υποχρεώσεις. Το Όργανο παρακολούθησης της εφαρμογής της προγραμματικής σύμβασης πρέπει απαραίτητα να ορίζεται στις προγραμματικές συμβάσεις, καθώς και οι αρμοδιότητές του και οι ρήτρες σε βάρος του συμβαλλομένου που παραβαίνει τους όρους της προγραμματικής σύμβασης».

Οι Προγραμματικές Συμβάσεις με τους μετόχους, όσο και με τους υπόλοιπους φορείς όπως περιγράφονται παραπάνω θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα της επένδυσης.

Περιπτώσεις Προγραμματικών Συμβάσεων τις οποίες θα μπορεί να υλοποιήσει εταιρεία είναι:

- Διεκδίκηση, ένταξη, παρακολούθηση και υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων από το ΕΣΠΑ.
- Ωρίμανση τεχνικών μελετών
- Τεχνικός σύμβουλος για λήψη αδειοδοτήσεων
- Τεχνικός σύμβουλος για την καταγραφή της δημοτικής ακίνητης περιουσίας και της ωρίμανσης φακέλων- έργων προς αξιοποίηση
- Χρηματοδότηση για την πολιτική προστασία
- Υποστήριξη της λειτουργικής, μηχανογραφικής και ψηφιακής ανασυγκρότησης της Περιφέρειας και διαχείρισης των υλικοτεχνικών λειτουργικών υποδομών της
- Ολοκληρωμένα Προγράμματα Προώθησης και Προβολής μέσα από B2B και B2C κανάλια
- Ανάπτυξη και Προβολή της Τουριστικής και Πολιτιστικής Ταυτότητας της εκάστοτε περιοχής, κλπ.

Παρουσίαση αποτελεσμάτων και βιωσιμότητας

Σε αυτή την ενότητα θα αποτυπωθεί η πρόβλεψη των αποτελεσμάτων πενταετίας (5/ετίας) και η βιωσιμότητα της επένδυσης.

Η βιώσιμη δυναμικότητα της επένδυσης έγκειται καταρχήν στο πόσο άμεσα θα μπορέσει να στελεχωθεί και να λειτουργήσει η νέα αναπτυξιακή εταιρεία, ώστε να καταστεί άμεσα εφικτή η παροχή υπηρεσιών από την τελευταία.

Για τη δυναμικότητα της επένδυσης θα πρέπει άμεσα:

- Να συσταθεί σε σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο και να αναθέσει- εκχωρήσει τις αρμοδιότητες τους στα όργανα διοίκησης.

- Να συνταχθούν και να επικυρωθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κανονισμοί προμηθειών, έργων και οργάνωσης, λειτουργίας, προσωπικού.
- Να στελεχωθεί η νέα εταιρεία.
- Να σχεδιαστεί προγραμματική σύμβαση ανάλογα με τις επενδυτικές προτεραιότητες της Αναπτυξιακού Οργανισμού και αυτές των μετόχων, ώστε να αρχίσει και επίσημα η δραστηριοποίηση της εταιρείας.

Κεφάλαιο Κίνησης

Το θετικό Κεφάλαιο Κίνησης υποδηλώνει την επάρκεια των ταμειακών διαθεσίμων ενός φορέα, σε ότι αφορά στην δυνατότητα εξυπηρέτησης των υποχρεώσεών του. Το θετικό κεφάλαιο κίνησης επίσης, εξυπηρετεί την άμεση ικανοποίηση των τρεχόντων ταμειακών αναγκών που ανακύπτουν κατά την σύσταση και πρώτη εγκατάσταση, καθώς επίσης και κατά το 1^ο έτος λειτουργίας και λίγο αργότερα, μέχρι η εταιρεία να έχει τα πρώτα έσοδα από ίδιο κύκλο εργασιών.

Είναι προφανές ότι όσο πιο υψηλά είναι το ποσό των ιδίων κεφαλαίων για μια εταιρεία διασφαλίζεται η βιωσιμότητα και η μακροπρόθεσμη λειτουργία της, χωρίς την ανάγκη δανεισμού από τρίτους, καθώς και η επίτευξη χαμηλού κόστους προμηθειών δεδομένου ότι δεν υπάρχει η ανάγκη πίστωσης από τους προμηθευτές.

Κάτι τέτοιο θα αποτελέσει την συνταγή **επιτυχίας στην σύμπραξη των Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου-Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου και της ΚΕΔΕ** οι οποίοι θα συγκεντρώσουν συνολικό μετοχικό κεφάλαιο ύψους **250.000€** για την σύσταση της νέας αναπτυξιακής εταιρείας, το οποίο θα αποτελέσει και το απαραίτητο κεφάλαιο κινήσεως για την περίοδο συστάσεως και το πρώτο 18μηνο διάστημα λειτουργίας της εταιρείας ενώ η **ΚΕΔΕ με την γνώση της στην διαχείριση των Δήμων θα συμβάλει σημαντικά παράλληλα στην οργάνωση και την εδραίωση την νέας εταιρείας.**

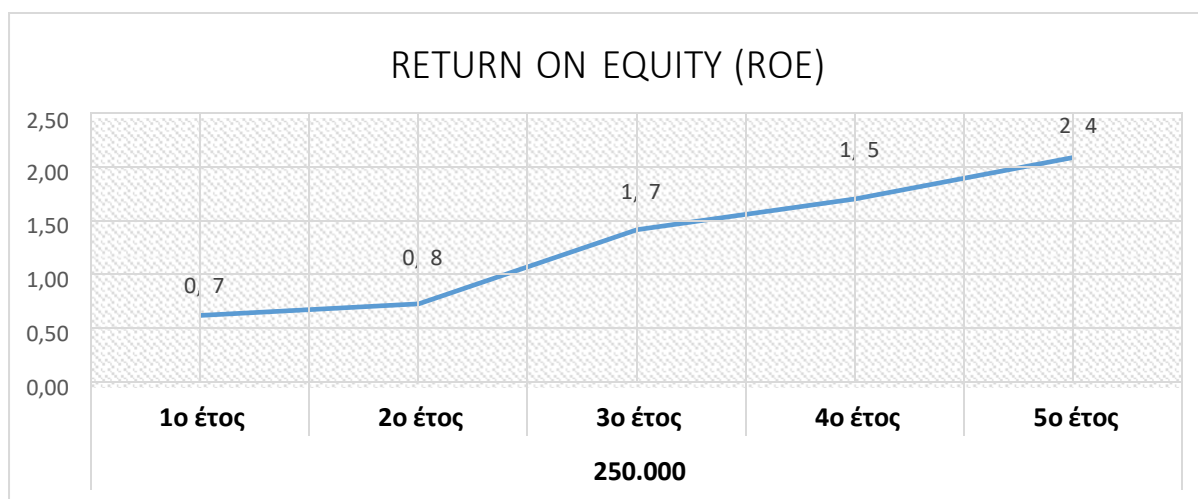
Προβλέψεις Βιωσιμότητας (P&L)

Λογαριασμός Εκμετάλλευσης					
	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
Κύκλος εργασιών	720.000	780.000	1.030.000	1.050.000	1.200.000
Μείον Κόστος παροχής υπηρεσιών	395.000	427.000	456.000	461.000	482.000
Μικτό κέρδος	325.000	353.000	574.000	589.000	718.000
Μείον Λειτουργικά έξοδα	59.900	59.900	60.400	61.400	63.400
Μείον έξοδα διάθεσης	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000
Μείον έξοδα διοικητικής λειτουργίας	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Μερικό αποτέλεσμα	184.100	212.100	432.600	446.600	573.600
Πλέον χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα	39.000	49.000	55.000	135.000	135.000
Αποτέλεσμα εκμετάλλευσης	223.100	261.100	487.600	581.600	708.600
Πλέον έκτακτο αποτέλεσμα	0	0	0	0	0
Οργανικό αποτέλεσμα	223.100	261.100	487.600	581.600	708.600
Μείον αποσβέσεις	2.769	5.538	5.538	5.538	5.538
Καθαρό αποτέλεσμα προ φόρων	220.331	255.562	482.062	576.062	703.062
Μείον φόρος εισοδήματος	52.879	61.335	115.695	138.255	168.735
Καθαρό αποτέλεσμα προς διάθεση	167.452	194.227	366.367	437.807	534.327

Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων

Η αποδοτικότητα των Ιδίων Κεφαλαίων δείχνει την ικανότητα της εταιρείας να δημιουργεί κέρδη από τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας.

Οι τιμές του δείκτη αποδοτικότητας (ROE) που υπολογίζεται αν διαιρέσουμε το καθαρό αποτέλεσμα της οικονομικής χρήσης με τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας, είναι ένα πολύ αξιόπιστος δείκτης μέτρησης του πόσο καλά απέδωσε η χρήση των ιδίων κεφαλαίων στην διάρκεια της μελλοντικής 5/ετίας στην οποία γίνεται η πρόβλεψη.



9. Συμβολή του υπό σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού

Συμβολή στην τοπική ανάπτυξη

Η τοπική ανάπτυξη προϋποθέτει μια ευρεία συμμετοχική διαδικασία, ικανή αφενός στο να οδηγήσει στον εκσυγχρονισμό ή/και αλλαγή των στοιχείων εκείνων που απαρτίζουν τη δομή ενός κοινωνικού συνόλου μιας δεδομένης περιοχής και αφετέρου να επιτύχει κοινωνική και υλική πρόοδο για την πλειονότητα των μελών του κοινωνικού αυτού συνόλου. Υπό την έννοια αυτή, η τοπική ανάπτυξη αποτελεί τον αντικειμενικό σκοπό κάθε περιφερειακής πολιτικής, υιοθετεί τη στρατηγική της από τη βάση ανάπτυξης και την εφαρμόζει, παράλληλα με την εθνική περιφερειακή στρατηγική, με την ενεργοποίηση τόσο του τοπικού πληθυσμού όσο και των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Δεδομένου ότι η ανάπτυξη βασίζεται πρωτίστως σε **τοπικούς παράγοντες** και συγκεκριμένα σε οικονομικούς, ατομικούς και πολιτιστικούς καθώς επίσης και σε **θεσμικές διαδικασίες**, κρίσιμο στοιχείο της είναι η **διάρκεια**. Μέσω της διάρκειας, τόσο οι τοπικοί παράγοντες, όσο και οι θεσμοί, θα είναι σε θέση να αναδείξουν τις ιδιαιτερότητες και την ταυτότητα της περιοχής τους, αξιοποιώντας ορθολογικά και αποτελεσματικά προς αυτήν την κατεύθυνση τις δυναμικές, τις καλές πρακτικές, τις πολύτιμες συνεργασίες και τις εμπειρίες που διαθέτουν. Προς την επιδίωξη του σκοπού αυτού, ένας μοχλός ενεργοποίησης όλων των εμπλεκόμενων φορέων που λειτουργεί παράλληλα και ως μηχανισμός στήριξης, ενημέρωσης, ανανέωσης των οικονομικών δραστηριοτήτων αποτελεί καθοριστικό στοιχείο επίτευξης του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο κυρίως και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο με πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Τον σημαντικό αυτό ρόλο ως προς την προώθηση, παρακολούθηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας στους **Δήμους Καλλιθέας, Μοσχάτου-Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου καθώς και της ΚΕΔΕ** θα διαδραματίσει ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός, αποτελώντας το νέο επίπεδο σύνδεσης και υποβοήθησης του δημοσίου τομέα και του ιδιωτικού τομέα της Περιοχής Παρέμβασης. Στη βάση επιδίωξης ενός κοινού στόχου, λειτουργώντας συνεργατικά με την πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, την περιφερειακή Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους της περιοχής, με την

τεχνογνωσία του, την κατάλληλη οργανωτική δομή, το έμπειρο στελεχιακό δυναμικό του καθώς και τη δικτύωσή του με άλλους επιστημονικούς και αναπτυξιακούς φορείς, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα συμβάλλει μακροπρόθεσμα στην ορθολογική επιλογή των στόχων, των μεθόδων αλλά και του τρόπου προώθησης και επίτευξης της τοπικής ανάπτυξης. Κατά αυτόν τον τρόπο θα επιτύχει να καταστεί δυνατός ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός σε τοπικό επίπεδο, με γνωστές και σταθερές οικονομικές δυνατότητες και υπαρκτή στελεχιακή και τεχνική υποδομή πραγματοποίησής του, εξασφαλίζοντας για την τοπική κοινωνία την ευχέρεια σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ρεαλιστικού και βιώσιμου στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

Ως φορέας σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών προγραμμάτων, ωρίμανσης και παρακολούθησης Δημοσίων έργων, καθώς και ως ένας αξιόπιστος μηχανισμός υλοποίησης δράσεων υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού, η νέα υπό σύσταση αναπτυξιακή εταιρεία, θα επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στην τοπική οικονομία και στους τρεις (3) κεντρικούς άξονες που οριοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο τοπικής ανάπτυξης και συγκεκριμένα:

(α) στον οικονομικό άξονα

Μέσω της νέας αναπτυξιακής εταιρείας θα επιτευχθεί: ενίσχυση των τοπικών αγορών με την εξεύρεση και εισαγωγή πόρων, ανάπτυξη συνεργατικών σχέσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης των επιχειρήσεων και την παράλληλη μείωση της ανεργίας, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο παραγωγικό σύστημα της Περιφέρειας στην οποία ανήκουν οι εν λόγω Δήμοι, αξιοποίηση αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, ενθάρρυνση-αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή καινοτόμα και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα, αξιοποίηση της περιουσίας των μετόχων μέσω της κατάρτισης και υλοποίησης προσοδοφόρων επενδυτικών σχεδίων.

(β) στον πολιτικοδιοικητικό άξονα

Στην συνέχεια, μέσω της νέας αναπτυξιακής εταιρείας θα επιτευχθεί ακολούθως: εισαγωγή καινοτομιών και τεχνογνωσίας, προτεραιοποίηση των αναγκών και των προβλημάτων των Δήμων που συμπράττουν, ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της αναπτυξιακής εταιρείας, προώθηση – υποστήριξη της δημιουργίας νέων και εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων θεσμών, φορέων και σχημάτων της τοπικής κοινωνίας, συντονισμένη εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή στον ευρύτερο συγκεκριμένο γεωγραφικό χώρο, εξωστρέφεια των μετόχων και

(γ) στον κοινωνικοπολιτιστικό άξονα

αύξηση της απασχόλησης, αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, αξιοποίηση πόρων, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο κοινωνικοπολιτιστικό σύστημα των Δήμων, προστασία-ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως αναβάθμιση του τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος, βελτίωση και ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και εφαρμογή πολιτικών προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και διασφάλιση της δημόσιας υγείας, εκσυγχρονισμός και συνοχή των κοινωνικών δομών.

Μέσα από ημερίδες, συνέδρια και λοιπές ενημερωτικές δράσεις θα ενημερώνονται όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι στον αναπτυξιακό κύκλο για τη δυνατότητα συμμετοχής τους σε προγράμματα που θα υλοποιούνται για επιμόρφωση προσωπικού, για ίδρυση και λειτουργία νέων επιχειρήσεων, καθώς και για τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων.

Με βάση τα παραπάνω, η συμβολή του νέου Οργανισμού στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί μέσω:

- Του συμβουλευτικού, τεχνικού και επιστημονικού της ρόλου ως προς την υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων με στόχο τη διασφάλιση της

αναγκαίας αποτελεσματικότητας για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

- Του συντονισμού των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο τοπικής ανάπτυξης.
- Της υλοποίησης κοινοτικών και εθνικών προγραμμάτων.
- Της λειτουργίας της ως συνδεδετικού κρίκου μεταξύ των τοπικών προγραμμάτων και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
- Του συνδυασμού των εθνικών, κοινοτικών και ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων με πολιτικές που οδηγούν σε βιώσιμες και αποτελεσματικές επενδύσεις.
- Της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των μετόχων (με ενδογενείς ή εξωγενείς επενδύσεις, κλπ.) και της ανάδειξη τους ως σημαντικού επενδυτικού χώρου, με κριτήριο την αρμονική και αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.
- Της δημιουργία όρων και δυνατοτήτων συγκλίσεων και συνεργασιών του δημοσίου, και του ιδιωτικού τομέα.
- Της τροφοδότησης με τις απαραίτητες έρευνες και μελέτες προγραμματισμού των φορέων των μετόχων, ώστε να αποκτήσουν ενιαία στρατηγική ολοκληρωμένης ανάπτυξης.
- Της έρευνας, καταγραφής, μελέτης και αξιολόγησης των δυνατοτήτων της περιφέρειας
- Του εντοπισμού των προτεραιοτήτων των μετόχων αλλά και του βέλτιστου τρόπου χρησιμοποίησης των πόρων της.
- Ενός μακροχρόνιου προγραμματισμού επενδύσεων και του συντονισμού των επιμέρους προγραμμάτων ανάπτυξης.
- Της μεταφοράς τεχνογνωσίας από και προς το ευρωπαϊκό - διεθνές επίπεδο.
- Της δημιουργίας και προσφοράς σύγχρονων εργαλείων και μηχανισμών, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες, προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους

αναπτυξιακούς στόχους των **Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου-Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου καθώς και της ΚΕΔΕ.**

- Της αξιοποίησης των τοπικών φυσικών, υλικών και οικονομικών πόρων των κατοίκων της περιοχής, με στόχο την καθολική ανάπτυξή της, άρα και τη βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.
- Της ανάδειξης της τοπικής κουλτούρας και των ιδιαίτερων πολιτισμικών χαρακτηριστικών.
- Της υλοποίησης δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης λόγω ακριβώς της ιδιαίτερης σχέσης της με τους τοπικούς φορείς.
- Της υποστήριξης της διασύνδεσης με εθνικά ή διεθνικά δίκτυα τοπικών φορέων και της συνεργασίας με διάφορα δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης.
- Της εκπαίδευσης, κατάρτισης και βελτίωσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.
- Της ανάπτυξης εταιρικών σχημάτων συνεργασιών με άλλους τοπικούς, εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς και επιχειρήσεις.
- Της συνεργασίας με άλλες αναπτυξιακές εταιρείες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.
- Της ανάπτυξης εκπαιδευτικής και επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις.
- Της προώθησης της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και επικοινωνίας
- Της βελτίωσης της αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων αλλά και των μη άμεσα παραγωγικών φορέων της περιφέρειας.
- Της προώθησης της τοπικής ανάπτυξης προστατεύοντας παράλληλα το περιβάλλον.
- Της ανάπτυξης δραστηριοτήτων επιχειρηματικού χαρακτήρα.
- Της αφύπνισης του ενδογενούς δυναμικού και της προώθησης της ενδογενούς ανάπτυξης.
- Της βελτίωσης και ανάδειξης του αστικού περιβάλλοντος μέσα από αναπλάσεις καθώς και της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, επιτυγχάνοντας τον

περιορισμό της υποβάθμισης των περιοχών και της και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων των **Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου-Ταύρου και Παλαιού Φαλήρου.**

Ο υπό σύσταση Αναπτυξιακός Οργανισμός της σύμπραξης **Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου-Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου καθώς και της ΚΕΔΕ** λειτουργώντας παράλληλα ως μία σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα που θα εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και θα προτάσσει την κοινωνική της χρησιμότητα, θα συμβάλλει στην ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, ευκαιριών επένδυσης και απασχόλησης στους Δήμους αναφοράς. Η νέα αναπτυξιακή εταιρεία με τη συμμετοχή της σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, θα υποστηρίξει ενδογενώς την τοπική ανάπτυξη με πολλαπλούς τρόπους όπως ήδη αναφέρθηκαν.

Επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζομένων φορέων

Η λειτουργία του νέου Οργανισμού διασφαλίζει συγκεκριμένες θετικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες των Μετόχων - Φορέων της.

Αρχικά, θα αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα των Μετόχων και των υπηρεσιών της καθώς μέσω των προγραμμάτων που θα διαχειρίζεται καθώς και των δράσεων που θα επιτελεί θα επιτυγχάνει το θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.

Επίσης, μέσα από την τεχνογνωσία που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις των Μετόχων τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο, ενώ με την επίτευξη των στόχων της όπως αυτοί αναφέρθηκαν σε προηγούμενη ενότητα, θα είναι εφικτή η στήριξη της γνώσης, της καινοτομίας και των νέων μορφών επιχειρηματικότητας.

Η συνεργασία του Αναπτυξιακού Οργανισμού με φορείς και εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, θα προσελκύσει και θα διευκολύνει τις αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα. Με την ολοκλήρωση ολόενα και περισσότερων, αυτού του είδους,

επενδύσεων η ανταγωνιστική θέση των **Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου-Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου καθώς και της ΚΕΔΕ.**

Πολλαπλασιαστικά οφέλη από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα

Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων και υπηρεσιών αναπτυξιακού χαρακτήρα γίνεται είτε με τη μορφή του εταίρου με τον φορέα υλοποίησης τους, είτε με τη μορφή του παροχέα υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Οι ρόλοι του Δημοσίου και του Ιδιωτικού τομέα είναι σαφώς ορισμένοι:

- Αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.
- Κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/ χρήστες των έργων αυτών.
- Σημαντικό εργαλείο τόνωσης της οικονομικής ανάπτυξης μοχλεύοντας ιδιωτικούς πόρους σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος.

Το αποτέλεσμα θα είναι να υπάρξει επιτάχυνση στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών.

Υπεύθυνος Σύνταξης Οικονομοτεχνικής Μελέτης

Υπεύθυνος Σύνταξης της οικονομοτεχνικής μελέτης για την υπό σύσταση αναπτυξιακή εταιρεία υπό την σύμπραξη **Δήμων Καλλιθέας, Μοσχάτου-Ταύρου, Παλαιού Φαλήρου καθώς και της ΚΕΔΕ** είναι η εταιρεία AMBRUS IKE.

Υπεύθυνος Σύνταξης Οικονομοτεχνικής Μελέτης	
ΕΠΩΝΥΜΙΑ	AMBRUS IKE
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΛΥΚΑΒΗΤΤΟΥ 10, Τ.Κ. 106 72, ΚΟΛΩΝΑΚΙ
ΤΗΛΕΦΩΝΟ	+30 216 8009 821
EMAIL	ambrus@ambrus.gr